

**TESIS**  
**AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA**  
**DI KECAMATAN SEMAU KABUPATEN KUPANG**  
**TAHUN 2016**

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen



**OLEH**

**NOMENSEN S. SUAN**

**8112161029 MM**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**  
**KUPANG**  
**2018**

**TESIS**

**AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI  
KECAMATAN SEMAU KABUPATEN KUPANG  
TAHUN 2016**

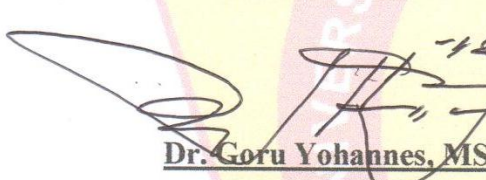
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen

Oleh


Nama : Nomensen S.Suan  
NIM : 8112161029MM

Telah Disetujui Oleh

**Pembimbing Utama,**

  
**Dr. Goru Yohannes, MS**

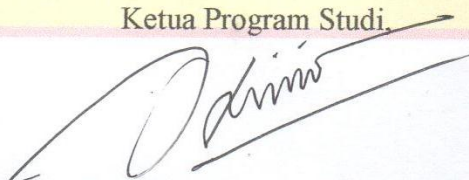
**Pembimbing Anggota,**

  
**Drs. Wilhelmus Ngete, MM**

Kupang, 07 Nopember 2018

Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,



**Dr. Stanis Man, S.E., M.Si**  
NIDN : 0815086422

## TESIS

### AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN SEMAU KABUPATEN KUPANG TAHUN 2016

Disiapkan dan disusun oleh :

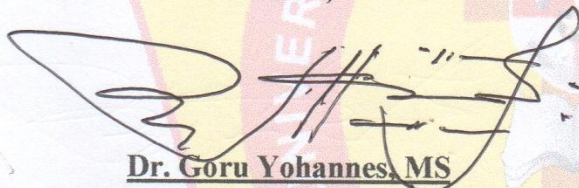
Nama : Nomensen Sergius Suan  
NIM : 8112161029MM

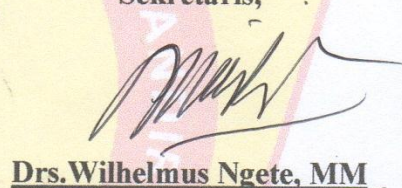
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 02 Nopember 2018  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

#### Dewan Penguji :

Ketua,

Sekretaris,

  
Dr. Goru Yohannes, MS

  
Drs. Wilhelmus Ngete, MM

Anggota :

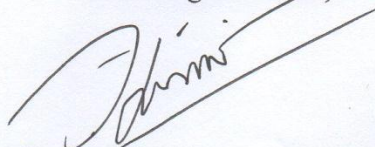
1. Dr. Stanis Man, SE. M. Si

2. Wilhelmus Mustari, SE.M.Acc

3. Drs. Wilhelmus Ngete, MM

Kupang, 07 Nopember 2018

Ketua Program Studi,



Dr. Stanis Man, S.E., M.Si  
NIDN : 0815086422

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Semau Kabupaten Kupang Tahun 2016”, oleh Nomensen S. Suan (NIM 8112161029 MM) dibawah bimbingan Dr. Goru Yohannes, MS dan Drs. Wilhelmus Mgete, MM.

Terwujudnya desa yang maju, mandiri dan demokratis, membutuhkan anggaran dalam pembangunan dan pemberdayaan masyarakat di suatu desa. Anggaran tersebut diatur dalam PP (Peraturan Pemerintah) No. 06 Tahun 2014 tentang Dana Desa yang menyebutkan bahwa dana desa adalah dana yang bersumber dari APBN (Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara) yang diperuntukkan bagi desa di transfer melalui APBD (Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah) Kabupaten/Kota dan digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintahan, pelaksanaan pembangunan, pembinaan kemasyarakatan dan pemberdayaan masyarakat. Proses pengelolaan dana desa dimaksud dimulai dari perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Permasalahan dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana Gambaran Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban serta Akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Semau Tahun 2016 ? 2) Apakah Perencanaan berpengaruh Positif dan Signifikan terhadap Akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Semau? 3) Apakah Pelaksanaan berpengaruh Positif dan Signifikan terhadap Akuntabilitas pengelolaan dana desa di Kecamatan Semau? 4) Apakah Penatausahaan berpengaruh Positif dan Signifikan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan dana desa di Kecamatan Semau? 5) Apakah pelaporan dan Pertanggungjawaban berpengaruh Positif dan Signifikan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan dana desa di Kecamatan Semau?

Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai yang ada Desa di Kecamatan Semau Kabupaten Kupang. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 100 responden. Pengumpulan data dilakukan dengan kuesioner. Teknik analisa data secara analisis statistik deskriptif dan analisis inferensial. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini ada dua yaitu teknik analisis deskriptif dan *Structure Equation Model* (SEM) dengan PLS.

Hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban dan akuntabilitas berada pada kategori tinggi. Hasil analisis statistik inferensial menunjukkan bahwa variabel perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas.

Bagi aparatur pengelola keuangan dana desa di Kecamatan Semau disarankan agar dapat meningkatkan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa dengan melakukan pelatihan, peningkatan kapasitas aparatur kepada seluruh aparatur pengelolaan keuangan desa melalui bimbingan teknis secara rutin tentang perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban dana desa.

*Kata-kata kunci: perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban, akuntabilitas*

## ABSTRACT

This research is entitled "Accountability of Village Fund Management in Semau Subdistrict, Kupang District, 2016", by Nomensen S. Suan (NIM 8112161029 MM) under the guidance of Dr. Goru Yohannes, MS and Drs. Wilhelmus Mgete, MM

The realization of a village that is advanced, independent and democratic, requires a budget in development and community empowerment in a village. The budget is regulated in PP (Government Regulation) No. 06 of 2014 concerning Village Fund which states that village funds are funds sourced from the APBN (State Revenue and Expenditure Budget) allocated to villages in transfers through the District / City Regional Budget (APBD) and used to finance government administration, implementation development, community development and community empowerment. The process of managing village funds begins with planning, implementation, administration, reporting and accountability. The problems in this study are 1) How is the description of Planning, Implementation, Administration, Reporting and Accountability and Accountability of Village Fund Management in Semau Subdistrict in 2016? 2) Does Planning have a positive and significant effect on village fund management accountability in Semau sub-district? 3) Does the implementation have a positive and significant effect on village fund management accountability in Semau sub-district? 4) Does the Administration have a Positive and Significant Effect on Accountability for Village Fund Management in Semau District? 5) Does reporting and accountability have a positive and significant impact on the accountability of village fund management in Semau sub-district?

The population in this study are employees who have villages in Semau Subdistrict, Kupang Regency. The sample in this study were 100 respondents. Data collection is done by questionnaire. Data analysis techniques are descriptive statistical analysis and inferential analysis. There are two analytical tools used in this study, namely descriptive analysis techniques and Structure Equation Model (SEM) AMOS.

The results of descriptive statistical analysis show that planning, implementation, administration, reporting and accountability and accountability are in the high category. The results of inferential statistical analysis show that the variables of planning, implementation, administration, reporting and accountability have a significant effect on accountability.

For the apparatus of village fund financial management in Semau Subdistrict, it is suggested to be able to improve the accountability of village financial management by conducting training, increasing the capacity of the apparatus to all apparatus of village financial management through regular technical guidance on planning, implementation, administration, reporting and accountability of village funds.

***Keywords: planning, implementation, administration, reporting and accountability, accountability***

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Tuhan Yesus atas kasih setia dan pertolonganNya bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul : **“Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Semau Kabupaten Kupang Tahun 2016”**.

Selanjutnya pada kesempatan ini, perkenankanlah dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan Strata 2 pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Jou Sewa Adrianus, SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Dr. Stanis Man, SE., M.Si, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen
4. Dr. Goru Yohannes, MS sebagai dosen pembimbing 1 yang dengan tulus, ikhlas dan sabar meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Drs. Wilhelmus Mgete, MM selaku pembimbing 2 yang dengan sabar memberikan bimbingan, masukan, perbaikan, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Dr. Stanis Man, SE, M.Si, selaku penguji 1 yang telah memberikan perbaikan, masukan, dan arahan, yang membantu kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Wilibrodus Mustari, M.Acc selaku penguji II yang dengan tulus meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, masukan, perbaikan, serta motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan berharga
9. Para pegawai Tata Usaha Program Studi Magister Manajemen yang selalu setia memberikan segala bantuan selama perkuliahan
10. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya mandira Kupang Angkatan 27 yang selalu setia menemani dan memberikan dukungan dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna. Kritik dan saran bagi penyempurnaan tesis ini sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberi manfaat bagi kita semua. Terima kasih.

Kupang, Nopember 2018

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Hal
Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Persetujuan .....	iii
Abstrak .....	iv
<i>Abstrack</i> .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	ix
Motto.....	x
Persembahan .....	x
Sertifikasi .....	xi
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xii
Daftar Lampiran.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	13
1.3. Tujuan Penelitian.....	14
1.4. Manfaat Penelitian.....	15
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>17</b>
2.1. Tinjauan Teoritis .....	17
2.1.1. Akuntabilitas.....	17
2.1.2 Good Governance (Tata Kelola Pemerintahan Yang baik).....	23
2.1.3. Asas Pengelolaan Keuangan Desa.....	27
2.2. Pengelolaan Keuangan Desa .....	21
2.2.1. Perencanaan dan Penganggaran .....	32
2.2.2. Pelaksanaan .....	38
2.2.3. Penatausahaan.....	40
2.2.4. Pelaporan dan Pertanggungjawaban.....	42



2.3. Penelitian Terdahulu.....	45
2.4. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	47
2.5. Perumusan Hipotesis .....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	49
3.2 Populasi dan Sampel.....	49
3.3. Variabel Penelitian .....	50
3.4. Pengukuran dan Skala Indikator .....	53
3.5. Jenis dan Sumber Data .....	54
3.6. Teknik dan Alat Pengumpulan Data.....	56
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>70</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	70
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	95
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>106</b>
5.1 Kesimpulan.....	106
5.2 Saran .....	107
<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>108</b>

## MOTO DAN PERSEMBAHAN

### *“MOTO”*

**MEMULAI DENGAN PENUH KEYAKINAN  
MENJALANKAN DENGAN PENUH KEIKLANSAN  
MENYELESAIKAN DENGAN PENUH  
KEBAHAGIAAN**

### *“PERSEMBAHAN”*

*Tesis ini dipersembahkan untuk:*

- 1. Tuhan Yesus Kristus dengan Kasih-Nya yang selalu menopang segala rencana penulis saat penyelesaian skripsi.*
- 2. Yang Tersayang: Bapak Thertius Suan, S.Pak dan Mama Maria.M.Kake yang telah dengan susah payah membesarkan dan membanting tulang mencari nafkah untuk membiayai pendidikanku.*
- 3. Kepada Istri Tercinta Riny M.Pellokila dan saudara-saudariku tercinta: Adik Yarten O.Suan, Dedy Y.Suan dan Wemfrik A.Suan yang selalu mendukung dan memberikan semangat dalam mengerjakan Tesis saya*
- 4. Sahabat-sahabatku tercinta MM UNWIRA angkatan 27*
- 5. Almamaterku tercinta UNWIRA Kupang.*

## **SERTIFIKASI**

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Nomensen S.Suan

NIM : 8112161012 MM

Program Studi : Manajemen Keuangan Daerah

Judul : Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Semau  
Kabupaten Kupang Tahun 2016.

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan belum pernah disampaikan untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang ataupun pada Universitas lainnya. Karya tulis ini adalah milik saya, karena itu kebenarannya menjadi tanggungjawab saya.

Demikian pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, Nopember 2018

Penulis,

Nomensen S.Suan

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 .....	7
Tabel 2.1 .....	45
Tabel 3.1 .....	50
Tabel 3.2 .....	54
Tabel 3.3 .....	63
Tabel 3.4 .....	64
Tabel 3.5 .....	68
Tabel 4.1 .....	70
Tabel 4.2 .....	71
Tabel 4.3 .....	82
Tabel 4.4 .....	82
Tabel 4.5 .....	83
Tabel 4.6 .....	84
Tabel 4.7 .....	85
Tabel 4.8 .....	85
Tabel 4.9 .....	86
Tabel 4.10 .....	87
Tabel 4.11 .....	89
Tabel 4.12 .....	90
Tabel 4.13 .....	91
Tabel 4.14 .....	91

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 .....	31
Gambar 2.2 .....	47
Gambar 3.1.....	61
Gambar 4.1 .....	78
Gambar 4.2 .....	88
Gambar 4.3.....	92

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1a Permohonan Pengisian Kuisioner.....	112
Lampiran 1b Daftar Pernyataan Kuisioner .....	113
Lampiran 2 Tabulasi Data .....	116
Lampiran 3 Uji Inferensial .....	130
Lampiran 4 Uji Bootstraining .....	131
Lampiran 5 Composite Reliability .....	132
Lampiran 6 Data Realisasi Dana Desa .....	133