

**KINERJA BATALYON PANGKALAN PERTAHANAN XI
(YONMARHANLAN XI) DALAM PEMBINAAN POTENSI MARITIM DI
KABUPATEN MERAUKE PROVINSI PAPUA**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Jurusan Administrasi Publik*



Disusun oleh :

Pungky Widyaningtyas Permatasari

42118161

**ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS WIDYA MANDIRA**

2022



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu** Tanggal **17 September 2022** Jam **09.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Pungky Widyaningtyas Permatasari
Nomor Registrasi : 421 18 161
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"KINERJA BATALYON PANGKALAN PERTAHANAN XI (YONMARHANLAN XI) DALAM PEMBINAAN POTENSI MARITIM DI KABUPATEN MERAUKE, PAPUA SELATAN"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 2 Sekretaris : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP
- 3 Penguji Materi I : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 7 Pembimbing II : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80
Penguji II = 85
Penguji III = 85

Lulus dengan Nilai = 83

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =



Kupang, 17 September 2022
Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Nyong, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL

**KINERJA BATALYON PANGKALAN PERTAHANAN XI
(YONMARHANLAN XI) DALAM PEMBINAAN POTENSI MARITIM DI
KABUPATEN MERAUKE PROVINSI PAPUA**

Kupang, September 2022

Diajukan oleh :

PUNGKY WIDYANINGTYAS PERMATASARI

42118161

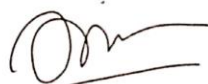
Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Drs. Fransiskus Nyong, M.Si

Pembimbing II



Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP

Mengetahui

Dean Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Drs. M. Ignus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Pungky Widyaningtyas Permatasari

No. Regis : 42118161

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik

Universitas : Katholik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul, “ **KINERJA BATALYON PANGKALAN PERTAHANAN XI (YONMARIHANLAN XI) DALAM PEMBINAAN POTENSI MARITIM DI KABUPATEN MERAUKE PROVINSI PAPUA** “ adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Bapak Drs. Fransiskus Nyong, M.Si** selaku pembimbing I dan **Ibu Stephany P.A Lawalu, S.Sos, MPP** selaku pembimbing II.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenar – benarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia di tuntut secara hukum.

Kupang, September 2022

Yang membuat pernyataan



Pungky Widyaningtyas Permatasari

MOTTO

“ The best revenge is to show the best version of ourselves. Enjoy the process
slowly but surely “

- *Pungky W. Permatasari* -

PERSEMBAHAN

Dengan kerendahan hati penulis mempersembahkan Skripsi ini kepada :

1. Untuk anak – anakku yang menjadi terang dan sumber kekuatan dalam hidupku Michaela Maulinda De Yesus dan Francesco Jose Aruna De Yesus.
2. Untuk suamiku tersayang Romayo De Yesus yang telah mendukung sampai sejauh ini dan tidak pernah berhenti mewujudkan semua yang kita cita – citakan.
3. Untuk kedua orang tuaku dan juga Ibu mertuaku dan Dede Oswaldus untuk doa yang tak pernah putus dan nasihat – nasihat berharga, dan membentuk tekad yang kuat, semua pengorbanan yang tidak ternilai untukku dimana ak bisa berdiri hingga mencapai titik ini. Aku sangat beruntung memiliki kalian dalam hidupku.
4. Untuk Saudara – saudara ku yang tak bisa kusebutkan namanya satu persatu dalam persembahan ini, tanpa kalian aku tidak akan sampai di titik ini.
5. Untuk diriku sendiri, terima kasih sudah berjuang sampai sejauh ini, terima kasih karena mau belajar jauh lebih baik. Pengalaman adalah guru yang terbaik dan berharga.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami persembahkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat serta penyertaan –Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul KINERJA BATALYON PANGKALAN PERTAHANAN XI (YONMARHANLAN XI) DALAM PEMBINAAN POTENSI MARITIM DI KABUPATEN MERAUKE PROVINSI PAPUA, tepat pada waktunya.

Penyusunan Skripsi ini sebagai bukti guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata Satu (S1) Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katholik Widya Mandira Kupang.

Dengan penuh rasa syukur, Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katholik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Marianus Kleden, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katholik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Drs. Fransiskus Nyong, M.Si, selaku Ketua Program Studi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sekaligus selaku Dosen Pembimbing I.
4. Bapak Hendrikus Likusina Kaha, S.IP, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus selaku penguji II.
5. Ibu Stephany P.A Lawalu selaku dosen pembimbing II
6. Ibu Dr. Indriyati, S.IP, M.Si selaku penguji I.
7. Seluruh dosen dan staf karyawan program studi Administrasi Publik Universitas Katholik Widya Mandira Kupang.
8. Komandan Batalyon Pangkalan Pertahanan XI Merauke beserta staf dan jajarannya, terima kasih banyak telah membantu dan meluangkan waktu selama melakukan penelitian guna menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh keluarga besar Yonmarhanlan XI dan Yonmarhanlan VII Kupang.

10. Seluruh keluarga besarku yang telah mendukung dan memberikan motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
 11. Teman – teman angkatan 2018 dan 2019 program studi Administrasi Publik yang telah membantu selama proses perkuliahan dan kerjasama yang baik, dorongan dan motivasi.
 12. Kepada semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu persatu yang telah berkenan untuk membantu dan memberikan dukungan, serta kerjasama yang baik sehingga terselesaikannya skripsi ini dengan baik.
- Saya selaku penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini, baik dari sistematika penulisan maupun penggunaan bahasa. Oleh karena itu saya mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun untuk perbaikan kedepan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk pembaca dan semua pihak yang berkepentingan.

Kupang, September
2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Sasaran Penelitian	9
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....	11
2.1 Konsep Kinerja	11
2.1.1 Indikator Kinerja.....	12
2.2 Konsep Wilayah.....	15
2.2.1 Wilayah Maritim.....	20
2.2.2 Konsep Pembinaan Wilayah.....	22
2.2.3 Pembinaan Potensi Maritim.....	27
2.2.4 Kerangka Pikir	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	33
3.1 Jenis Penelitian	33
3.2 Lokasi Penelitian.....	34
3.3 Sasaran penelitian dan Sumber Data.....	34
3.4 Fokus Penelitian dan Operasional Variabel	35

3.5 Subyek atau Informan Penelitian	37
3.6 Teknik Pengumpulan Data	38
3.7 Teknik Analisis Data.....	40
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBJEK PENELITIAN	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	42
4.2 Sejarah berdirinya Batlyon Pangkalan Pertahanan XI	43
4.3 Visi, Misi dan Tujuan.....	43
4.4 Tugas dan Fungsi	43
4.5 Struktur Organisasi dan Jabatan	44
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN	48
5.1 Penyajian Data	49
5.2 Analisis Data.....	54
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	67
6.1 Kesimpulan	67
6.2 Saran.....	70

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tabel Informan Penelitian	37
Tabel 4.1 Tabel Struktur Organisasi	47
Tabel 5.1 Tabel Rekapitulasi Hasil Kuisisioner.....	50
Tabel 5.3 Tabel Nilai Interval	54
Tabel 5.4 Tabel Kualifikasi Indikator Produktivitas	59
Tabel 5.5 Tabel Kualifikasi Indikator Kualitas Layanan	60
Tabel 5.6 Tabel Kualifikasi Indikator Responsivitas.....	61
Tabel 5.7 Tabel Kualifikasi Indikator Daya Tanggap	63
Tabel 5.8 Tabel Kualifikasi Indikator Akuntabilitas	64
Tabel 5.9 Tabel Key Informan	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Skema Kerangka Berpikir	31
Gambar 4.1 Lokasi Penelitian	42
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Batalyon	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian	74
Lampiran 2 Pedoman Wawancara Penelitian Personil Batalyon	77
Lampiran 3 Pedoman Wawancara Penelitian Masyarakat.....	79
Gambar Kegiatan.....	81

ABSTRAK

Kinerja merupakan adalah hasil yang diperoleh oleh suatu organisasi baik yang bersifat profit oriented dan non profit oriented yang dihasilkan selama satu periode waktu. Kinerja digunakan untuk mengukur dan mengevaluasi proses dalam pencapaian hasil atau tujuan dari suatu organisasi atau perusahaan.

Penelitian ini menggambarkan bagaimana kinerja yang dilakukan oleh Batalyon Pangkalan Pertahanan XI Merauke melakukan tugasnya dalam mempertahankan stabilitas negara. Selain itu merujuk pada tugas pokok dan fungsi sebagai satuan tempur yang ditugaskan di daerah perbatasan Indonesia dan Papua Nugini. Kinerja yang dilakukan menekankan pada pembinaan potensi maritim, pembinaan dan peningkatan kualitas sumber daya dan juga sebagai pasukan pengamanan terhadap faktor – faktor yang mengancam keutuhan NKRI. Pendekatan yang digunakan untuk melihat bagaimana gambaran kinerja yang dilakukan melalui kelima indikator yaitu, produktivitas, kualitas layanan, daya tanggap, responsivitas, dan akuntabilitas. Kelima indikator tersebut akan dianalisa dengan menggunakan metode kuantitatif dan kualitatif. Faktor – faktor yang menjadi hambatan dalam kinerja yang dilakukan adalah masih rendahnya stigma masyarakat mengenai aparat, selain pengelolaan sumber daya yang dimiliki sendiri masih perlu di maksimalkan sehingga masyarakat di perbatasan mampu mandiri dalam pengelolaan sumber daya.

Pembinaan potensi maritim yang dilakukan merupakan bagian dari tugas pokok dan fungsi dalam menyelenggarakan operasi amfibi, pengamanan pulau terluar serta pembina kekuatan dan kesiapan operasi satuan maritim. Batalyon Pangkalan Pertahanan XI Merauke hadir di tengah – di tengah masyarakat dan berkolaborasi dengan masyarakat agar dapat terwujudnya ketahanan dan keamanan serta stabilitas NKRI.

Berdasarkan kelima indikator yang digunakan pada penelitian ini menggambarkan kinerja yang dilakukan oleh Batalyon Pangkalan Pertahanan XI sangat baik, penguatan pertahanan dan stabilitas negara perlu adanya pembinaan yang menimbulkan dampak yang positif bagi masyarakat luas, membangun komunikasi, pemberdayaan masyarakat serta bersinergi dengan tokoh masyarakat dalam berbagai kegiatan baik dalam pemecahan masalah dan kegiatan budaya lainnya menjadi kunci utama dalam tercapainya visi misi serta tujuan dalam mengemban tugas.

Untuk dapat mengakses informasi umum perlu ditingkatkan lagi seperti pembuatan website agar masyarakat luas dapat mengetahui dan mengakses informasi umum tentang Batalyon Pangkalan Pertahanan XI Merauke.

Kata Kunci : Kinerja, Pembinaan Potensi Maritim, Batalyon Pangkalan Pertahanan XI, Mariner

ABSTRACT

Performance is the result obtained by an organization that is both profit oriented and non profit oriented which is produced over a period of time. Performance is used to measure and evaluate the process in achieving the results or goals of an organization or company.

This study describes how the performance of the XI Merauke Defense Base Battalion carried out its duties in maintaining the stability of the country. In addition, it refers to the main tasks and functions as a combat unit assigned to the border areas of Indonesia and Papua New Guinea. The performance carried out emphasizes on fostering maritime potential, fostering and improving the quality of resources and also as a security force against factors that threaten the integrity of the Unitary State of the Republic of Indonesia. The approach used to see how the performance description is carried out is through the five indicators, namely, productivity, service quality, responsiveness, responsiveness, and accountability. The five indicators will be analyzed using quantitative and qualitative methods. The factors that become obstacles in the performance carried out are the low stigma of the community regarding the apparatus, in addition to managing their own resources, they still need to be maximized so that people at the border are able to be independent in managing resources.

. The development of maritime potential that is carried out is part of the main tasks and functions in carrying out amphibious operations, securing the outer islands as well as fostering the strength and readiness of maritime unit operations. The XI Merauke Defense Base Battalion is present in the midst of the community and collaborates with the community so that the resilience and security and stability of the Republic of Indonesia can be realized.

Based on the five indicators used in this study, the performance carried out by the XI Defense Base Battalion is very good, strengthening state defense and stability requires coaching that has a positive impact on the wider community, building communication, community empowerment and synergizing with community leaders in various activities. both in problem solving and other cultural activities are the main keys in achieving the vision, mission and goals in carrying out tasks.

To be able to access general information, it is necessary to improve again such as making a website so that the wider community can know and access general information about the XI Merauke Defense Base Battalion.

Keywords : Performance, Maritim Potential Development, Batalyon Pangkalan Pertahanan XI, Marines

