

TESIS

**PENGARUH MANAJEMEN ASET TERHADAP OPTIMALISASI
PENGELOLAAN ASET DAERAH DENGAN PENGAWASAN
DAN PENGENDALIAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
PADA PEMERINTAH DAERAH
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR**



Oleh :

Arifin

NIM: 8112201008 MM

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG 2022**

TESIS

**PENGARUH MANAJEMEN ASET TERHADAP OPTIMALISASI
PENGELOLAAN ASET DAERAH DENGAN PENGAWASAN
DAN PENGENDALIAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
PADA PEMERINTAH DAERAH
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR**



Oleh :

Arifin

NIM: 8112201008 MM

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG 2022**

LEMBAR PENGESAHAN

TESIS

PENGARUH MANAJEMEN ASET TERHADAP OPTIMALISASI
PENGELOLAAN ASET DAERAH DENGAN PENGAWASAN
DAN PENGENDALIAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
PADA PEMERINTAH DAERAH
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen

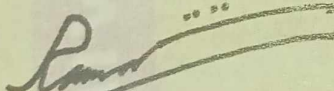
Oleh :

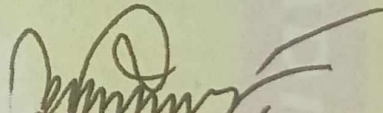
NAMA : ARIFIN
NIM : 8112201008 MM

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota,

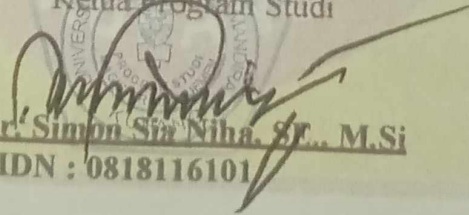

Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0819066703


Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si
NIDN : 0818116101

Kupang, Oktober 2022

Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi


Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si
NIDN : 0818116101

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

TESIS

PENGARUH MANAJEMEN ASET TERHADAP OPTIMALISASI
PENGELOLAAN ASET DAERAH DENGAN PENGAWASAN
DAN PENGENDALIAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
PADA PEMERINTAH DAERAH
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR

Disiapkan dan disusun oleh

Oleh :


NAMA : ARIFIN

NIM : 8112201008 MM

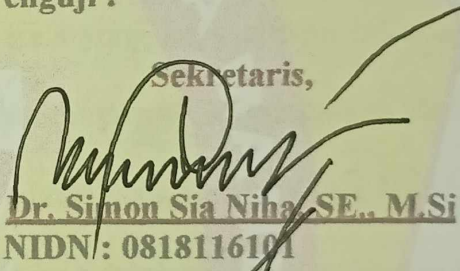
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji dan dinyatakan LULUS
Pada Tanggal, 15 Desember 2022
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Penguji :

Ketua,


Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0819066707

Sekretaris,


Dr. Simon Sia Nih, SE., M.Si
NIDN: 0818116101

Anggota:

1. Dr. Henny A. Manafe, SE., MM


2. Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si

3. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si

Kupang, 15 Desember 2022

Mengesahkan


Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si
NIDN : 0819066707


Dr. Simon Sia Nih, SE., M.Si
NIDN : 0818116101

SERTIFIKASI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Arifin

NIM : 8112201008 MM

Program Studi : Magister Manajemen

Kosentrasi : Manajemen Keuangan Daerah

Judul : Pengaruh Manajemen Aset Terhadap Optimalisasi Pengelolaan Aset Daerah dengan Pengendalian dan Pengawasan sebagai Variabel Mediasi pada Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, dan belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang ataupun pada Universitas lainnya. Tesis ini adalah milik saya, karena itu kebenarannya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, Oktober 2022

Penulis

Arifin

MOTO

“Tidak ada keberhasilan tanpa ada langkah pertama. Tidak ada kesuksesan tanpa ada dukungan dari orang lain. Tidak ada kebahagiaan tanpa ada doa dan cinta dari keluarga”

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Tesis ini kepada Yth :

-) Allah SWT (Tuhan Yang Maha Esa)**
-) Kedua orang tuaku Bapak H. Muhtar Muhammad dan Ibu Siti Nur M. Taher**
-) Istri Tercinta Rosdiana H. Arfan, S.Sos**
-) Anak-anakku Muhammad Ramadhan Putra, Nurarafah Jumratunnafi'ah, dan Alif Tirthian Naufal.**

ABSTRAK

Tesis berjudul “Pengaruh Manajemen Aset terhadap Optimalisasi Pengelolaan Aset Daerah dengan Pengawasan dan Pengendalian sebagai Variabel Mediasi pada Pemerintah Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur” ditulis oleh Arifin NIM. 811220100 MM, dibimbing oleh Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si. dan Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Gambaran mengenai tingkat inventarisasi aset, legal audit, penilaian aset, pengawasan dan pengendalian aset, dan optimalisasi pengelolaan aset pada Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Timur. 2) signifikansi pengaruh inventarisasi aset, legal audit, penilaian aset, terhadap pengawasan dan pengendalian aset. 3) signifikansi pengaruh inventarisasi aset, legal audit, penilaian aset dan pengawasan dan pengendalian aset terhadap optimalisasi pengelolaan aset. 4) signifikansi pengaruh pengawasan dan pengendalian aset dalam memediasi pengaruh inventarisasi aset, legal audit, penilaian aset terhadap optimalisasi pengelolaan aset pada Pemerintah Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Sampel penelitian ini adalah 178 pegawai pada Pemerintah Provinsi NTT. Data yang terkumpul dianalisis menggunakan statistik deskriptif dan statistik inferensial dengan menerapkan Smart PLS.

Hasil Analisis statistik Deskriptif menunjukkan bahwa inventarisasi aset berada dalam kategori cukup baik, legal audit berada dalam kategori baik, penilaian aset dalam kategori cukup baik, pengawasan dan pengendalian aset kategori cukup baik, optimalisasi pengelolaan aset berada dalam kategori baik. Hasil analisis statistik Inferensial menunjukkan bahwa bahwa inventarisasi aset berpengaruh signifikan terhadap pengawasan dan pengendalian aset legal audit berpengaruh signifikan terhadap pengawasan dan pengendalian aset, penilaian aset pengawasan dan pengendalian aset, Pengawasan dan Pengendalian Aset dapat Memediasi Pengaruh Inventarisasi Aset, Legal Audit dan Penilaian Aset terhadap Optimalisasi Pemanfaatan Aset.

Berdasarkan hasil analisis tersebut, disarankan untuk memperhatikan inventarisasi aset, legal audit, penilaian aset, pengawasan dan pengendalian aset dan optimalisasi pengelolaan aset. 1) optimalisasi pengelolaan aset perlu peningkatan sumber daya manusia dalam menerapkan rancangan sistim informasi sehingga, ada tahap pengembangan lebih lanjut.

Kata Kunci: Inventarisasi Aset, Legal Audit, Penilaian Aset, Pengawasan dan Pengendalian Aset dan Optimalisasi Pengelolaan Aset.

ABSTRAC

The thesis entitled “The Effect of Aset Management on the Optimization of Regional Aset Management with Aset Supervision and Controlling as Intervening Variables at NTT Province Government” is written by Arifin Reg. No. 811220100, under the supervision of Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si and Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si.

This study aims to know: 1) The description of the level of inventory aset, legal audit, aset evaluation, aset supervision and controlling, and optimization of aset management at NTT Province Government; 2) the significance of effect of aset inventory, legal audit, aset evaluation on the aset supervision and controlling; 3) the significance of effect of aset inventory, legal audit, aset evaluation, and aset supervision and controlling on aset management optimization; 4) the significance of effect of aset supervision and controlling in mediating the effect of aset inventory, legal audit, and aset evaluation on the aset management optimization at NTT Province Government.

The sample in this research is 178 employees at NTT Province Government. The collected data are analyzed using descriptive statistic and inferential statistic applying Smart PLS.

The results of descriptive statistic analysis indicate that the aset inventory is categorized as pretty good, legal audit is good, aset evaluation is pretty good, aset supervision and controlling are pretty good, and aset management optimization is good. The results of inferential statistic show that aset inventory has a significant effect on aset supervision and controlling, legal audit has a significant effect on aset supervision and controlling, aset evaluation, legal audit has a significant effect on aset supervision and controlling, aset evaluation has a significant effect on aset supervision and controlling. The aset supervision and controlling are able to mediate the effect of aset inventory, legal audit and aset evaluation on the aset management optimization.

Based on these results, it is recommended to pay attention to aset inventory, legal audit, aset evaluation, aset supervision and controlling, and aset management optimization. It is needed to enhance human resources to be able to apply information system planning for further development.

Key Words: *inventory aset, legal audit, aset evaluation, aset supervision and controlling, and optimization of aset management.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Pengaruh Manajemen Aset Terhadap Optimalisasi Pengelolaan Aset Daerah Dengan Pengawasan Dan Pengendalian Sebagai Variable Mediasi Pada Pemerintah Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur”**. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah mewariskan keteladanan yang baik dalam kehidupan umat manusia. Tesis ini tidak lepas dari berbagai bantuan, dukungan, saran dan kritik yang telah penulis dapatkan, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira.
2. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, sekaligus sebagai pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan dan memotivasi penulis dalam penyusunan proposal.
4. Dr. Henny A. Manafe, SE., M.M. selaku Sekretaris Program Pasca Sarja Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan juga penguji utama dengan berbagai kebijaksanaannya memberikan arahan, saran dan koreksi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan proposal ini dengan baik.
5. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si., selaku pembimbing I, yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan dan memotivasi penulis dalam penyusunan tesis.
6. Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si selaku penguji anggota yang telah memberikan arahan, saran, dan koreksi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

7. Istri tercinta Rosdiana H. Arfan, S.Sos dan Anak-anakku Muhammad Ramadhan Putra, Nurarafah Jumratunnafi'ah, dan Alif Tirthian Naufal yang selalu mendukung dan menjadi penyemangat dalam menulis tesis ini.
8. Keluarga Besar Badan Keuangan Daerah Provinsi NTT.
9. Keluarga Besar Kerukunan Keluarga Bima Dompus (KKBD)
10. Sahabat saya Andry Anin, Nyoman Andrew Merthayasa, SH, Mr. Theo dan Siprianus Seberan yang selalu mendukung dan membantu dalam menyelesaikan tugas ini.
11. Teman-teman Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Angkatan 35 dan Terutama Jurusan Keuangan Daerah yang penuh cinta saling menguatkan dikala dekat dan mendo'akan dalam kejauhan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Penulis mengharapkan semoga tesis ini bermanfaat serta menambah wawasan dan pengetahuan bagi pembaca.

Oktober 2022

Penulis

DAFTAR ISI

JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	iii
SERTIFIKASI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRAC	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TELAAH PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS ...	13
2.1 Telaah Pustaka	13
2.1.1 Optimalisasi Aset	13
2.1.2 Manajemen Aset	31
2.1.3 Penelitian terdahulu	37
2.2 Kerangka Berpikir	41
2.3 Hipotesis Penelitian	45
BAB III METODE PENELITIAN	47
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	47
3.2 Populasi dan Sampel	47
3.3 Variabel dan Defenisi Operasional	49

3.3.1 Variabel Penelitian	49
3.3.2 Definisi Operasional Variabel.....	51
3.4 Jenis dan Sumber Data	53
3.4.1 Jenis Data	53
3.4.2 Sumber Data.....	53
3.5 Teknik dan Alat Pengumpulan Data.....	53
3.5.1 Teknik Pengumpulan Data.....	53
3.5.2 Alat Pengumpulan Data	54
3.6 Teknik Analisis Data	54
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif	54
3.6.2 Analisis Statistik Inferensial	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	63
4.1 Hasil Penelitian.....	63
4.1.1 Gambaran Umum Hasil Penelitian.....	63
4.1.2 Karakteristik Responden	68
4.1.3 Analisis Deskriptif	70
4.1.4 Analisis Statistik Inferensial dengan SEM <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	76
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	93
4.2.1 Pembahasan Hasil Analisis Deskriptif	93
4.2.2 Pembahasan Hasil Analisis Statistik Inferensial	102
BAB V PENUTUP.....	115
5.1 Kesimpulan.....	115
5.2 Saran	116
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN – LAMPIRAN	121

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Catatan Hasil Opini BPK Perwakilan Provinsi NTT	5
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	38
Tabel 3.1	Populasi Penelitian.....	48
Tabel 3.2	Variabel Definisi Operasional.....	51
Tabel 4.1	Jumlah Pegawai Pemerintah Provinsi NTT.....	64
Tabel 4.2	Responden Berdasarkan Usia.....	68
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	69
Tabel 4.4	Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	69
Tabel 4.5	Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	70
Tabel 4.6	Tanggapan Responden Terhadap Optimalisasi Pemanfaatan Aset....	71
Tabel 4.7	Tanggapan Responden Terhadap Inventarisasi Aset.....	72
Tabel 4.8	Tanggapan Responden Terhadap Legal Audit Aset.....	73
Tabel 4.9	Tanggapan Responden Terhadap Penilaian Aset.....	74
Tabel 4.10	Tanggapan Responden Terhadap Pengawasan dan Pengendalian	75
Tabel 4.11	Hasil Analisis <i>Outer Loadings</i>	79
Tabel 4.12	<i>Cross Loading</i>	80
Tabel 4.13	Average Variance Extracted (AVE).....	81
Tabel 4.14	Nilai Composite Reliability	82
Tabel 4.15	Nilai Cronbach's Alpha.....	83
Tabel 4.16	Nilai R-square	84
Tabel 4.17	Path Coefficients	87

Tabel 4.18 Mediasi Pengawasan dan pengendalian (Z) pada pengaruh Inventarisasi Aset (X1), Legal Audit (X2) dan Penilaian Aset (X3) Terhadap Optimalisasi Pemanfaatan Aset Daerah (Y)	91
Tabel 4.19 Mediasi Pengawasan dan pengendalian (Z) pada pengaruh Inventarisasi Aset (X1), Legal Audit (X2) dan Penilaian Aset (X3) Terhadap Optimalisasi Pemanfaatan Aset Daerah (Y)	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka berpikir	44
Gambar 4.1 Analisis Outer Model Tahap I	78
Gambar 4.2 Uji Inner Model	86