

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) M'RIAN TAHUN ANGGARAN 2019-2021
DI DESA KUFU KECAMATAN IO KUFU KABUPATEN MALAKA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan
Daerah Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH

**BENYAMIN YUSUF TAE
33118018**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

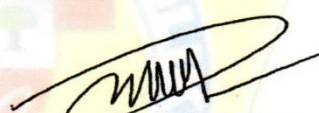
Kupang, Desember 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

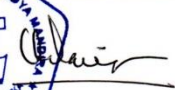

Pembimbing II


Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si


Kornelius K. Kroon, SE.,MM

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:

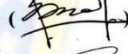






Maria Veronica Moi, SE.,M.Sc

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Jumat, 09 Desember 2022
Jam : 15.00 – 17.00
Tempat : Conference Room
Atas Nama : Benyamin Yusuf Tae
No. Registrasi : 33118018
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si ()
2. Sekretaris : Kornelius K. Kroon, SE.,MM ()
3. Penguji I : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc ()
4. Penguji II : Leopold M. T. Dawu, SE.,MM ()
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si ()

MENGETAHUI:


Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira
Dr. M.E. Perseveranda, SE.,M.Si
NIDN: 0819066703


Ketua Program Studi Akuntansi,
Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira
Maria O. Veronica Moi, SE.,M.Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO

**Aku tahu, bahwa Engkau melakukan segala sesuatu,
dan tidak ada rencana-Mu yang gagal**

(Ayub 42:2)

PERSEMBAHAN

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria.
2. Kepada Alm. Bapak Yohanis Tae, Mama Gertrudis Seuk Nahak, Kakak Viktor Arnoldus Tae, Kakak Maria Imelda Tae, Kakak Thomas Vilarius Tae, Kakak Petrus Kanisius Tae, Kakak Servinus Klau Taek dan Adik-adik tercinta.
3. Kepada Ibu Pembimbing I dan Bapak Pembimbing II, serta Bapak Ibu Dosen yang telah membantu saya.
4. Keluarga, Sahabat, dan Teman-Teman seperjuangan yang selalu mendukung saya dalam suka maupun duka.
5. Almamater Tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) M’Rian Tahun Anggaran 2019-2021 Di Desa Kufeu Kecamatan Io Kufeu Kabupaten Malaka”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu M.E. Perseveranda, SE.,MM selaku Dekan, Bapak Daniel Taolin SE., M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.

3. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si Selaku Pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Kornelis K. Kroon, SE.,MM Selaku Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc dan Bapak Leopold M.T. Dawu, SE.MM selaku penguji I dan II yang telah memberikan arahan, kritikan dan saran.
7. Pemerintah Desa Kufeu, Aparatur BUMDes M'Rian dan Masyarakat Desa Kufeu yang telah memberikan waktu dan informasi selama proses penelitian guna penyusunan dan penyelesaian skripsi.
8. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi khususnya Program Studi Akuntansi serta para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Kedua orang tua tercinta Alm. Bapak Yohanis Tae dan Mama Getrudis Seuk, serta kelima saudara/i saya yang selalu memberikan cinta, doa, nasehat dan motivasi kepada penulis.

10. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2018 yang telah membantu penulis dan berbagai dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
11. Boys Acc 18 yang telah membantu penulis dengan berbagai dukungan, doa dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
12. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas segala cinta, doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala bentuk masukan dan kritikan sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Desember 2022

Penulis

ABSTRAK

Benyamin Yusuf Tae 33118018 Judul Skripsi “**Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) M’Rian Tahun Anggaran 2019-2021 di Desa Kufeu, Kecamatan Io Kufeu, Kabupaten Malaka**”. di bawah Bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Kornelis K. Kroon, SE.,MM selaku Pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu Bagaimana pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) M’Rian Tahun Anggaran 2019-2021 di Desa Kufeu, Kecamatan Io Kufeu, Kabupaten Malaka. Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk mengetahui Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) M’Rian Tahun Anggaran 2019-2021 di Desa Kufeu, Kecamatan Io Kufeu, Kabupaten Malaka.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang dilakukan yaitu wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif yaitu memberikan gambaran dari suatu fenomena tertentu secara objektif mengenai pengelolaan keuangan BUMDes M’Rian di Desa Kufeu, Kecamatan Io Kufeu, Kabupaten Malaka serta melakukan analisis data hasil wawancara dari Kepala Desa, Sekretaris Desa, Direktur BUMDes, Sekretaris BUMDes, Bendahara BUMDes, Kepala Unit BUMDes dalam menyajikan data dan menarik kesimpulan dari pengumpulan data yang dilakukan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan Keuangan BUMDes M’Rian Tahun Anggaran 2019-2021 Desa Kufeu, pada tahap perencanaan dan tahap Pelaporan dikatakan sudah baik karena sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018. Pada tahap pelaksanaan, tahap penatausahaan, dan tahap pertanggungjawaban dikatakan kurang baik karena belum sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa yang diadopsi dalam pengelolaan keuangan BUMDes M’Rian sebab belum ada peraturan ataupun regulasi yang secara spesifik merujuk pada pengelolaan keuangan BUMDes.

Berdasarkan hasil penelitian di atas, maka peneliti ini memberikan saran, Bagi Pemerintah Desa Kufeu yakni memperhatikan pengelola keuangan BUMDes terkhususnya Bendahara terkait dengan Proses Pembukuan Laporan Keuangan BUMDes agar Bendahara dapat membuat suatu laporan keuangan BUMDes sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Bagi Dinas PMD Kabupaten Malaka dan Dinas PMD Provinsi NTT perlu bekerjasama dalam pengembangan SDM melalui pelatihan setiap aparatur BUMDes khusus bagi pengelolaan keuangan BUMDes sesuai dengan SOP dalam mewujudkan asas transparansi, akuntabilitas dan partisipatif masyarakat Desa Kufeu.

Kata Kunci: Pengelolaan, Keuangan, BUMDes

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN TEORITIS	8
2.1 Konsep Desa	8
2.2 Pemerintah Desa.....	9
2.3 Keuangan Desa.....	10
2.4 Pengelolaan Keuangan Desa.....	12
2.5 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	18
2.5.1 Pengertian BUMDes	18

2.5.2 Landasan Hukum BUMDes.....	20
2.5.3 Tujuan Pendirian BUMDes	22
2.5.4 Fungsi BUMDes	23
2.5.5 Pengelolaan BUMDes.....	23
2.5.6 Prinsip Pengelolaan BUMDes	25
2.5.7 Keuangan BUMDes.....	27
2.6 Penelitian Terdahulu	27
2.7 Kerangka Berpikir.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	31
3.2 Jenis Data	31
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	33
3.5 Teknik Analisis Data.....	33
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	35
4.1 Gambaran Umum Desa Kufeu	35
4.1.1 Sejarah Desa Kufeu	35
4.1.2 Demografi	37
4.1.3 Visi dan Misi Desa Kufeu.....	38
4.1.4 Struktur Pemerintah Desa Kufeu	39
4.2 Kondisi Demografi.....	40
4.3 Tugas Pokok dan Fungsi Pemerintah Desa Kufeu.....	42
4.4 Gambaran BUMDes M'Rian Desa Kufeu	43

4.4.1 Sejarah BUMDes M’Rian.....	43
4.4.2 Visi dan Misi BUMDes M’Rian.....	45
4.4.3 Struktur BUMDes M’Rian.....	45
4.4.4 Tugas Pokok dan Fungsi BUMDes M’Rian Desa Kufeu	46
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian	48
5.2 Tahap Pengelola Keuangan BUMDes M’Rian	49
5.2.1 Tahap Perencanaan	49
5.2.2 Tahap Pelaksanaan.....	52
5.2.3 Tahap Penatausahaan	55
5.2.4 Tahap Pelaporan	57
5.2.5 Tahap Pertanggungjawaban.....	66
BAB VI PENUTUP	71
6.1 Kesimpulan	71
6.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Modal Awal BUMDes M'Rian Desa Kufeu	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	40
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Kategori Umur	40
Tabel 4.3 Mata Pencarian Masyarakat Desa Kufeu	41
Tabel 4.4 Klasifikasi Penduduk Menurut Pendidikan	41
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Menurut Agama	41
Tabel 5.1 Modal Awal BUMDes M'Rian Desa Kufeu	48
Tabel 5.2 Laporan Laba Rugi Tahun Anggaran 2019	58
Tabel 5.3 Laporan Laba Rugi Tahun Anggaran 2020	59
Tabel 5.4 Laporan Laba Rugi Tahun Anggaran 2021	60
Tabel 5.5 Laporan Perubahan Ekuitas Tahun Anggaran 2019	61
Tabel 5.6 Laporan Perubahan Ekuitas Tahun Anggaran 2020	61
Tabel 5.7 Laporan Perubahan Ekuitas Tahun Anggaran 2021	62
Tabel 5.8 Laporan Neraca Tahun 2019-2021	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir	30
Gambar 4.1 Struktur Pemerintah Desa Kufeu	39
Gambar 4.2 Struktur BUMDes M'Rian	45
Gambar 5.1 Proses Pengelohan Produk Daun Marungga	53
Gambar 5.2 Pengeluaran dan Pendapatan Tahun 2019-2020	55
Gambar 5.3 LPJ Penyaluran Modal Tahun 2019-2021	67

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Surat Permohonan Ijin Penelitian
- Lampiran II : Pertanyaan Wawancara Kepala Desa Kufeu, Sekretaris Desa Kufeu, Direktur BUMDes M'Rian Desa Kufeu, Bendahara BUMDes M'Rian Desa Kufeu dan Kepala Unit BUMDes M'Rian Desa Kufeu
- Lampiran III : Foto Dokumentasi Wawancara dengan Informan
- Lampiran IV : Laporan Keuangan BUMDes M'Rian Periode 2019-2021
- Lampiran V : Rekapitulasi Pendapatan dan Pengeluaran BUMDes M'Rian Tahun 2019-2021
- Lampiran VI : LPJ Penyaluran Modal BUMDes M'Rian Tahun 2021
- Lampiran VII : Perdes Desa Kufeu No 4 Tahun 2018 Tentang Pembentukan BUMDes M'Rian
- Lampiran VIII : AD/ART BUMDes M'Rian Desa Kufeu
- Lampiran IX : Progres BUMDes M'Rian Tahun 2019-2021