

**ANALISIS PEMETAAN POTENSI PAJAK  
DAERAH KOTA KUPANG  
TAHUN 2013 - 2018**



**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana S1

Program Studi Ekonomi Pembangunan

Oleh  
**INGGRACIA KRISTINA YOSEPH**  
**NIM : 311 16 026**

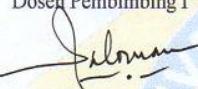
**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

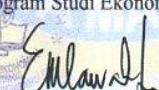
Kupang, Agustus 2020

Dosen Pembimbing I

  
Br. Salomon Leki, SE., M.Ed.Dev.  
NIDN : 0821086701  
Tanggal : 10 Agustus 2020

Dosen Pembimbing II

  
Kornelius Kelemur Kroon,SE.,MM.  
NIDN : 0806118201  
Tanggal : 26 Agustus 2020

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan  
  
Emiliana Martuti Lawalu,SE.,ME.  
NIDN : 0822038001  
Tanggal : 26 Agustus 2020

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan telah disahkan dengan baik oleh Panitia Pengaji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Sabtu, 08 Agustus 2020

Tempat : Magister Managemen

Jam : 12.00 – selesai

Atas Nama : Inggracia Kristina Yoseph

No. Registrasi : 311 16 026

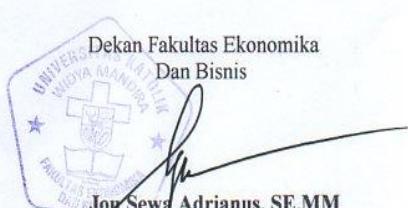
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Br. Salomon Leki, SE., M.Ec.Dev
2. Sekretaris : Cornelius K. Kroon, SE., MM
3. Pengaji I : Daniel Taolin, SE., M.Si
4. Pengaji II : Adrianus Ketmoen, SE., MM
5. Pengaji III : Br. Salomon Leki, SE., M.Ec.Dev.

### MENGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomika  
Dan Bisnis



Jop Sewa Adrianus, SE, MM  
NIDN : 0809055901

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN : 0822038001

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana pada perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.



## **MOTTO**

**“Serahkanlah Perbuatanmu Kepada TUHAN, Maka Terlaksanalah Segala Rencanamu.”**

**Amsal 16:3**

## **PERSEMBAHAN**

Sebagai ungkapan syukurku yang tulus dan sebagai ungkapan terimakasihku kepada orang-orang yang telah mengasihiku. Dengan ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk :

2. Bapak Yoseph Bere dan Mama Alm. Agustina Kitu yang telah melahirkan dan membesarkan aku dengan sepenuh kasih sayang dan cinta serta memberikan kesempatan untuk mengenyam pendidikan di Perguruan Tinggi.
3. Kakak tersayang Januario Bere dan Engel Bere, Saudari Prity Kitu dann Lin Lake yang selalu memberikan semangat buatku dalam perjuangan mencapai cita-cita.

## **ABSTRACT**

*This research was written by Inggracia Kristina Yoseph (311 16 026) in the Development Economics Study Program under the guidance of Br.Salomon Leki SE., M.Ec.Dev as the first lecturer and Mr. Cornelius K. Kroon, SE., MM as the supervisor for Dua. Thesis title "Analysis of the Kupang City Tax Potential Mapping for the 2013-2018 fiscal year".*

*The problem raised in this study is how is the description of the Kupang City tax mapping in 2013-2018. The purpose of this study is to find out the picture of mapping the potential of the Kupang City area tax in 2013-2018. The benefits of this research are, as input and information for the City of Kupang in NTT Province. The type of data used is quantitative data.*

*Sources of data used are primary data that is data obtained through interviews and secondary data released from a target report and the realization of the Kupang City regional tax. The data analysis technique in this study is a qualitative descriptive analysis that is processed using Klassen Typology to map the categories of potential, developing, and underdeveloped leading sources by making a matrix of the average contribution and average rate of growth of local tax revenue*

*The analysis found that the mapping of potential local tax revenue using Klassen typology analysis in 2013-2018 seen from the average contribution of revenue per local tax source and the average rate of growth of revenue per local tax source can be categorized in the following sources. For the Main Sources category, hotel tax and restaurant tax. Next for the Potential Sources category are Road Lighting Tax and BBPP Tax. And the following for the Developing Sources category is Entertainment Tax, Parking Tax and the last for the Underdeveloped Sources category is the Advertisement Tax.*

*It is thus suggested that the Kupang City Government should pay attention and increase Local Tax Revenue revenues based on regional potential maps for each sector and subsector, and be able to explore the potential that exists in each area by focusing on tax sources in order to become the leading source .*

**Kata Kunci : Local tax, Potency**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini ditulis oleh Inggracia Kristina Yoseph (31116026) Program Studi Ekonomi Pembangunan di bawah bimbingan Bruder Salomon Leki SE., M.Ec.Dev selaku dosen pembimbing Satu dan Bapak Cornelius K. Kroon, SE., MM selaku dosen pembimbing Dua. Judul skripsi “Analisis Pemetaan Potensi Pajak Kota Kupang tahun anggaran 2013-2018”.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah Bagaimana gambaran pemetaan pajak daerah Kota Kupang tahun 2013-2018. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui gambaran pemetaan potensi pajak daerah Kota Kupang tahun 2013-2018. Manfaat penelitian ini yaitu, sebagai bahan masukan dan informasi bagi pemerintah Kota Kupang di Provinsi NTT. Jenis data yang digunakan adalah data kuantitatif yaitu data yang diperoleh dalam bentuk angka-angka.

Sumber Data yang digunakan yakni data primer yaitu data yang diperoleh melalui hasil wawancara dan data skunder yang dikeluarkan dari instansi terkait berupa laporan target dan realisasi pajak daerah Kota Kupang. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif yang diolah menggunakan Tipologi Klassen untuk memetakan kategori sumber unggulan, potensial, berkembang, dan terbelakang dengan membuat matriks rata-rata kontribusi dan rata-rata laju pertumbuhan pendapatan pajak daerah.

Hasil analisis ditemukan bahwa pemetaan potensi pendapatan pajak daerah dengan menggunakan analisis tipologi klassen tahun 2013-2018 dilihat dari rata-rata kontribusi pendapatan per sumber pajak daerah dan rata-rata laju pertumbuhan pendapatan per sumber pajak daerah dapat dikategorikan dalam sumber-sumber berikut. Untuk kategori Sumber Unggulan yaitu Pajak Hotel dan Pajak Restoran. Selanjutnya untuk kategori Sumber Potensial yaitu Pajak Penerangan Jalan, Pajak BBPP dan Pajak BPHTB. Dan berikut untuk kategori Sumber Berkembang yaitu Pajak Hiburan, Pajak Parkir, Pajak Air Tanah dan yang terakhir untuk kategori Sumber Terbelakang yaitu pajak Pajak Reklame dan Pajak PBGGC.

Dengan demikian disarankan agar Pemerintah Kota Kupang perlu memperhatikan dan meningkatkan penerimaan Pendapatan Pajak Daerah berdasarkan peta potensi daerah untuk masing-masing sektor dan subsektor, dan dapat menggali kembali potensi yang ada didaerah masing-masing dengan memusatkan perhatian pada sumber-sumber pajak agar menjadi sumber unggulan.

**Kata Kunci : *Pajak Daerah, Potensi***

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas Berkat dan Rahmat-Nya, penulis bisa menyelesaikan Skripsi penelitian yang berjudul “ Analisis Potensi Pajak Daerah Kota Kupang Tahun 2013-2018” tepat pada waktunya. Adapun tujuan dari penulisan Skripsi penelitian ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Program Studi Ekonomi Pembangunan.

Penyusunan Skripsi penelitian ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. Rektor beserta Staf yang telah memberikan kesempatan untuk penulis kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi Ekonomi Pembangunan.
2. Bapak Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis selama belajar di Fakultas Ekonomika dan bisnis Program Studi Ekonomi Pembangunan
3. Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan dan Sekertariat program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulis bisa ujian tepat pada waktunya.
4. Bruder Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev selaku dosen pembimbing Satu yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi penelitian ini.
5. Bapak Cornelius Kelemur Kroon, SE, MM selaku dosen pembimbing Dua

yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi penelitian ini.

6. Kepada orang tua, kakak, adik-adik dan keluarga tercinta yang selalu memberikan motivasi dan dukungan serta doa.
7. Teman-teman satu angkatan yang selalu memberikan motivasi, dukungan, semangat, canda dan tawa.
8. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan laporan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, Penulis mengharapkan saran dan kritik dari berbagai pihak agar penulisan Skripsi ini menjadi lebih baik. Demikianlah Skripsi ini disusun dengan segala keterbatasan Penulis, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua terutama bagi Program Studi Ekonomi Pembangunan.

Kupang, 23 Juli 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b>	
<b>TEORITIS .....</b>	<b>8</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	8
2.1.1 Pendapatan Asli Daerah.....	8
2.1.2 Pajak Daerah .....	9
2.1.2.1 Konsep Pajak Daerah .....	9
2.1.2.2 Jenis Pajak Daerah .....	11
2.1.3 Konsep Potensi Daerah .....	16
2.1.4 Konsep Analisis Tipologi Klassen .....	17
2.2 Penelitian Terdahulu .....	22
2.3 Kerangka Pemikiran .....	24

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian .....	26
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	26
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	27
3.3.1 Jenis Data.....	27
3.3.2 Sumber Data .....	27
3.4 Populasi dan Sampel .....	28
3.4.1 Populasi .....	28
3.4.2 Sampel .....	28
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	28
3.6 Metode Analisis Data .....	29
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
4.1 Gambaran Umum Kota Kupang .....	31
4.1.1 Sejarah Kota Kupang .....	31
4.1.2 Kondisi Geografis Kota Kupang.....	32
4.2 Gambaran Umum Dinas Pendapatan Kota Kupang .....	33
4.2.1 Sejarah Singkat Dinas Pendapatan Daerah Kota Kupang..	33
4.2.2 Visi dan Misi Dinas Pendapatan Daerah Kota Kupang ....	35
4.2.3 Tugas Pokok Dinas Pendapatan Daerah Kota Kupang.....	36
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian .....	40
5.2 Analisis Tipologi Klassen Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2013 - 2018 .....	49
5.3 Membuat Pemetaan Potensi Pendapata Pajak Daerah Kota Kupang Dikombinasikan dengan Analisis Tipologi Klassen .....	56
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>61</b>
6.1 Kesimpulan .....	61
6.2 Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 5.1 Realisasi Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2018 .....	42
Tabel 5.2 Laju Pertumbuhan Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2018 .....	49
Tabel 5.3 Kontribusi Persumber Pendapatan Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2018 .....	51
Tabel 5.4 Potensi Pajak Daerah Kota Kupang Tahun Anggaran 2013-2018 .....	52
Tabel 5.5 Kategori Sumber-sumber Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang Berdasarkan Tipologi Klassen dilihat dari Total Rata-rata kontribusi per sumber pendapatan pajak daerah tahun anggaran 2013-2018.....	53
Tabel 5.6 Pemetaan Potensi Pendapatan Pajak Daerah Kota Kupang dikombinasikan dengan tiologi klassen dilihat dari total rata-rata laju pertumbuhan persumber pendapatan pajak daerah ...	57

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman	
Gambar 1.1	Grafik Target dan Realisasi Pajak Daerah .....	3
Gambar 1.2	Realisasi Penerimaan Pajak Daerah Kota Kupang .....	5
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran Teoritis .....	25
Gambar 5.1	Diagram Pendapatan Pajak Hotel TahunAnggaran 2013-2018 .....	44
Gambar 5.2	Diagram Pendapatan Pajak Restoran Tahun Anggaran 2013-2018 .....	44
Gambar 5.3	Diagram Pendapatan Pajak Hiburan TahunAnggaran 2013-2018 .....	45
Gambar 5.4	Diagram Pendapatan Pajak Reklame Tahun Anggaran 2013-2018 .....	45
Gambar 5.5	Diagram Pendapatan Pajak Penerangan Jalan Tahun Anggaran 2013-2018 .....	46
Gambar 5.6	Diagram Pendapatan Pajak PBGGC Tahun Anggaran 2013-2018 .....	46
Gambar 5.7	Diagram Pendapatan Pajak Parkir Tahun Anggaran 2013-2018 .....	47
Gambar 5.8	Diagram Pendapatan Pajak Air Tanah Tahun Anggaran 2013-2018 .....	47
Gambar 5.9	Diagram Pendapatan Pajak BBPP Tahun Anggaran 2013-2018 .....	48
Gambar 5.10	Diagram Pendapatan Pajak BPHTB TahunAnggaran 2013-2018 .....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1 : Surat Keterangan Izin Penelitian .....	65
Lampiran 2 : Surat Selesai Penelitian .....	66
Lampiran 3 : Lampiran Struktur Organisasi Kantor .....	67
Lampiran 4 : Rekapitulasi Penerimaan Penapatan Asli Daerah Tahun 2013-2018 .....	68
Lampiran 5 : Perhitungan Laju Pertumbuhan Pendapatan Pajak Daerah Per Tahun .....	92
Lampiran 6 : Perhitungan Kontribusi Pendapatan Pajak Daerah Per Tahun .....	95
Lampiran 7 : Biodata Penulis .....	98