

**SKRIPSI**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI LEMBAGA  
PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DESA BOLOK,  
KECAMATAN KUPANG BARAT, KABUPATEN KUPANG**



**YOLANDA KRISMAYANA SA'U**

**42118011**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG**

**2022**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yolanda Krismayana Sa'u

No. Regis : 42118011

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

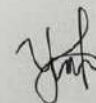
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: **"PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDeS) SEBAGAI LEMBAGA PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DESA BOLOK, KECAMATAN KUPANG BARAT, KABUPATEN KUPANG"** adalah benar-benar karya sendiri dibimbing oleh Bapak **Drs. Marianus Kleden, M.Si** selaku pembimbing I dan Bapak **Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA** selaku pembimbing II.

Demikian pernyataan Orisinalitas ini, saya buat dengan sesungguhnya dan sebenarnya

Kupang, 30 Januari 2023

Yang membuat pernyataan



Yolanda Krismayana Sa'u

**LEMBAR PENGESAHAN**

**JUDUL**

**Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Lembaga Pengembangan  
Ekonomi Masyarakat Desa Bolok, Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten  
Kupang**

**DIAJUKAN OLEH**

**YOLANDA KRISMAYANA SA'U**

**NO. REG: 42118011**

**Kupang, 2022**

**Diterima dan disetujui oleh:**

**PEMBIMBING I**

**Drs. Marianus Kleden, M. Si**

**PEMBIMBING II**

**Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**(Drs. Bapa Tokan, MA)**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmed Yani 50 - 52, Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.uwira.ac.id> e-mail : [info@uwira.ac.id](mailto:info@uwira.ac.id)

Kupang 85225 - Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 12 Desember 2022** Jam **11.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

**N a m a** : Yolanda Krismayana Sa'u  
**Nomor Registrasi** : 421 18 011  
**Prodi** : Administrasi Publik  
**Judul Skripsi** :

**"PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI LEMBAGA PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DESA BOLOK, KECAMATAN KUPANG BARAT, KABUPATEN KUPANG"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 2 Sekretaris : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA
- 3 Penguji Materi I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 7 Pembimbing II : Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :  
Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 83  
Penguji II = 85  
Penguji III = 87

Lulus dengan Nilai = 85  
Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan :  
  
Drs. Pene Tapa Tokan, M.A

Kupang, 12 Desember 2022  
Ketua Tim Penguji,

Drs. Marianus Kleden, M.Si

## **MOTTO**

**“PROSES DALAM HIDUP PASTI ADA TUJUANNYA, TUHAN  
MEMBENTUKMU MENJADI PRIBADI YANG LEBIH KUAT  
DARI SEBELUMNYA”**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas kasih dan berkat-Nya yang berlimpah penulis dapat menyelesaikan proposal dengan judul **“Peran Badan Usaha Miik Desa (BUMDes) Sebagai Lembaga Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Bolok, Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang”** ini tepat pada waktunya. Proposal ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Strata Satu pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari, tersusunnya proposal ini tidak lepas dari campur tangan berbagai pihak yang telah mendukung dan membantu baik secara materiil maupun moril, baik secara langsung maupun tidak langsung, terutama kepada:

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Administrasi Publik
4. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.Ip, M.Si selaku Pembimbing Akademik Program Studi Administrasi Publik
5. Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si selaku pembimbing I dan bapak Didimus Dedi Dhosa, S.Fil, MA selaku pembimbing II yang dengan tulus ikhlas telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan proposal ini
6. Bapak/Ibu Penguji

7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membantu penulis dalam memperlancar kegiatan perkuliahan, serta pegawai Tata Usaha yang telah membantu mengurus keperluan keadministrasian.
8. Orang Tua, Saudara-saudari tercinta Mama Yohana Saefatu, Bapak Victor Imanuel Sa'u (Alm) dan kaka adik basodara, yang telah mencintai, mendidik, dan mendukung, dan membiayai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga ke jenjang ini.
9. Sahabat dan teman-teman seperjuangan Prodi Administrasi Publik angkatan 2018 teristimewa Eustakia, Risna, Sandri, Watty, Vanessa, Doni, Alen dan Aldi yang telah bekerja sama dan saling memotivasi dalam menyelesaikan pendidikan di jenjang ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan proposal ini tidak luput dari kekeliruan dan kesalahan, dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan lapang dada penulis mengharapkan usul saran serta kritik yang sifatnya membangun dari pembaca demi perbaikan dan penyempurnaan tulisan ini kedepannya.

Kupang, 2022

Penulis

## ***ABSTRAK***

Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sebagai Lembaga Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Bolok, Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang. Tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini adalah Untuk mengetahui Peran BUMDes dalam pengembangan ekonomi masyarakat Desa Bolok, Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang. Penelitian ini akan dilaksanakan di Desa Bolok, Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif merupakan metode yang menggambarkan fenomena masyarakat.

Peran BUMDes dalam pengembangan ekonomi masyarakat Desa Bolok yaitu dengan tuga unit usahanya yaitu Unit Toko Serba Ada (Toserba) : pelaksanaan dan pengelolaannya kurang optimal sehingga program ini tidak berjalan lagi dan tidak ada pemasukan bagi BUMDes dan Desa, Simpan Pinjam: adanya pembatasan pinjaman dana untuk usaha dan masyarakat yang sering telat melakukan pembayaran hal ini disebabkan karena bunga yang diberikan relative tinggi sehingga banyak masyarakat yang tidak melakukan peminjaman lagi, Sewa tenda dan Kursi: Masyarakat meminta agar sebaiknya usaha unit ini ditutup dan membuat unit usaha lain yang dapat membantu ekonomi masyarakat dan juga APBDesa. Dari ketiga unit usaha yang dibuat sejauh ini belum berjalan dengan baik dan optimal karena terdapat beberapa masalah seperti Sumber daya manusia masih renda, kurangnya sosialisasi dan sumber daya modal masi terbatas

***Kata Kunci : Bumdes, Lembaga, Pengembangan, Ekonomi, Masyarakat***



## DAFTAR ISI

<b>Daftar Isi .....</b>	<b>iv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penulisan .....	5
1.4 Manfaat Penulisan .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	7
2.2 Tinjauan Konseptual .....	9
2.2.1 Pelayanan Publik .....	9
2.2.2 Bumdes Sebagai Bentuk Pelayanan .....	9
2.2.3 Peran Bumdes sebagai Agen Pelayanan .....	9
2.3 Pengembangan Ekonomi Masyarakat .....	10
2.3.1 Konsep Peran .....	10
2.3.2 Konsep Pengembangan Masyarakat .....	11
2.3.3 Konsep Pemberdayaan Masyarakat .....	11
2.3.4 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat .....	12
2.3.5 Pemberdayaan sebagai proses	

Pengembangan Ekonomi Masyarakat .....	14
2.4 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	15
2.4.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	15
2.4.2 Pengelolaan BUMDes .....	16
2.4.3 Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	18
2.4.4 Pertanggungjawaban pelaksanaan BUMDes .....	18
2.5 Kerangka Berpikir .....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
3.1 Jenis Pendekatan .....	21
3.2 Fokus Penelitian .....	22
3.3 Lokasi Penelitian .....	22
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	22
3.4.1 Data Primer .....	22
3.4.2 Data Sekunder .....	22
3.5 Teknik Penentuan Informan .....	23
3.6 Informan Penelitian .....	23
3.7 Teknik Pengumpulan Data .....	23
3.7.1 Observasi .....	23
3.7.2 Wawancara .....	24
3.7.3 Dokumentasi .....	24
3.8 Teknik Analisis Data .....	24
<b>BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>

4.1 Sejarah Desa Bolok .....	26
4.1.1 Dasar Hukum .....	29
4.1.2 Kondisi Geografis .....	30
4.1.3 Struktur Organisasi Desa Bolok dan Tugas Prangkat Desa Bolok .....	31
4.1.4 Visi dan Misi Desa Bolok .....	34
4.2 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	36
4.2.1 Profil BUMDes Li’Lau .....	36
4.2.2 Struktur kepengurusan BUMDes Li’Lau .....	37
<b>BAB VANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
5.1 Bentuk-bentuk Usaha BUMDes .....	39
5.2 Peran BUMDes Sebagai Lembaga Pengembangan Ekonomi Masyarakat .....	42
5.3 Kendala yang dihadapi oleh BUMDes Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat .....	46
5.4 Dampak Unit Usaha Terhadap Ekonomi Masyarakat .....	48
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
6.1 Kesimpulan .....	50
6.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>51</b>
Pedoman Wawancara .....	57