

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN ANGGARAN
PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) TAHUN 2019-
2021 DI DESA HORINARA KECAMATAN KELUBAGOLIT
KABUPATEN FLORES TIMUR**

SKRIPSI

Program Studi
Ekonomi Pembangunan



Oleh:

Seravion Ola Reko
Nim: 31118027

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Kupang, Desember 2022

Pembimbing I

Pembimbing II



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME

Adrianus Ketmoen, SE, MM

NIDN : 0822038001

NIDN : 0812098901

Tanggal :

Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME

NIDN : 0822038001

Tanggal :

LEMBAR PERSETUJUAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi
Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya
Mandira Kupang, yang telah diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Sabtu, 17 Desember 2022
Tempat : Ruangan Micro Teaching
Jam : 09.00-11.000
Atas Nama : Seravion Ola Reko
No. Registrasi : 31118027
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Emiliana Martuti Lawalu, SE,ME (.....)
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE.,MM (.....)
3. Penguji I : Daniel Taolin SE.,M.Si (.....)
4. Penguji II : Enike Tje Yustin Dima, SE,ME (.....)
5. Penguji III : Emiliana Martuti Lawalu, SE,ME (.....)

MENGETAHUI

Dekan Fakultas
Ekonomika dan Bisnis



Dr. M.E. Perseveranda, SE., M. Si
NIDN: 0819066703

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu SE., ME
NIDN : 0822038001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Desember 2022



Seravion Ola Reko
NIM. 31118027

MOTO DAN PERSEBAHAN

MOTO

“Sebab Engkau Bukit Batuku Dan Pertahananku, Dan Oleh Karena Nama-Mu Engkau Akan Menuntun Dan Membimbing Aku”.

(Mazmur, 31:4)

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kepada Allah Bapa dan Yesus Kristus beserta Bunda Maria, skripsi ini dipersembahkan untuk

1. Kepada kedua orang tua tercinta Bapak Petrus Natu Nara dan Ibu Marce Pati Usen
2. Kepada kedua orang tua yang saya sayangi Bapak Romanus Mangu Roman dan Ibu Tresia Barek Daen
3. Kepada kakak dan adik saya yang saya sayangi Kakak Amsil Tokan, Kakak Maria Tokan, Kakak Amsa Tokan, dan Adik Ama Reko, Adik Ina Pulo
4. Kepada semua keluarga, sahabat dan juga teman-teman yang sudah mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

ABSTRAK

Skripsi ini ditulis oleh Seravion Ola Reko (31118027) dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Tahun 2019-2021 Di Desa Horinara Kecamatan Kelubagolit Kabupaten Flores Timur.” dibawah bimbingan Ibu Emiliana M. Lawalu, SE.ME dan Bapak Adrianus Ketmoen, SE.MM

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Horinara Kecamatan Kelubagolit Kabupaten Flores Timur Tahun 2019-2021 menggunakan studi deskripsi dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif. Data penelitian ini berupa data primer yang dilakukan dengan mengambil data laporan keuangan pada desa Horinara Kecamatan Kelubagolit Kabupaten Flores Timur Tahun 2019-2021 dan Wawancara dengan Kepala Desa beserta Aparat Desa Horinara. Teknik analisis data dengan menggunakan analisis rasio Keuangan menurut Kepmendagri Tahun 1996 dan Pengelolaan keuangan desa menurut Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 .

Hasil penelitian analisis rasio keuangan dari indikator kinerja keuangan dan pengelolaan keuangan yang ada pada peraturan Kepmendagri Tahun 1996 dan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 dapat disimpulkan kinerja keuangan dan pengelolaan keuangan pada desa Horinara Kecamatan Kelubagolit Kabupaten Flores Timur Tahun 2019-2021 adalah sebagai berikut: (1) Pada tahun 2019 dengan perolehan skor adalah 68% dengan kriteria B (sedang) terletak pada $56 < \text{Total Skor} \leq 68$. (2) Pada tahun 2020 dengan perolehan skor adalah 29% dengan kriteria C (buruk) terletak pada $15 \leq \text{Total Skor} \leq 35$. (3) Pada tahun 2021 dengan perolehan skor adalah 63% dengan kriteria B (sedang) terletak pada $56 < \text{Total Skor} \leq 68$. 4. Berdasarkan hasil analisis maka di peroleh 2 tahun dalam kriteria B (sedang). Kemudian penilaian kinerja keuangan dapat dilihat pada tahun 2020 yaitu berada pada kriteria C (buruk) terletak pada $15 \leq \text{Total Skor} \leq 35$ yang menandakan kinerja keuangan Desa Horinara tidak cukup baik.

Berdasarkan pengelolaan APBDes Desa Horinara di lihat dari pertanggungjawaban desa yang dilakukan oleh Pemerintah Desa Horinara bersifat administrative berupa Surat PertanggungJawaban (SPJ) atas pengawasan Camat melalui Bagian Tata Pemerintahan Desa Sekretariat Daerah Kabupaten Flores Timur. Selain bentuk pertanggungjawaban secara administratif, Desa juga mengadakan rapat evaluasi sebagai bentuk pertanggungjawaban. Desa Horinara juga berpatokan pada Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 tentang pengelolaan keuangan desa, keuangan desa dikelola berdasarkan asas transparansi, akuntabel, partisipatif, tertib dan disiplin anggaran dan pengelolaan keuangan desa sebagaimana dikelola dalam masa 1 (satu) tahun anggaran yakni mulai tanggal 1 Januari sampai dengan 31 Desember. Dari hasil ini dapat disarankan kepada desa Horinara diharapkan pihak aparatur desa meningkatkan kinerja keuangan desa dan meningkatkan pendapatan asli desa (PAD) agar dapat melaksanakan secara maksimal, baik untuk pengadaan, pemeliharaan sarana dan prasarana, serta untuk aktivitas Desa Horinara lainnya.

Kata Kunci : Laporan Keuangan, Pengelolaan keuangan, Analisis Rasio

ABSTRACT

This thesis was written by Seravion Ola Reko (31118027) with the title "Financial Performance Analysis of the Village Income and Expenditure Budget (APBDes) for 2019-2021 in Horinara Village, Kelubagolit District, East Flores Regency." under the guidance of Ms. Emiliana M. Lawalu, SE.ME and Mr. Adrianus Ketmoen, SE.MM

This research was conducted to analyze the Financial Performance of the Revenue and Expenditure Budget for Horinara Village, Kelubagolit District, East Flores Regency for 2019-2021 using a descriptive study with qualitative and quantitative approaches. This research data is in the form of primary data which was carried out by taking financial report data in Horinara Village, Kelubagolit District, East Flores Regency for 2019-2021 and interviews with the village head and Horinara village officials. Data analysis techniques using financial ratio analysis according to Kepmendagri 1996 and village financial management according to Permendagri No. 113 of 2014.

The results of the research on financial ratio analysis from financial performance indicators and financial management contained in the 1996 Kepmendagri regulations and Permendagri Number 113 of 2014 can be concluded that financial performance and financial management in Horinara village, Kelubagolit District, East Flores Regency for 2019-2021 are as follows: (1) In 2019 the score was 68% with criterion B (moderate) at $56 < \text{Total Score} \leq 68$. (2) In 2020 the score was 29% with criterion C (poor) at $15 \leq \text{Total Score} \leq 35$. (3) In 2021 the score is 63% with criterion B (moderate) at $56 < \text{Total Score} \leq 68$. 4. Based on the results of the analysis, 2 years are obtained in criterion B (moderate). Then the financial performance assessment can be seen in 2020, which is in criterion C (poor) at $15 \leq \text{Total Score} \leq 35$ which indicates the financial performance of Horinara Village is not good enough.

Based on the management of the Horinara Village APBDes, it can be seen from the village accountability carried out by the Horinara Village Government in an administrative manner in the form of a Letter of Accountability (SPJ) for the supervision of the Camat through the Village Administration Section of the Regional Secretariat of East Flores Regency. Apart from administrative accountability, the village also holds evaluation meetings as a form of accountability. Horinara Village also refers to Permendagri Number 113 of 2014 concerning village financial management, village finances are managed based on the principles of transparency, accountability, participatory, orderly and disciplined budgeting and village financial management as managed within 1 (one) fiscal year, namely from January 1 to by 31 December. From these results it can be suggested to Horinara village that it is hoped that the village apparatus will improve village financial performance and increase village original income (PAD) so that it can carry out optimally, both for procurement, maintenance of facilities and infrastructure, as well as for other Horinara Village activities.

Keywords: Financial Statements, Financial Management, Ratio Analysis

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan, karena atas Berkat, Rahmat dan Karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS KINERJA KEUANGAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) TAHUN 2019-2021 DI DESA HORINARA KECAMATAN KELUBAGOLIT KABUPATEN FLORES TIMUR”**

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak dan pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak P. Dr. Philipus Tule SVD, Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira. BR. Salomon Leki, SE., M.Ec. Dev Selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si Selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widiya Mandira dan selaku dosen pembimbing I yang telah rela

membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Adrianus Ketmoen, SE,MM selaku dosen pembimbing II yang telah rela membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Daniel Taolin, SE,M.Si selaku dosen penguji IUjian Skripsi yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Enike T. Yustin Dima, SE, ME selaku dosen penguji II Ujian Skripsi yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Desa Horinara Kecamatan Kelubagolit Kabupaten Flores Timur yang telah memberikan waktu dan informasi selama proses penelitian guna penyusunan dan penyelesaian skripsi.
8. Orang Tua, kakak, adik-adik dan keluarga tercinta yang selalu memberikan motivasi dan dukungan serta doa.
9. Teman-teman yang saya sayangi Nelcan Lewar, Nurhayati Jamal, Bento Kelen, Ola Angine, Brandos, Monza, Ria Tokan, Andot Broket, Andre Agasi, Bento Kabelen, Inbar Bahy, Gano, Rian Jawa, Geril, Olan, Migel, Nirwan, Nia, Iin, Thika senantiasa meluangkan waktu, pikiran, motivasi, canda dan tawa untuk membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi.

10. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan penelitian ini.

Walaupun demikian, dalam skripsi ini, peneliti menyadari masih belum sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan skripsi ini. Namun demikian adanya, semoga skripsi ini dapat dijadikan acuan tindak lanjut penelitian selanjutnya dan bermanfaat bagi kita semua terutama bagi Program Studi Ekonomi Pembangunan.

Kupang Desember 2022

Seravion Ola Reko

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGSAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN TEORI	7
2.1 Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN)	7
2.2 Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD)	8
2.2.1 Pengertian APBD.....	8
2.2.2 Fungsi APBD	9

2.2.3 Proses Penyusunan dan Penetapan APBD	9
2.3 Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes).....	9
2.3.1 Pengertian APBDes	9
2.3.2 Anggaran Pendapatan Desa.	11
2.3.3 Anggaran Belanja Desa.....	12
2.4 Analisis Kinerja Keuangan	12
2.4.1 Pengertian Kinerja Keuangan	12
2.4.2 Manfaat Kinerja Keuangan	13
2.5 Rasio Keuangan	14
2.5.1 Rasio Efektivitas	14
2.5.2 Rasio Efisiensi.....	15
2.6 Konsep Laporan Realisasi Anggaran	16
2.6.1 Defenisi Laporan Realisasi Anggaran.....	16
2.6.2 Tujuan Laporan Realisasi Anggaran.....	16
2.7 Pengelolaan Keuangan Desa	16
2. 8 Tujuan dan Sasaran	20
2.9 Kerangka Berpikir	23
BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	25
3.2 Jenis Data Penelitian	25
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.4 Defenisi Operasional Variabel	26
3.5 Teknik Analisis Data.....	27

BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	30
4.1 Sejarah Singkat Desa Horinara	30
4.2 Letak Geografis Desa Horinara.....	31
4.3 Jumlah Penduduk Masyarakat Desa Horinara	32
4.4 Keadaan Sosial Ekonomi Desa Horinara	35
4.5 Visi Misi Kantor Desa Horinara	35
4.5.1 Visi.....	35
4.5.2 Misi	35
4.6 Struktur Organisasi Desa Horinara	37
4.7 Daftar Perangkat Desa.....	39
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
5.1 Gambar Umum Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Horinara (APBes)	42
5.2 Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)....	43
5.2.1 Analisis Kinerja Keuangan APBDes	43
5.2.3 Pembahasan Analisis Kinerja Keuangan	45
5.3 Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Horinara.....	48
5.3.1 Perencanaan	49
5.3.2 Pelaksanaan.....	50
5.3.3 Penatausahaan	51
5.3.4 Pelaporan.....	52
5.3.5 Pertanggung Jawaban.....	53
5.4 Hasil Kinerja Keuangan Desa Horinara.....	54

BAB VI PENUTUP	57
6.1 Kesimpulan	57
6.2 Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN.....	60

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Horinara	3
Tabel 2.1 Kriteria Penilaian Efektivitas Keuangan Desa.....	15
Tabel 2.2 Kriteria Efisiensi Keuangan Desa.....	16
Tabel 2.3 PenelitianTerdahulu	21
Tabel 3.1 Kriteria Penilaian Efektivitas Keuangan Desa.....	28
Tabel 3.2 Kriteria Efisiensi Keuangan Desa.....	29
Tabel 3.3 Kriteria Penilaian Kinerja BLU	29
Tabel 4.1 Warga Jumlah Penduduk Menurut Agama	32
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	33
Tabel 4.3 Penduduk Menurut Pekerjaan	34
Tabel 5.1 Laporan Realisasi APBDes Horinara.....	44
Tabel 5.2 Kriteria Penilaian Efisiesni Keuangan Desa	46
Tabel 5.3 Kriteria Efisiensi Keuangan Desa.....	48
Tabel 5.4 Rekapulasi Skor Hasil Perhitungan Rasio Keuangan	55

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....	24
Gambar 4.1 Kantor Desa Horinara.....	38