

**ANALISIS PERAN DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN  
SEBAGAI FASILITATOR DALAM PENGELOLAAN USAHA  
TENUNIKAT DI KELURAHAN ONELAKO-KECAMATAN NDONA**

**KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**



Disusun oleh:

**YULIANUS SOTER PAPU REGA**

**42118087**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**

**TAHUN**

**2022**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu Tanggal 12 November 2022** Jam **10.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Yulianus Soter Papu Rega  
Nomor Registrasi : 421 18 087  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"ANALISIS PERAN DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN SEBAGAI FASILITATOR DALAM PENGELOLAAN USAHA TENUN IKAT DI KELURAHAN ONELAKO KECAMATAN NDONA KABUPATEN ENDE"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- |                      |   |                                   |
|----------------------|---|-----------------------------------|
| 1 Ketua              | : | Paulus A.K.L.Ratumakin,S.Fil,M.Si |
| 2 Sekretaris         | : | Karolus Tatu Sius, SH, M.Si       |
| 3 Penguji Materi I   | : | Drs. Frans Nyong, M.Si            |
| 4 Penguji Materi II  | : | Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP |
| 5 Penguji Materi III | : | Paulus A.K.L.Ratumakin,S.Fil,M.Si |
| 6 Pembimbing I       | : | Paulus A.K.L.Ratumakin,S.Fil,M.Si |
| 7 Pembimbing II      | : | Karolus Tatu Sius, SH, M.Si       |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80  
Penguji II = 87  
Penguji III = 80

Lulus dengan Nilai 86 = A-

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Drs. Marianus Kleden, M.Si

Kupang, 12 November 2022

Ketua Tim Penguji,

Paulus A.K.L.Ratumakin,S.Fil,M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN  
SKRIPSI  
ANALISIS PERAN DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN  
SEBAGAI FASILITATOR DALAM PENGELOLAAN USAHA TENUN  
IKAT DI KELURAHAN ONELAKO-KECAMATAN NDONA  
KABUPATEN ENDE

Diajukan oleh:

YULIANUS SOTER PAPU REGA

42118087

Skripsi ini telah diterima dan disetujui oleh

Pembimbing I



Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si

Pembimbing II



(Karolus Tatu Sius, SH, M.Si)

Mengetahui



Drs. Marianus Kleden, M. Si

## LEMBARAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Yulianus Soter Papu Rega

Nim : 42118087

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Menyatakan bahwa benar karya ilmiah ini adalah penelitian saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain atau ditulis/dipublikasikan orang lain atau melakukan plagiat. Pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai aturan yang berlaku.

Kupang, November 2022



Yulianus Soter Papu Rega

## **MOTO**

**“TERLAMBAT BUKAN BERARTI GAGAL”**

## PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang berlimpah dan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Tuhan Yesus Maha Kuasa dan Maha Esa yang telah memberikan saya nafas kehidupan.
1. Bapak Bapak Angelinus To'o dan Mama Bonaventura Marta Deka .
2. yang telah membesarkan saya dan mendoakan saya selama menuntut ilmu.
3. Almamaterku tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Para Dosen dan Pembimbingku.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena berkat bimbingan dan tuntunan tangan kasihnya saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **” ANALISIS PERAN DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN SEBAGAI FASILITATOR DALAM PENGELOLAAN USAHA TENUN IKAT DI KELURAHAN ONELAKO-KECAMATAN NDONA”** Selama pembuatan skripsi berlangsung sampai dengan penulisan skripsi ini saya mendapat dukungan dari berbagai pihak yang sangat membantu memotivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Untuk itu dengan penuh rasa syukur saya mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Widya Mandira Kupang
2. Bapak Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik.
4. Bapak Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si dan Bapak Karolus Tatu Sius, SH, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II.
6. Dosen Pengajar, Staf, dan Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
7. Pimpinan, seluruh staf, dan karyawan di Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Ende, pengerajin tenun ikat di Kelurahan Onelako

Kecamatan Ndona, yang telah membantu selama melakukan penelitian, serta dalam menyelesaikan Skripsi.

8. Teman-teman seperjuangan angkatan 2018 program studi Administrasi Publik.
9. Seluruh pihak yang telah memberi sumbangan dalam penyelesaian skripsi yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu, kiranya tuhan yang maha kuasa membalas budi baik saudara-saudari sekalian.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini, masih terdapat banyak kekurangan dan kelemahan yang saya miliki, baik itu sistematika penulisan maupun penggunaan bahasa. Untuk itu saya mengharapkan saran dan kritik dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi memperbaiki skripsi ini.

Kupang, 2022

Peneliti



## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul:” **Analisis peran dinas perindustrian dan perdagangan sebagai fasilitator dalam pengelolaan usaha tenun ikat di Kelurahan Onelako, Kecamatan Ndonga, Kabupaten Ende.** Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimana peran Dinas Perindustrian dan Perdagangan sebagai fasilitator dalam usaha pengelolaan tenun ikat di Kelurahan Onelako Kecamatan Ndonga Kabupaten Ende. Dengan demikian tujuannya adalah untuk memperoleh gambaran dan faktor apa saja yang menjadi pendukung dan penghambat dalam pengelolaan usaha tenun ikat di Kelurahan Onelako Kecamatan Ndonga Kabupaten Ende.

Penelitian ini menggunakan teori Luther M Gullick dimana terdapat 3 indikator yang di pakai dalam penelitian ini yaitu fungsi perencanaan (*planning*), fungsi koordinasi (*coordination*) dan fungsi pengawasan (*controlling*).

Untuk memperoleh gambaran tentang pengelolaan usaha tenun ikat di kelurahan Onelako Kecamatan Ndonga Kabupaten Ende, penulis melakukan penelitian dengan menggunakan metode penelitian kualitatif, dengan analisis deskriptif. Teknik penentuan informan dalam penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*. Pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sumber data primer diperoleh secara langsung dari informan, sedangkan sumber data skunder diperoleh melalui buku-buku dan dokumen resmi yang di dapatkan langsung dari Kantor Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kabupaten ende terkait dengan penelitian ini. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Bidang Industri, Pendamping lapangan, Camat, Lurah, Pengerajin kelompok Bou Sama-sama tenun ikat dan Pengerajin tenun ikat Kale taumbale.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa sejauh ini peran Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende sebagai fasilitator dalam pengelolaann usaha tenun ikat di Kelurahan Onelako, Kecamatan Ndonga, belum maksimal. Dilihat dari (1) aspek perencanaan hanya sekedar rmemberikan pelatihan sedangkan jangka panjang untuk meningkatkan pemasaran produk melalui pembangunan gedung, galeri belum dilaksanakan sama sekali sampai hari ini, (2) aspek koordinasi, hasil dari koordinasi tidak sesuai dengan rapat koordinasi yang dilakukan dan (3) aspek pengawasan belum maksimal karena kelompok penenun kain tenun ikat belum melakukan pengendalian kualitas terhadap semua hal yang berkaitan dengan proses produksi, dari bahan baku yang disiapkan atau digunakan seperti benang, bahan pewarna sampai dengan proses pengerjaannya.

Kesimpulannya, peran Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende yang di kaji melalui 3 fungsi manajemen Luther M Gullick belum berjalan dengan maksimal.Maka penulis menyarankan beberapa hal yaitu (1) sebaiknya dalam perencanaan pertama kali yang di bangun yaitu tempat untuk mempromosikan hasil tenun seperti gedung dan galeri untuk penyimpanan hasil tenun sebagai pajangan.(2) dalam mengkoordinasikan sebaiknya tidak hanya membahas soal anggaran melainkan membahas bagaimana penenun bisa terus berkarya untuk tujuan bersama. (3) Sebaiknya dalam melakukan pengawasan perlu di tingkatkan soal kualitas dari hasil tenun ikat agar para wisatawan merasa tertarik dengan hasil yang memuaskan dan harga yang terjangkau.

**Kata kunci: peran Dinas Perdagangan dan Perindustrian sebagai fasilitator, manajemen pengelolaan usaha tenun ikat**

## DAFTAR ISI

<b>COVER.....</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>I</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN.....</b>	<b>Ii</b>
<b>MOTO.....</b>	<b>Iii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>Iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>V</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>Vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>Viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>Xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>Xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>Xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
.1. Latar Belakang.....	1
.2. Rumusan Masalah.....	10
.3. Tujuan.....	10
.4. Manfaat.....	10
<b>BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....</b>	<b>12</b>
2.1. Penelitian Terdahulu.....	12

.2. Konsep Peran.....	14
.3. Konsep Pemerintah.....	17
2.4. Peran Sebagai Fasilitator.....	20
.5. Peran Dinas Perdagangan dan Perindustrian.....	20
.6. Konsep Manajemen.....	23
.7. Tinjauan Mengenai Tenun Ikat.....	28
.8. Kerangka Berpikir.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1. Jenis Pendekatan.....	36
3.2. Lokasi Penelitian.....	36
.3. Fokus Penelitian.....	36
.4. Penentuan Informan.....	38
.5. Jenis dan Sumber Data.....	39
.6. Teknik Pengumpulan Data.....	39
.7. Teknik Analisis Data.....	40
.8. Teknik Pengujian Validitas Data.....	41
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
.1. Profil Kelurahan Onelako.....	42
.2. Kondisi Umum Kelurahan.....	43
.3. Keadaan Sosial Budaya.....	49

.4. Tupoksi Kelurahan Onelako.....	51
.5. Visi Misi.....	61
.6. Tugas Pokok dan Fungsi.....	63
<b>BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN</b>	<b>55</b>
5.1. Peran Dinas Perdagangan dan Perindustrian Sebagai Fasilitator Dalam Pengelolaan Usaha Tenun Ikat di Kelurahan Onelako Kecamatan Ndona.....	55
5.2 Koordinasi.....	62
5.3 Pengawasan.....	68
5.4 Faktor-faktor penghambat dan pendukung dalam analisis peran Dinas Perdagangan dan Perindustrian sebagai Fasilitator dalam Pengolahan Usaha Tenun Ikat.....	72
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>74</b>
6.1. Kesimpulan.....	74
6.2. Saran.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>78</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah pengrajin tenun ikat di Kelurahan Onelako .....	5
Tabel.1.2 Jenis Sarung, Hasil Produksi Sarung dan Harga Persarung di kelurahan Onelako .....	6
Tabel 3.1 Penentuan Informan .....	38
Tabel 4.1 Data Penduduk Kelurahan Onelako Menurut Jenis Kelamin	44
Tabel 4.2 Keadaan Penduduk Kelurahan Onelako urut Kelompok Usia	44
Tabel 4.3 Keadaan Penduduk Kelurahan Onelako Menurut Tingkat Pendidikan .....	46
Tabel 4.4 Keadaan Penduduk Kelurahan Onelako Menurut Pekerjaan	47
Tabel 4.5 Keadaan Penduduk Kelurahan Onelako Menurut Agama .....	48
Tabel 5.1 sentra tenun ikat di Kabupaten Ende .....	58