

**ANALISIS POTENSI DAN REALISASI PEMUNGUTAN PAJAK  
DAERAH DAN RETRIBUSI DAERAH DI KABUPATEN FLORES  
TIMUR TAHUN ANGGARAN 2015-2017**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH**

**ERTA PRADA WAY  
NIM : 331 14 128**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disahkan dan disetujui oleh Tim Pembimbing skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Kupang, Desember 2019

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Stanis Man, SE, M.Si

Enike Tje Yustin Dima, SE, ME

### MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi Akuntansi



Wilhelmas Mustari, SE, M.Acc

### LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah di setujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang di selenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 17 Desember 2019

Waktu : 13.00 – 15.00 WITA

Tempat : Ruangan B121

AtasNama : Erta Prada Way

No. Registrasi : 331 14 128

Dinyatakan : **LULUS**

#### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- 1 Ketua : Dr. Stanis Man, SE, M.Si
- 2 Sekretaris : Enike Tje Yustin Dima, SE, ME
- 3 Penguji I : WilhelmusMustari, SE, M.Acc
- 4 Penguji II : Cornelius K. Kroon, SE, MM
- 5 Penguji III : Dr. Stanis Man, SE, M.Si

#### MENGETAHUI



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

**Memulai Dengan Penuh Keyakinan  
Menjalankan Dengan Penuh Keiklasahan  
Menyelesaikan Dengan Penuh Kebahagian**

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

1. Kepada Bapa tercinta Hendrikus Jumat dan Ibu Tercinta Carolina Tulit Bakan untuk semua kesabaran, cinta, dukungan dan doa yang tidak pernah berhenti mengalir untuk penulis.
2. Kakak Adik tercinta Yohanes Soga Watowai, Elisabet Sabu Watowai, Damian Kia Watowai serta teman-teman yang selalu mendukung, memotivasi dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
3. Kepada Mama Maria Sabu Ola, Sek. dan Om Klemens Kesule Hala, Sek. Untuk semua dukungan dan doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Potensi dan Realisasi Pemungutan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah di Kabupaten Flores Timur Tahun Anggaran 2015-2017”**. Penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.

Keberhasilan penyusunskripsi ini adalah berkat bantuan dari kerja sama yang terjalin dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan kerja sama kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandiri Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Universitas Katolik Widya Mandira Kupang tercinta ini.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE,MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang juga membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
3. Bapak Wilhelmus Mustari, SE,M.Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya

Mandira, sekaligus penguji 1 yang telah membantu penulis dalam berbagai urusan akademik dan memberikan arahan, masukan, kritik, dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.

4. Bapak Kornelius K. Kroon, SE, MM selaku penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritik, dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Stanis Man. SE, M. Si Sebagai Pembimbing I yang dengan ikhlas hati meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta siap dan sabar dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Enike Tje Yustin Dima ,SE, ME sebagai pembimbing II yang dengan ikhlas hati meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta siap dan sabar dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Ekonomika dan Bisnis beserta staf administrasi yang telah membantu dan membekali penulis selama mengikuti perkuliahan.
8. Kepala Badan Keuangan Daerah Kabupaten Flores Timur serta seluruh pegawai yang telah memberikan ijin dan membantu penulis untuk melakukan penelitian.
9. Kedua Orangtua, kakak-adik, dan seluruh keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, nasihat, dukungan dan motivasi serta bantuan kepada penulis.
10. Teman-teman angkatan 2014 yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung selama penulis mengikuti kuliah hingga penulisan skripsi ini.

11. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas budi baik semua pihak yang telah memberikan kesempatan, dukungan dan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi jauh dari kesempurnaan tetapi penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Kupang, Desember 2019

Penulis

## **ABSTRAK**

Eerta Prada Way , NIM 33114128, dengan judul skripsi "**Analisis Potensi dan Realisasi Pemungutan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah di Kabupaten Flores Timur Tahun Anggaran 2015-2017**". Di bawah bimbingan Dr.Stanis Man, SE,M.Si sebagai Pembimbing I dan Enike Tje Yustin Dima, SE, ME sebagai Pembimbing II.

Rumusan Masalah dalam penelitian ini adalah (1). Bagaimana Realisas Pemungutan pajak daerah dan retribusi daerah di Kabupaten Flores Timur? (2). Bagaimana Potensi Pajak Daerah dan Retribusi Pajak daerah di Kabupaten Flores Timur? (3). Apa saja Faktor-Faktor yang mempengaruhi pemungutan Pajak daerah dan Retribusi daerah di Kabupaten Flores Timur?. Tujuan dari penelitian ini adalah (1). Untuk Mengetahui Realisasi Pemungutan Pajak daerah dan retribusi di Kabupaten Flores Timur, (2). Untuk Mengetahui Potensi Pajak daerah dan Retribusi Pajak daerah di Kabupaten Flores Timur, (3). Untuk mengetahui Faktor-Faktor yang mempengaruhi pemungutan Pajak daerah dan Retribusi daerah di Kabupaten flores Timur.

Jenis data yang digunakan menurut sumber data yaitu data primer dan data sekunder. Menurut sifat data yaitu kualitatif dan kuantitatif. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan cara wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan analisis deskriptif kuantitatif.

Tujuan data penelitian menunjukkan bahwa, **Pertama:** Perkembangan penerimaan pajak daerah kabupaten/kota Flores Timur pada tahun 2015-2017 cenderung mengalami peningkatan namun belum mencapai target yang ditetapkan. **Kedua:** Perkembangan penerimaan retribusi daerah kabupaten/kota Flores Timur pada tahun 2015-2017 cenderung mengalami fluktuasi, namun belum mencapai target yang ditetapkan. **Ketiga:** Berdasarkan perhitungan proyeksi potensi penerimaan pajak Daerah Kabupaten Flores Timur pada tahun berikutnya akan terjadi kenaikan 17% dan potensi penerimaan retribusi Daerah Kabupaten Flores Timur pada tahun berikutnya akan terjadi kenaikan

Saran bagi BKD Kabupaten Flores Timur terkait Pajak dan Retribusi Daerah Terhadap Peningkatan PAD: (1). Sosialisasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah harus lebih digalakan sehingga terciptanya kesadaran masyarakat dalam membayar kewajiban, (2). Lebih ditingkatkan lagi fungsi kontrol pemerintah terhadap instansi terkait demi terciptanya kinerja yang lebih baik lagi sehingga untuk tahun-tahun selanjutnya dapat memberikan hasil dari penerimaan pajak dan retribusi daerah yang lebih optimal (3). Dinas yang terkait harus mengikuti prosedur yang ada dan lebih tegas terhadap wajib pajak melalui pemberian sanksi hukum yang tegas bagi yang melanggar.

**Kata Kunci :** Pajak Daerah dan Retribusi Daerah

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penulisan .....	4
1.4. Manfaat Penulisan .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>6</b>
2.1. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah .....	6
2.2. Pendapatan Daerah .....	10
2.3. Pendapatan Asli Daerah .....	10
2.4. Pajak Daerah .....	11
2.5. Retribusi Daerah .....	23

2.6. Penelitian Terdahulu .....	27
2.7. Kerangka Pemikiran .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	31
3.2. Jenis Data .....	31
3.3. Definisi Operasional Variabel.....	32
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.5. Teknik Analisis Data .....	34
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
4.1. Sejarah Kabupaten Flores Timur .....	35
4.2. Visi dan Misi Badan Keuangan Daerah Kabupaten Flores Timur .....	39
4.3. Tugas Pokok dan Fungsi Badan Keuangan Daerah Kabupaten Flores Timur .....	39
4.4. Struktur Organisasi .....	41
4.5. Uraian Tugas Jabatan Struktural .....	41
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
5.1. Gambaran Data Penelitian .....	51
5.2. Analisis dan Pembahasan .....	51
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>71</b>
6.1. Kesimpulan .....	71
6.2. Saran .....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Data PAD Kabupaten Flores Timur .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 5.1 Data Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kab. Flores Timur Tahun 2015-2017.....	51
Tabel 5.2 Data Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Daerah Kabupaten Flores Timur tahun 2015-2017 .....	52
Tabel 5.3 Data Target dan Realisasi Penerimaan Retribusi Daerah Kabupaten Flores Timur Tahun 2015-2017 .....	53
Tabel 5.4 Data Jumlah Target dan Realisasi Jenis Pajak Daerah Kabupaten Flores Timur Tahun 2015 .....	54
Tabel 5.5 Data Jumlah Target dan Realisasi Jenis Pajak Daerah Kabupaten Flores Timur Tahun 2016 .....	55
Tabel 5.6 Data Jumlah Realisasi Jenis Pajak Daerah Kabupaten/Kota Flores Timur Tahun 2017 .....	56
Tabel 5.7 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Kabupaten/Kota Flores Timur Tahun 2015 .....	57
Tabel 5.8 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Umum Kab./Kota Flores Timur Tahun 2015 .....	57
Tabel 5.9 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Usaha Kab./Kota Flores Timur Tahun 2015 .....	58
Tabel 5.10 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Perizinan	

Tertentu Kab./Kota Flores Timur Tahun 2015 .....	59
<b>Tabel 5.11 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Kabupaten/Kota Flores Timur Tahun 2016 .....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 5.12 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Umum Kab./Kota Flores Timur Tahun 2016 .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 5.13 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Usaha Kab./Kota Flores Timur Tahun 2016 .....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 5.14 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Perizinan Tertentu Kab./Kota Flores Timur Tahun 2016 .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 5.15 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Kabupaten/Kota Flores Timur Tahun 2017 .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 5.16 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Umum Kab./Kota Flores Timur Tahun 2017 .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 5.17 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Usaha Kab./Kota Flores Timur Tahun 2017 .....</b>	<b>64</b>
<b>Tabel 5.18 Data Jumlah Realisasi Retribusi Daerah Jasa Perizinan Tertentu Kab./Kota Flores Timur Tahun 2017 .....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 5.19 Data Pertumbuhan Kenaikan Pajak Daerah Kabupaten Flores Timur Tahun 2014-2017 .....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 5.20 Potensi Penerimaan Pajak Daerah Kabupaten Flores Timur .....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 5.21 Data Pertumbuhan Kenaikan Retribusi Daerah Kabupaten Flores Timur Tahun 2014-2017 .....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 5.22 Potensi Penerimaan Retribusi Daerah Kabupaten Flores Timur .....</b>	<b>67</b>

Tabel 5.23	Perhitungan Potensi Pajak Hotel Kab. Flores Timur .....	67
Tabel 5.24	Perhitungan Potensi Pajak Restoran Kab. Flores Timur .....	68
Tabel 5.25	Perhitungan Potensi Pajak Hiburan Kab. Flores Timur .....	68
Tabel 5.26	Perhitungan Potensi Pajak Reklame Kab. Flores Timur .....	69
Tabel 5.27	Perhitungan Potensi Pajak Penerangan Jalan Kabupaten Flores Timur .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Struktur APBD .....	8
Gambar 2.2 Struktur Pendapatan Asli Daerah .....	10
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran .....	30
Gambar 4.1 Stuktur Organisasi Bagian Keuangan Daerah Kabupaten Flores Timur .....	41