

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA DAN PARTISIPASI
ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH
DAERAH PADA DINAS TANAMAN PANGAN HORTIKULTURA DAN
PERKEBUNAN KABUPATEN BELU**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH

INGRACIA MARIA BAU BEREK
NO. REGIS : 331 14 180

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2019**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II


Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si


Enike Tie Yustin Dima, SE, ME

MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi Akuntansi


Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 13 Maret 2019
Jam : 08.00 – 10.00
Tempat : Ruang B116
Atas Nama : Ingracia Maria Bau Berek
No. Registrasi : 331 14 180
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
2. Sekertaris : Enike Tje Yustin Dima, SE, ME
3. Penguji I : Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc
4. Penguji II : Leopold M. T. Dawu, SE, MM
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si



MENGETAHUI :



Dekan Fakultas Ekonomika
Dan Bisnis
Jawa Sawa Adrianus, SE, MM
NIDN: 0809055901



Ketua Program Studi
Akuntansi
Wilhelmus Mustari, SE, M.Acc
NIDN: 0817077601

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Ada kalanya Tuhan menenangkan badai, adakalanya Dia membiarkan badai
mengamuk dan Dia pun menenangkan anda ”

(Anonim)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

1. Kepada Bapa tercinta Yakobus Bau Bere, dan Mama Tercinta Angela G. Boe untuk doa dan dukungan yang tidak pernah berhenti untuk penulis.
2. Kakak, adik-adik dan keluarga tercinta serta teman-teman yang selalu mendoakan, mendukung dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
3. Kepada Almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul, **“Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu”** dengan baik dan lancar.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsetrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan saya kesempatan untuk kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M. Acc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah dan selaku Dosen Penguji I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran dan telah banyak memberikan

arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk kesempurnaan skripsi ini.

4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si sebagai Pembimbing I dan selaku Dosen Penguji III yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian dan penyempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE, ME sebagai Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Leopold M.T Dawu, SE, MM selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk kesempurnaan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Kepala Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu beserta seluruh pegawai yang telah memberikan izin dan membantu penulis untuk melakukan penelitian.
9. Kedua Orangtua, kakak-adik dan seluruh keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, nasihat, dukungan dan motivasi serta bantuan kepada penulis.

10. Teman-teman angkatan 2014 yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung selama penulis mengikuti kuliah hingga penulisan skripsi ini.
11. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala bentuk masukan dan kritikan sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, juni 2019

Penulis

ABSTRAK

Ingracia Maria Bau Berek, No. regis: 331 14 180, dengan judul skripsi **”Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu”**. Di bawah bimbingan Rere Paulian Bibiana, SE, M. Si sebagai pembimbing 1 dan Enike Tje Yustin Dima sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana gambaran variabel anggaran berbasis kinerja dan partisipasi anggaran pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu? 2) Apakah variabel anggaran berbasis kinerja dan partisipasi anggaran secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja Aparatur Pemerintah Daerah pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu? 3) Apakah variabel anggaran berbasis kinerja dan partisipasi anggaran secara simultan berpengaruh signifikan terhadap terhadap kinerja Aparatur Pemerintah Daerah pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu?

Populasi dalam penelitian ini adalah Aparatur pemerintah daerah yang bekerja pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu. Sampel ditentukan sebanyak 30 aparatur dengan menggunakan teknik sampel *Purposive sampling*. Teknik pengumpulan data dari sampel dengan menggunakan kuesioner. Data diolah menggunakan analisis statistik deskriptif dan analisis statistik inferensial.

Berdasarkan hasil penelitian dengan analisis deskriptif memberikan gambaran variabel anggaran berbasis kinerja sebesar 82,3% kategori tinggi, variabel partisipasi anggaran sebesar 59,9% kategori kurang tinggi dan variabel kinerja aparatur pemerintah daerah 81,1% kategori tinggi. Berdasarkan analisis statistik regresi linear berganda diperoleh persamaan: $Y = 40.843 + 0,512 X_1 - 0,428 X_2$. Uji t menunjukkan variabel anggaran berbasis kinerja dan partisipasi anggaran secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah. Uji F menunjukkan variabel anggaran berbasis kinerja dan partisipasi anggaran secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu. Koefisien determinasi 0,595 atau 59,5%. Kinerja aparatur pemerintah daerah merupakan kontribusi dari variabel anggaran berbasis kinerja dan partisipasi anggaran sedangkan sisanya yaitu 40,5% dapat dijelaskan dari variabel diluar penelitian ini.

Melihat dari hasil analisis tersebut maka disarankan kepada para Aparatur di Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu agar terus memperhatikan peningkatan dalam pemahaman dan penerapan anggaran berbasis kinerja serta partisipasi anggaran agar dapat meningkatkan kinerja aparatur pemerintah daerah.

Kata Kunci : Anggaran berbasis Kinerja, Partisipasi Anggaran dan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Anggaran Pendapatan dan Belanja	11
2.1.1. Konsep Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	11
2.2. Tahapan Penyusunan Anggaran.....	14
2.3. Jenis-jenis Anggaran Daerah	16
2.4. Anggaran Berbasis Kinerja	17

2.4.1. Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	17
2.4.2. Proses Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja	18
2.4.3. Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja	19
2.4.4. Indikator-indikator Anggaran Berbasis Kinerja	20
2.5. Partisipasi Anggaran	21
2.5.1. Pengertian Partisipasi Anggaran	21
2.5.2. Tujuan dan Manfaat Partisipasi Anggaran	22
2.5.3. Indikator Partisipasi Anggaran	24
2.6. Konsep Kinerja	25
2.6.1. Pengertian Kinerja	26
2.6.2. Pengukuran Kinerja	27
2.6.3. Tujuan pengukuran Kinerja	28
2.6.4. Aspek-aspek dalam Pengukuran kinerja	29
2.6.5. Penetapan Indikator Kinerja	31
2.7. Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	33
2.7.1. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja	35
2.7.2. Indikator Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	36
2.8. Penelitian Terdahulu	38
2.9. Kerangka Pemikiran	41
2.10. Hipotesis Penelitian	45
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian	46
3.1.1. Tempat	46

3.1.2. Waktu	46
3.2. Populasi dan Sampel	46
3.2.1. Populasi	46
3.2.2. Sampel	46
3.3. Jenis Data	48
3.3.1. Menurut Sumber Data	48
3.3.2. Menurut Sifat Data	48
3.4. Teknik Pengumpulan Data	49
3.5. Definisi Operasional Variabel	49
3.6. Teknik Analisis Data	51
3.6.1. Uji Validitas	51
3.6.2. Uji Reliabilitas	52
3.6.3. Analisis Statistik Deskriptif	53
3.6.4. Analisis Statistik Inferensial	54
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	61
4.1. Gambaran Umum Tempat Penelitian	61
4.2. Visi dan Misi Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu	63
4.2.1. Visi	63
4.2.2. Misi	63
4.3. Struktur Organisasi Kantor	64
4.4. Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Tanaman pangan Hortikultura dan Perkebunan Kab. Belu	66

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	68
5.1. Gambaran Umum Data Penelitian	68
5.2 Analisis dan Pembahasan	69
5.2.1. Karakteristik Responden Berdasarkan jabatan	69
5.2.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	70
5.2.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	70
5.2.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	71
5.2.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Lamanya bekerja	72
5.3. Hasil uji Instrumen Penelitian	72
5.3.1. Uji Validitas	72
5.3.2. Uji Reliabilitas	76
5.4. Hasil Analisis Data	77
5.4.1. Analisis Statistik Deskriptif	77
5.4.2. Analisis Statistik Inferensial	81
5.4.2.1. Uji Asumsi Klasik	81
5.4.2.2. Analisis Regresi Linear Berganda	84
5.4.2.3. Pengujian Hipotesis Statistik	86
5.5. Pembahasan	89
BAB VI PENUTUP	94
6.1. Kesimpulan	94
6.2. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	38
Tabel 3.1. Responden yang terlibat dalam penelitian	47
Tabel 3.2. Defenisi Operasional Variabel	50
Tabel 3.3. pencapaian skor maksimum untuk persepsi responden	54
Tabel 5.1. Rincian Pengiriman dan pengolahan Kuesioner	68
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	69
Tabel 5.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	70
Tabel 5.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	70
Tabel 5.5. Karakteristik responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	71
Tabel 5.6. Karakteristik responden Berdasarkan Lama Masa Kerja	72
Tabel 5.7. Rekapitulasi Hasil Uji Validitas X_1	73
Tabel 5.8. Rekapitulasi Hasil Uji Validitas X_2	74
Tabel 5.9. Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Y	75
Tabel 5.10. Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas	76
Tabel 5.11. Kategori Anggaran Berbasis Kinerja	77
Tabel 5.12. Kategori Partisipasi Anggaran	78
Tabel 5.13. Kategori Gambaran Kinerja Aparatur Pemerintah	80
Tabel 5.14. Hasil Uji Multikolonieritas	81
Tabel 5.15. Hasil Analisis Regresi Berganda	85
Tabel 5.16. Hasil Uji Parsial	87
Tabel 5.17. Hasil Uji Simultan	88
Tabel 5.18. Hasil Uji koefisien Determinasi	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	44
Gambar 4.1. Struktur Organisasi	65
Gambar 5.1. Grafik Histogram Uji Normalitas	82
Gambar 5.2. P-Plot Uji Normalitas	83
Gambar 5.3. Hasil Uji Heterokedastisitas	84

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I. Surat-surat	100
1. Surat Permohonan Izin Penelitian	
2. Surat Izin Penelitian	
3. Surat Keterangan Selesai Penelitian	
Lampiran 2. Kuesioner	104
Lampiran 3. Deskriptif, Uji Validitas, Uji reliabilitas, Uji Asumsi Klasik, Uji regresi, Uji T, Uji F dan Uji koefisien Determinasi	116
1. Deskriptif Anggaran Berbasis Kinerja	117
2. Deskriptif Partisipasi Anggaran	119
3. Deskriptif Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	120
4. Uji Validitas Anggaran Berbasis Kinerja	122
5. Uji Validitas Partisipasi Anggaran	123
6. Uji Validitas Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	124
7. Uji Reliabilitas Anggaran Berbasis Kinerja	124
8. Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran	125
9. Uji Reliabilitas Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	126
10. Uji Asumsi Klasik	127
11. Uji Regresi	128
12. Uji t	129
13. Uji F	130
14. Uji Koefisien Determinasi	130