

## **BAB VI PENUTUP**

### **6.1. Kesimpulan**

Berdasarkan data penelitian dan hasil pembahasan diatas, peneliti berhasil menjelaskan hipotesis dengan kesimpulan sebagai berikut :

1. Hasil analisis deskriptif memberikan gambaran variabel Anggaran Berbasis Kinerja, Partisipasi Anggaran, dan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan perkebunan Kabupaten Belu tergolong tinggi dan kurang tinggi dengan nilai kategori masing-masing untuk variabel anggaran berbasis kinerja adalah 82,3% dikategorikan tinggi, variabel partisipasi anggaran 59,9% dikategorikan kurang tinggi, dan variabel kinerja aparatur pemerintah daerah 81,1% dikategorikan tinggi.
2. Hasil analisis inferensial untuk uji multikolinearitas menunjukkan bahwa tidak adanya multikolinearitas antara variabel bebas dalam persamaan regresi linear berganda dikarenakan nilai VIF tidak ada yang diatas 10 (nilai VIF 1.118), untuk uji normalitas menunjukkan bahwa data berada pada kurva normal atau menyebar mengikuti distribusi normal begitu juga dengan grafik normal P-Plot menunjukkan titik-titik menyebar disekitar dan mengikuti garis diagonal, dan untuk uji heterokedastisitas menunjukkan bahwa data menyebar hampir merata baik diatas maupun dibawah titik nol, ini berarti bahwa tidak terjadi heterokedastisitas.

3. Variabel Anggaran Berbasis Kinerja dan Partisipasi Anggaran secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah, dengan nilai signifikan untuk variabel Anggaran Berbasis Kinerja adalah 0,000 dan nilai signifikan untuk variabel Partisipasi Anggaran 0,007 dimana kedua nilai signifikan ini yaitu dari variabel Anggaran Berbasis Kinerja dan Partisipasi Anggaran lebih kecil dari tingkat alfa yang digunakan yaitu 0,05.
4. Variabel Anggaran Berbasis Kinerja dan Partisipasi Anggaran secara Simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah dengan tingkat signifikannya adalah 0,000 lebih kecil dari tingkat alfa yang digunakan yaitu 0,05.
5. Hasil koefisien determinasi sebesar 59,5% yang merupakan kontribusi dari dua variabel bebas yakni Anggaran Berbasis Kinerja dan Partisipasi Anggaran sedangkan sisanya sebesar 40,5% dapat dijelaskan oleh variabel lain yang tidak dilibatkan dalam penelitian ini.

## **6.2. Saran**

Berdasarkan kesimpulan diatas maka saran yang diberikan adalah sebagai berikut:

1. Dari hasil analisis deskriptif, kategori untuk variabel partisipasi anggaran adalah kurang tinggi dengan presentasinya yaitu 59,9%. Ini menunjukkan bahwa masih rendahnya keterlibatan aparat dalam penyusunan anggaran. Oleh karena itu diharapkan para aparatur di

Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu harus lebih aktif untuk ikut berpartisipasi dalam penyusunan anggaran agar dapat mencapai atau terciptanya suatu sistem penganggaran yang baik, sehingga mampu meningkatkan kinerja aparatur pemerintah daerah.

2. Dari hasil penelitian yang dilakukan, Anggaran Berbasis Kinerja dan Partisipasi Anggaran berpengaruh secara simultan terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah, oleh karena itu Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu harus terus memperhatikan peningkatan dalam pemahaman dan penerapan Anggaran Berbasis Kinerja dan Partisipasi Anggaran para Aparatur agar dapat meningkatkan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah yang ada pada Dinas Tanaman Pangan Hortikultura dan Perkebunan Kabupaten Belu.
3. Untuk peneliti selanjutnya hendaknya tidak hanya menggunakan kuesioner dalam mengumpulkan data, tetapi disertai dengan wawancara terhadap responden sehingga jawaban responden lebih mencerminkan jawaban yang sebenarnya.
4. Bagi peneliti-peneliti selanjutnya yang mau melakukan penelitian serupa agar dapat mengembangkan penelitian ini yaitu dengan mencari variabel lain yang mungkin berpengaruh terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.

## DAFTAR PUSTAKA

- Anthony dan govindrajan. 2005. *Manajemen Control System*. Jakarta: Salemba Empat.
- Arifin Sabeni, dkk. 2001. *Pokok-pokok Akuntansi Pemerintahan*. Yogyakarta: BPFY-yogyakarta.
- Aryati Indah Permata Sari, 2017, *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah: Vertical Information Sharing Sebagai Variabel Intervening*. <http://digilib.unila.ac.id>
- Avionita, *Jurnal Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Program Peningkatan Disiplin Aparatur Instansi Pemerintah Daerah*. <https://repositori.widyatama.ac.id>
- Bastian, Indra. 2001. *Akuntansi Sektor Publik di Indonesia*. Edisi Pertama. Yogyakarta:BPFE.
- Bastian, Indra. 2006. *Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar*. Jakarta: Erlangga.
- Bilqis Tsamrotul Fuadah, 2016, *Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah* <https://repositori.widyatama.ac.id>
- Brownell dan innes, mc. 1986. *Budgetary Participation, Motivation, And Managerial Performance*. The Accounting Review.
- Deddi Nordiawan. 2006. *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Febrina Astria Verasvera, 2012, *Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Studi Kasus Pada Dinas Sosial Provinsi Jawa Barat)*. <http://repositori.widyatama.ac.id/xmlui/handle/123456789/743>
- Ghozali, Imam. 2009. *Ekonometrika:Teori, Konsep dan Aplikasi dengan SPSS 17*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Locke, E.A., & Latham, G.P.(2006). *New Directions In Goals Setting Theory*. *Association Of Psychological Science*, Vol. 15.
- Mahmudi. 2010. *Manajemen Keuangan Daerah*. Jakarta: erlangga.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: ANDI.
- Mardiasmo. 2002. *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta: ANDI.

- Mowen dan Hansen. 2013. *Akuntansi Manajerial*. Jakarta: Salemba Empat.
- Nuriani Restu Agusti Devi Safitri, *Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Melalui Komitmen Organisasi Dan Persepsi Inovasi Sebagai Variabel Intervening*.  
<https://media.neliti.com/publications>
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2011. *Statistika Untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Sunyoto, Danang. 2016. *Metodologi Penelitian Akuntansi*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Sunyoto, Danang. 2011. *Analisis regresi dan Uji Hipotesis*. Yogyakarta: CAPS.
- \_\_\_\_\_, Peraturan Pemerintah No. 105 Tahun 2000 Tentang Pengelolaan Dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah.
- \_\_\_\_\_, Peraturan Pemerintah No. 8 Tahun 2006 Tentang Pelaporan Keuangan Dan Kinerja Instansi Pemerintah.
- \_\_\_\_\_, Undang-Undang No. 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintah Daerah
- \_\_\_\_\_, Undang-Undang No. 33 Tahun 2004 Tentang Perimbangan Keuangan Antara Pusat Dan Daerah