

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI  
DANA DESA DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN FISIK  
DESA BANGKA KENDA KECAMATAN WAE  
RI'I KABUPATEN MANGGARAI**



**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana S1

Program Studi  
Ekonomi Pembangunan

Oleh  
Eugenius Rollan  
31114010

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG  
AGUSTUS 2018**

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN FISIK  
DESA BANGKA KENDA KECAMATAN WAE RI'I  
KABUPATEN MANGGARAI**

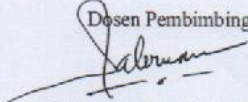
Oleh  
Eugenius Rollan  
31114010

Telah disetujui  
Oleh


Dosen Pembimbing I

  
Dapiel Taolin, SE, M.Si  
NIDN :0817085701  
Tanggal:

Dosen Pembimbing II

  
Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev  
NIDN :0821086701  
Tanggal:

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan

  
Marius Masri, SE, M.Si  
NIDN : 0814087401  
Tanggal:

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PEMBANGUNAN FISIK  
DESA BANGKA KENDA KECAMATAN WAE RI'I  
KABUPATEN MANGGARAI**

Disusun Oleh  
Eugenius Rollan  
31114010

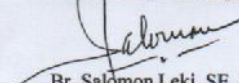
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 02 Oktober 2018  
Dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima  
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama



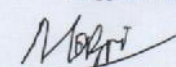
Daniel Taolin, SE, M.Si  
NIDN :0817085701

Pembimbing Pendamping



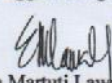
Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev  
NIDN :0821086701

Anggota Penguji I



Marius Masri, SE, M. Si  
NIDN :08140867401

Anggota Penguji II



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN :0822038001

Anggota Penguji III



Daniel Taolin, SE, M.Si  
NIDN :0817085701

Dinyatakan Telah Lulus Program Studi  
Ekonomi Pembangunan 02 Oktober 2018  
Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan



Marius Masri, SE, M.Si  
NIDN: 0814087401

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Agustus 2018

EUGENIUS ROLLAN  
NIM: 31114010

***Moto:***

***“MENGHARGAI PROSES ADALAH  
KUNCI KESUKSESAN”***

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini kupersembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu menyertaiku.
2. Orangtuaku terkasih Bapak Kanisius Jehadut dan Mama Elisabet Lisa serta kakak Rio Ejo, adik Servus Ejo, adik Serli Ejo, Toni Ejo, adik Yeyen Ejo, adik Thasya dan adik Leon Budiman juga kepada seluruh keluarga besar.
3. Almamaterku tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang khususnya Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi.

Kupang, Agustus 2018

Penulis

## ABSTRACT

This reserach was written by Eugenius Rollan (31114010) economy development program with the **first guide Bapak Daniel Taolin, SE, M. Si** and the **second guide Br. Salomo Leki, SE, M.Ec.Dev** entitled “The Effectiveness of Village Donation Allocation in Raising Physical Development Management in The Village of Bangka Kenda on Subdistrict of Wae Ri’i in Manggarai Regency”.

The problem statement of this reserach is 1) how the effectiveness of village donation allocation in raising physical development management in the village of Bangka Kenda on subdistrict of Wae Ri’i in Manggarai regency? 2) what are the factors that impede the effectiveness of village donation allocation in raising physical development management in the village of Bangka Kenda on subdistrict of Wae Ri’i in Manggarai regency?

This reserach was to know the effectiveness of village donation allocation management and to know the factors that impede the management of village donation allocation in raising physical development management in the village of Bangka Kenda on subdistrict of Wae Ri’i in Manggarai regency. The used metod methow was descriptive analysis. The data that was used in this reserach was the primary data and secondary data with the subject of the research consists of goverment village.

The result of research shows that the effevtiveness of village donation allocation in raising physical development in Bangka Kenda village on subdistrict of Wae Ri’i in Manggarai regency, there were three phases like planning, implementation and responsibility. Based on the result of research, planning phase, can be seen from development meeting that was conducted by the planning team of village donation allocation less effective, where in the development meeting participation community activity was still low, because of the low information transparency that was told with the equipment of Bangka Kenda village to the community. Based on the result of implementation phase was less effective, where the used of village donation allocation calculation can be solved but because of the less information transparency related planning implementation by the village government to the community, until the attainment objective of village donation allocation that was done in Bangka Kenda village was still less effective, where in compiling responsibility report was not being arranged by the govenment of Bangka Kenda village along with no evaluation activity that should be done with community of Bangka Kenda village.

Each phase of village donation allocation management was not appropriated with the management principles and the objective of village donation allocation that gave the priority of information transparency to the community as the evaluation team from each development activity that was done, meanwhile, the inhibitor factors was the human resources that was not enough from the planning implementation team, information, as well as the less of community participation.

**Key Words: Effective, Management, Village Donation Allocation, Physical Development.**

## ABSTRAKSI

Penelitian ini ditulis oleh Eugenius Rollan (31114010) Program Studi Ekonomi Pembangunan dengan bimbingan **Pembimbing I Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si dan Pembimbing II Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev** dengan judul “Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Fisik di Desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri’i Kabupaten Manggarai”.

Rumusan masalah dari penelitian ini adalah 1) Bagaimana efektivitas pengelolaan alokasi dana desa dalam upaya meningkatkan pembangunan fisik desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri’i Kabupaten Manggarai ? 2) Apa aktor-faktor yang menghambat efektivitas pengelolaan alokasi dana desa dalam upaya meningkatkan pembangunan fisik desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri’i Kabupaten Manggarai ?

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pengelolaan alokasi dana desa dan untuk mengetahui faktor-faktor yang menghambat pengelolaan alokasi dana desa dalam upaya pembangunan fisik di desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri’i Kabupaten Manggarai. Metode analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan subjek penelitian yang terdiri dari Pemerintah Desa dan masyarakat Desa Bangka Kenda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa kurang efektif, dari tiga tahap yang ada yakni perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban. Berdasarkan hasil penelitian, tahapan perencanaan, dilihat dari musrembang yang diadakan tim pelaksanaan Alokasi Dana Desa masih kurang efektif, karena dalam kegiatan musrembang partisipasi masyarakat masih sangat rendah, disebabkan kurangnya transparansi informasi yang disampaikan oleh perangkat Desa Bangka Kenda kepada masyarakat. Tahapan pelaksanaan berdasarkan hasil penelitian kurang efektif, meski anggaran Alokasi Dana Desa dapat terselesaikan dengan baik akan tetapi karena kurangnya transparansi informasi terkait pelaksanaan perencanaan kegiatan oleh pemerintah desa kepada masyarakat, sehingga pencapaian tujuan pengelolaan Alokasi Dana Desa yang dilakukan di Desa Bangka Kenda masih kurang efektif. Pada tahapan pertanggungjawaban dalam proses Pengelolaan Alokasi Dana Desa masih kurang efektif, karena penyusunan laporan pertanggungjawaban tidak disusun oleh pemerintah Desa Bangka Kenda serta tidak adanya evaluasi kegiatan yang seharusnya dilakukan bersama masyarakat Desa Bangka Kenda.

Setiap tahapan Pengelolaan Alokasi Dana Desa tersebut belum sesuai dengan prinsip pengelolaan dan tujuan Alokasi Dana Desa yang mengutamakan transparansi informasi kepada masyarakat sebagai tim evaluasi dari setiap kegiatan pembangunan yang dilakukan. Sedangkan faktor-faktor penghambat adalah sumber daya manusia yang kurang dari tim pelaksana pengelolaan, informasi, serta kurangnya partisipasi masyarakat.

**Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan, Alokasi Dana Desa, Pembangunan Fisik.**



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas segala Karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan judul **“Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri’i Kabupaten Manggarai”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang khususnya Program Studi Ekonomi Pembangunan.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah sabar dan tulus memberikan bimbingan dan arahan serta motivasi kepada penulis. Karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin menghaturkan kata terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Pater Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM, dan Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si dan Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, nasehat dalam proses pembuatan Skripsi ini.
4. Para Dosen Fakultas Ekonomi khususnya Program Studi Ekonomi Pembangunan yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat serta

para pegawai tata usaha yang telah membantu penulis dalam berbagai urusan administrasi akademik.

5. Kepala Desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri'i Kabupaten Manggarai serta Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan pengambilan data diinstansi tersebut.
6. Kedua orang tua penulis, Bapak Kanisius Jehadut dan Mama Elisabet Lisa, yang telah memberikan kasih sayang, doa, motivasi, dan nasehat untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini hingga selesai.
7. Teman-teman penulis yang selalu membantu dan memberikan dukungan penulis dalam pembuatan Skripsi ini.

Penulis berharap Skripsi ini dapat memberi masukan yang berharga dan bermanfaat bagi para pembaca dan pihak lain yang membutuhkan. Penulis sadar bahwa Skripsi ini masih jauh dari suatu kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritikan yang sifatnya membangun dari setiap orang yang membaca.

Kupang,           Agustus 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAKSI .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I       PENDAHULUAN</b>	
1.1   Latar Belakang .....	1
1.2   Rumusan Masalah .....	8
1.3   Tujuan Penelitian .....	8
1.4   Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II       TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA               PEMIKIRAN TEORITIS</b>	
2.1   Tinjauan Pustaka .....	10

2.1.1	Pengertian Dana Desa .....	10
2.1.2	Konsep Pengelolaan Keuangan Desa .....	13
2.1.3	Konsep Efektivitas .....	26
2.1.4	Ukuran Efektivitas .....	28
2.1.5	Pengertian Pengelolaan .....	29
2.1.6	Pengertian Desa .....	31
2.1.7	Pengertian Pembangunan Desa .....	33
2.1.8	Pemerintah Desa Dan Otonomi Desa .....	37
2.1.9	Alokasi Dana Desa (ADD) .....	46
2.1.10	Efektivitas Pengalokasian Dana Desa.....	49
2.1.11	Pengertian Pembangunan Fisik.....	51
2.1.12	Hambatan Pembangunan Desa .....	53
2.1.13	Pengertian Anggaran.....	54
2.2	Penelitian Terdahulu .....	56
2.3	Kerangka Pemikiran Teoritis .....	59

### **BAB III      METODE PENELITIAN**

3.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	63
3.2	Definisi Operasional Variabel .....	63
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	64
3.3.1	Jenis Data .....	64
3.3.1.1	Data Kualitatif.....	64
3.3.1.2	Data Kuantitatif.....	65
3.3.2	Sumber Data .....	65

	3.3.2.1. Data Primer .....	65
	3.3.2.2. Data Sekunder.....	65
3.4	Populasi Dan Sampel .....	60
	3.4.1. Populasi.....	66
	3.4.2. Sampel.....	66
3.5	Metode Pengumpulan Data.....	66
	3.5.1 Metode Pengolahan Data .....	67
	3.5.1.1 Reduksi Data.....	68
	3.5.1.2 Penyajian Data.....	68
	3.5.1.3 Penarikan Kesimpulan atau Verifikasi .....	68
3.6	Teknik Analisis Data .....	68
<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN</b>	
4.1	Keadaan Umum Daerah Penelitian .....	70
	4.1.1 Keadaan Geografis.....	70
	4.1.2 Keadaan Pemerintahan.....	72
	4.1.3 Keadaan Sosial Ekonomi .....	74
4.2	Visi dan Misi Dinas Desa.....	78
<b>BAB V</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1	Hasil Penelitian .....	79
	5.1.1 Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Fisik Di Desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri'i Kabupaten Manggarai.....	79
	5.1.2 Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Fisik Di Desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri'i .....	80

5.1.2.1 Tahap Perencanaan Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	80
5.1.2.2 Tahapan Pelaksanaan Pengelolaan Dana Desa ...	85
5.1.2.3 Tahapan Pertanggung Jawaban Pengelolaan Alokasi Dana Desa .....	91
5.1.3 Faktor-Faktor Yang Menghambat Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Di Desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri'i Kabupaten Manggarai .....	95
5.1.3.1 Sumber Daya Manusia .....	95
5.1.3.2 Informasi .....	96
5.1.3.3 Partisipasi Masyarakat.....	97
5.1 Identitas Responden .....	98
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 Kesimpulan .....	101
6.2 Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>104</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>106</b>
<b>BIODATA .....</b>	<b>143</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	57
Tabel 3.1 Kriteria Mengukur Pengelolaan Dana Desa.....	69
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Bangka Kenda dan Kepala Keluarga(KK).....	74
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Kesejahteraan/Mata Pencarian .....	74
Tabel 4.3 Data Penyandang Difabel.....	75
Tabel 4.4 Mata Pencarian Masyarakat Desa Bangka Kenda .....	77
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan Desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri'i Pada Tahun 2018.....	78
Tabel 5.1 Tahapan Perencanaan ADD Desa Bangka Kenda Dalam Kegiatan Musrembang .....	81
Tabel 5.2 Anggaran Dan Realisasi Keuangan Desa Bangka Kenda Tahun Anggaran 2016 .....	86
Tabel 5.3 Kriteria Mengukur Efektivitas Pengelolaan Dana Desa .....	87
Tabel 5.4 Rincian Anggaran dan Realisasi Keuangan Bidang Pembangunan Desa Bangka Kenda Tahun Anggaran 2016.....	88
Tabel 5.5 Penilaian Tahapan Pertanggungjawaban Pengelolaan ADD .....	92
Tabel 5.6 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	99
Tabel 5.7 Responden Berdasarkan Tingkat Usia .....	99
Tabel 5.8 Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	100

## DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar	2.3 Alur Pengalokasiann Dana Desa .....	11
Gambar	2.2 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa .....	14
Gambar	2.3 Penyusunan APBD.....	17
Gambar	2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	62
Gambar	4.1 Struktur Organisasi Desa Bangka Kenda Kecamatan Wae Ri,i Kabupaten Manggarai.....	73



## DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran	1. Pedoman Wawancara .....	106
Lampiran	2. Transkrip Wawancara .....	107
Lampiran	3. Rekapitulasi Anggaran Belanja Desa Bangka Kenda Tahun 2016.....	114
Lampiran	4. Laporan Realisasi Keuangan dan Fisik Pelaksanaan Tahap I dan Tahap II (100%) Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa(APBDes) .....	118
Lampiran	5. Dokumentasi.....	138

