

**ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA USAHA
KAIN TENUN IKAT INSANA KUBE HARAPAN
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA
TAHUN 2017 – 2020**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen



OLEH :

PETRANELSA ASALNAIJE

NIM : 32116006

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS PERENCANAAN LABA PADA USAHA
KAIN TENUN IKAT INSANA KUBE HARAPAN
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA
TAHUN 2017 – 2020**

Yang diajukan oleh :


Nama : Petranelisa Asalnaije
NIM : 32116006
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan

Skripsi ini telah disetujui dan diterima oleh Tim Pembimbing
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Stanis Man, SE, M.Si
NIDN: 0815086402


Maria B. M. G Wutun, SE, MM
NIDN : 0809055901

Kupang 2022

Ketua Program Studi Manajemen


Rosadalima Tisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima baik oleh Panitia Ujian Skripsi
Pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu 29 Juni 2022
Jam : 15.00 – 17.00 Wita
Ruangan : Magister Manajemen
Atas Nama : Petranelsa Asalnaije
NIM : 32116006
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Stanis Man, SE, M.Si (.....)
2. Sekretaris : Maria B.M.G Wutun, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Jou Sewa Adrianus, SE, MM (.....)
4. Penguji II : Drs.Ec. Gaudensius Djuang, MM (.....)
5. Penguji III : Dr. Stanis Man, SE, M.Si (.....)

MENGETAHUI


Dekan
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis
Jou Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN : 0809055901


Ketua
Program Studi Manajemen
Rosadlima Tisu, SE, MM
NIDN : 0825078305

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“ Jangan Pernah Mengeluh Dengan ImpianMu, SabarMu Akan Menjawab
MimpiMU “

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

Kepada Ayah tercinta, Yosef Asalnaije dan Ibu tercinta Rosina Masaubat yang sudah susah payah bekerja keras membiayai pendidikan penulis dan selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis. Kepada kakak dan adik tercinta, Hendrikus Asalnaije dan adik Elentria Asalnaije yang selalu mendukung dan memotivasi penulis.

ABSTRAK

Petranelisa Asalnaije (32116006) “ Analisis Perencanaan Laba Pada Usaha Kain Tenun Ikat Insana Pada Kube Harapan Kabupaten Timor Tengah Utara “.Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katholik Widya Mandira, dibawah bimbingan Bapak Dr. Stanis Man, SE.M,Si selaku Pembimbing I dan Ibu Maria B.M.G Wutun selaku Pembimbing II.

Kube Harapan dalam menjalankan usahanya kain tenun ikat Insana tidak membuat perencanaan laba yang tepat, sehingga usaha sering mengalami kemunduran dalam operasinya. Hal ini dikarenakan kelemahan manajemen perusahaan dalam menganalisis biaya tetap dan biaya variabelnya dan juga dikarenakan perusahaan hanya memproduksi kain tenun tanpa membuat perencanaan laba terlebih dahulu. Semakin bertambahnya pengguna kain tenun ikat di Kabupaten TTU, akan semakin meningkat pula persaingan antara para penenun yang berlomba untuk mengembangkan produknya, salah satunya kain tenun motif mateta. Kain tenun motif mateta juga sangat terkenal di Kabupaten Timor Tengah Utara, bahkan menjadi salah satu kain andalan bagi masyarakat Kabupaten TTU, hingga saat ini. Akan tetapi tingkat penjualan kain tenun motif mateta bete di Kecamatan Insana Kabupaten TTU selama tahun 2017 - 2020 mengalami penurunan dan laba mengalami penurunan selama dua tahun terakhir. Masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana perencanaan laba pada usaha kain tenun ikat Insana Kube Harapan dan berapa besar tingkat penjualan minimal untuk mencapai titik impas. Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui perencanaan laba dan pengendalian biaya penjualan minimal untuk mencapai titik impas.

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Metode analisis yang digunakan adalah *break event point* (BEP), untuk mengetahui volume produksi dan penjualan pada titik impas, sebagai landasan usaha tersebut. Selain itu, *margin of safety*, yang mempunyai kegunaan sebagai gambaran kepada manajemen agar penurunan penjualan dapat ditaksir, sehingga usaha yang dijalankan tidak menderita rugi.

Berdasarkan hasil analisis data, diperoleh nilai penjualan dari tahun 2017 – 2020 selalu berada di atas *break event point*. Penjualan tahun 2017 sebesar Rp. 75.000.000, sedangkan nilai *break event point* sebesar Rp. 39.062.857 dengan *margin of safety* sebesar 47%. Nilai penjualan tahun 2018 sebesar Rp. 72.900.000, sedangkan *break event point* sebesar Rp. 42.266,666;- dengan *margin of safety* sebesar 42%. Nilai penjualan tahun 2019 sebesar Rp. 71.400.000, sedangkan nilai *break event point* sebesar Rp. 52.701.449;- dengan *margin of safety* sebesar 26%. Nilai penjualan tahun 2020 sebesar Rp. 69.600.000, sedangkan nilai *break event point* sebesar Rp. 49.873.529;- dengan *margin of safety* sebesar 29%.

Berdasarkan hasil data di atas disarankan perusahaan sebaiknya melakukan analisis titik impas yang dapat memberikan informasi biaya produk yang akurat, sehingga dapat membantu pihak manajemen menghitung besarnya penjualan untuk mencapai laba yang diinginkan.

Kata Kunci : Perencanaan laba, *Break Event Point*, *Margin Of Safety*.

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat dan bimbingannya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Skripsi dengan judul “ **Analisis Perencanaan Laba Pada Usaha Kain Tenun Ikat Insana Kube Harapan Kabupaten Timor Tengah Utara** “, diajukan guna memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen konsentrasi Manajemen Keuangan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Setelah selesainya penyusunan skripsi ini, disampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Pater Rektor Dr. Philipus Tule, SVD dan Wakil Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Dekan Jou Sewa Adrianus, SE. MM dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah membantu dalam segala urusan administrasi umum maupun akademik pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Kupang.
3. Ibu Rosadalima Tisu, SE. MM selaku ketua Program Studi Manajemen dan Ibu Maria B.M.G Wutun SE. MM selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan kesempatan, motivasi dan

masukan yang sangat membantu selama mengikuti perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak Dr. Stanis Man, SE.M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan masukan, perbaikan, motivasi dan meluangkan waktu dalam penyelesaian skripsi.
5. Ibu Maria B.M.G Wutun, SE. MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan masukan, perbaikan, motivasi dan telah meluangkan waktu dalam membimbing dari awal hingga selesainya skripsi ini.
6. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE. MM, Bapak Drs. Ec. Gaudensius Djuang, MM dan Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku Penguji I, Penguji II dan Penguji III, atas koreksi semua perbaikan dan telah meluangkan waktu untuk memberikan ujian.
7. Seluruh Dosen Pengajar pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan bekal ilmu selama mengikuti perkuliahan.
8. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis dan seluruh Civitas Akademika Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, atas pelayanan administrasi selama perkuliahan hingga selesainya skripsi ini.
9. Teman – teman seperjuangan Angkatan 2016, atas segala dukungan, motivasi dan sebagai teman diskusi dan berbagi suka duka.
10. Orang tua Bapak Yosef Asalnaije dan Ibu Rosina Masaubat yang selalu memberikan dukungan doa, spiritual dan materi, kaka Hendrikus Asalnaije dan adik Elentria Asalnaije yang selalu memberikan dukungan motivasi dan doa.

11. Pemilik Usaha Kain Tenun Ikat Kube Harapan Insana yang telah memberikan kesempatan untuk meneliti di tempat usahanya.
12. Semua pihak yang membantu penelitian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Menyadari bahwa dengan keterbatasan kemampuan dan waktu yang dimiliki, sehingga hasil penelitian ini masih jauh dari harapan kita semua. Untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun guna penyempurnaan tulisan ini sangat diharapkan.

Kupang, 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BABI PENDAHULUAN.....	1
A. LatarBelakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Manajemenkeuangan.....	10
B. LaporanKeuangan.....	13
C. PerencanaanLaba.....	17
D. Harga	21
E. Penjualan.....	24
F. <i>Break Event Point</i>	26
G. <i>Margin Of Safety</i>	36

H. <i>Contribusi Margin</i>	37
I. PenelitianTerdahulu.....	39
J. KerangkaPemikiran.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	43
A. TempatdanWaktuPenelitian	43
B. JenisData	43
C. TeknikPengumpulan Data.....	44
D. Definisi Operasional.....	45
E. MetodeAnalisis Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHAN.....	50
A. Hasil Penelitian	50
B. Pembahasan.....	80
BAB V PENUTUP	84
A. Kesimpulan	84
B. Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	90

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Data Total BiayaProduksi, Volume Produksi, Harga Jual Perunit, Volume Penjualan, Penjualan dan Laba Pada Kelompok Tenun Ikat BeteInsana(KubeHarapan) tahun 2017 – 2020..... 6
Tabel 4.1	Biaya Gaji Pada KUBE Harapan Tahun 2017 – 2020 53
Tabel 4.2	Harga Peralatan Pada KUBE Harapan 54
Tabel 4.4	Biaya Bahan Baku Benang Kain Tenun Bete Pada KUBE Harapan Insana Tahun 2017 – 2020 56
Tabel 4.5	Biaya Bahan Baku Wantex Kain Tenun Bete Pada KUBE Harapan Insana Tahun 2017 – 2020..... 56
Tabel 4.6	Biaya Bahan Baku Kain Tenun Bete Pada KUBE Harapan Insana Tahun 2017 – 2020 57
Tabel 4.7	Biaya Penolong Kain Bete Pada KUBE Harapan..... 58
Tabel 4.8	Komponen Biaya Variabel Kain Tenun Ikat Bete Pada Kube Harapan Tahun 2017 – 2020 59
Tabel 4.9	Total Biaya Variabel, Volume Produksi dan Biaya Variabel per Unit Kain Tenun Ikat Bete Pada KUBE Harapan 2017 – 2020 60
Tabel 4.10	Kube Harapan Laporan Laba Rugi Kontribusi Tahun 2017 65
Tabel 4.11	Kube Harapan Laporan Laba Rugi Kontribusi Tahun 2018..... 66
Tabel 4.12	Kube Harapan Laporan Laba Rugi Kontribusi Tahun 2019..... 66
Tabel 4.13	Kube Harapan Laporan Laba Rugi Kontribusi Tahun 2020..... 67
Tabel 4.14	Perhitungan Peramalan Penjualan Tahun 2017 – 2020 Pada Kain Tenun Ikat KUBE Harapan 77

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Garis Biaya Tetap Di Gambarkan Secara Horizontal Seajar Dengan Sumbu X.....	35
Gambar 2.2 Garis Biaya Tetap Digambarkan Seajar Dengan Garis Biaya Variabel	36
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	42
Gambar 3.1 Grafik <i>Break Event Point</i>	47
Gambar 4.2 Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Kain Tenun Ikat Bete Pada Kube Harapan Tahun 2017	73
Gambar 4.3 Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Kain Tenun Ikat Bete Pada Kube Harapan Tahun 2018	74
Gambar 4.4 Grafik BEP Terhadap Penjualan Dan Biaya Kain Tenun Ikat Bete Pada KUBE Harapan Tahun 2019	75
Gambar 4.5 Grafik BEP Terhadap penjualan Dan Biaya Kain Tenun Ikat Bete Pada KUBE Harapan Tahun 202076