

**TRANSPARANSI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) DI DESA LAJAWAJO KECAMATAN MAUPONGGO  
KABUPATEN NAGEKEO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Ilmu Pemerintahan**



**OLEH**

**ISABELA LENTINA NDOYA**

**NIM: 411 18 088**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**

**TAHUN 2022**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 - Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Jumat Tanggal 16 Desember 2022, Pukul 13.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Isabela Lentina Ndoya

No. Registrasi : 411 18 088

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

**"TRANSPARANSI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA LAJAWAJO KECAMATAN MAUPONGGO KABUPATEN NAGEKEO"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
2. Sekretaris : Drs. Rodriques Servatius, M.Si
3. Penguji Materi I : Dr. Urbanus Ola, M.Si
4. Penguji Materi II : Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
7. Pembimbing II : Drs. Rodriques Servatius, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85

Penguji II = 85

Penguji III = 85

= A- / 85 (Delapan Puluh Lima)

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Kupang, 16 Desember 2022

Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

**LEMBARAN PENGESAHAN**  
**TRANSPARANSI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA**  
**(BUMDes) DI DESA LAJAWAJO KECAMATAN MAUPONGGO**  
**KABUPATEN NAGEKEO**

**Diajukan Oleh :**

**ISABELA LENTINA NDOYA**

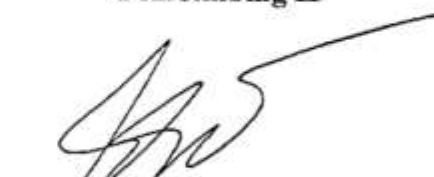
**41118088**

**Disetujui Oleh**

**Pembimbing I**

  
**Drs. Fraus Bapa Tokan, MA**

**Pembimbing II**

  
**Drs. Rodriques Servatius, M.Si**

**Mengesahkan :**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

  
**Drs. Fraus Bapa Tokan, MA**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Isabela Lentina Ndoya  
Nomor Regis : 41118088  
Program studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (skripsi) ini dengan judul: **“TRANSPARANSI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA LAJAWAJO KECAMATAN MAUPONGGO KABUPATEN NAGEKEO”** adalah benar-benar karya sendiri, yang dibimbing oleh Drs. Frans Bapa Tokan,MA selaku pembimbing I dan Drs Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing II. Kemudian diuji oleh Dr. Urbanus Ola,M.Si selaku penguji I dan Eusabius Separera Niron, S.IP,.M.IP selaku penguji II. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya penyimpangan, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Kupang,

Pemilik



Isabela Lentina Ndoya  
Nim: 41118088

## **MOTTO**

**“Allah Turut Bekerja Dalam Segala Sesuatu Untuk  
Mendatangkan Kebaikan”**

**(Roma 3:28)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan kepada :

1. Skripsi ini saya persembahkan untuk Kedua orang tua tercinta Bapak Kritiforus Betu dan Mama Febronia Kua almah, yang senantiasa memberikan segala pengorbanan, dukungan dan membiayai saya selama menempuh dunia pendidikan. Terima kasih atas segala keikhlasan, kesabaran, motivasi dan doa sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Skripsi ini saya persembahkan untuk keluarga saya Bapak Paulus Raga, Mama Wilibroda Teku, Mama Feronika Medho, Oma Maria Ndua , adik Fransiska Wea, adik Hironimus Febrianus Mere, adik Yasinta Felinsia Aso dan Ponaan Lidvina Novita Beka yang telah mendukung saya dalam menyelesaikan studi dan terima kasih banyak atas doa, dorongan, dan motivasi yang telah diberikan kepada saya.
3. Almater terbaik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena ataskasih dan berkat-Nya yang berlimpah penulis dapat menyelesaikan proposal dengan judul **“Transparansi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Lajawajo Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo”** ini tepat pada waktunya. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Strata Satu pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari, tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari campur tangan berbagai pihak yang telah mendukung dan membantu baik secara materiil maupun moril, baik secara langsung maupun tidak langsung, terutama kepada:

1. Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Polotik Universitas Katholik Widya Mandira Kupang
3. Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi Program Ilmu Pemerintahan
4. Ibu Veronika I.A Boro ,S.IP,M.Si selaku Pembimbing Akadmik Program Studi Ilmu Pemerintahan
5. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan,MA selaku pembimbing I dan Bapak Drs Rodriques Servatius, M.Si selaku pembimbing II yang dengan tulus ikhlas telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini

6. Bapak Dr. Urbanus Ola, M.Si selaku penguji I dan Bapak Eusabius Separera Niron, S.IP, M.IP selaku penguji II, Seluruh Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah mentransformasikan ilmu dan pengetahuannya serta bimbingan dan menuntun penulis.
7. Kepada Seluruh Staf Tata Usaha Progran Studi Ilmu Pemerintahan.
8. Seluruh Staf tata usaha Fisip Unwira Kupang yang telah membantu penulis dalam pelayanan administrasi.
9. Semua informan dalam penelitian ini (Pemerintah Desa Lajawajo, pengurus BUMDes serta Masyarakat Desa Lajawajo) terima kasih atas waktu dan kesempatan kepada penulis sehingga penulis dapat melakukan wawancara demi penyusunan skripsi ini.
10. Teman-teman seangkatan tahun 2018 yang dalam keadaan apapun, yang telah bersama-sama penulis dari awal hingga akhir masa perkuliahan.
11. Semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu persatu yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan dukungan material maupun moril bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak kekurangan karena penulis hanyalah sebagai manusia biasa yang tidak luput dari kekurangan. Dalam rangka penyempurnaan skripsi ini penulis mengharapkan kritikan dari semua pihak

Kupang, Desember 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL.....	i
BERITA ACARA.....	ii
LEMBARAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR RABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
2.1 Manfaat Teoritis.....	9
2.2 Manfaat praktis.....	9
<b>Bab 2 Kerangka Berpikir.....</b>	<b>11</b>
2.1 Tinjauan Pustaka.....	11
2.2 Tinjauan Pustaka.....	17
2.3 Transparansi.....	17

2.2.1	Prinsi Transparansi.....	19
2.2.2	Dimensi Transparansi.....	21
1.	Perencanaan.....	21
2.	Pelaksanaan.....	22
3.	Pelaporan .....	23
2.4	Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	23
2.5	Pengelolaan BUMDes.....	26
<b>BAB 3</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1	Penentuan Metode Penelitian.....	28
3.2	Penentuan Informasi.....	29
3.3	Operasionalisasi Variabel.....	29
3.3.1	Transparansi perencanaan.....	30
3.3.2	Transparansi pelaksanaan.....	30
3.3.3	Transparansi pelaporan.....	30
3.4	Jenis dan Sumber Data.....	30
3.5	Teknik pengumpulan data.....	31
3.6	Teknit pengolahan data.....	32
3.7	Teknik analisis.....	33
<b>BAB 4</b>	<b>GAMBARAN UMUM DAN ONJEK PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
4.1	Gambaran umum Desa Lajawajo.....	34
4.4.1	Sejarah terbentuknya Desa Lajawajo.....	34
4.2	Kependudukan.....	36
4.2.1	Kedaan Penduduk Menurut Usia dan Jenis Kelamin.....	36

4.2.2	Keadaan penduduk berdasarkan tingkat pendidikan.....	37
4.2.3	Keagamaan.....	38
4.2.4	Mata pencaharian dan pekerjaan penduduk.....	38
4.3	Visi dan misi.....	39
4.4	Struktur organisasi.....	40
4.5	Tugas Pokok dan Fungsi.....	42
4.6	Gambaran Umum BUMDes Kasih Lajawaj.....	46
4.2.1	Sejarah BUMDes Kasih Lajawajo.....	46
4.2.2	Jenis-Jenis Usaha BUMDes.....	47
4.2.3	Dasar Hukum BUMDes Kasih Lajawajo.....	48
4.2.4	Tujuan BUMDes Kasih Lajawajo.....	49
4.2.5	Visi Misi BUMDes Kasih Lajawajo.....	49
4.2.6	Modal Usaha BUMDes.....	50
4.2.7	Organisasi Pengelolaan BUMDes Kasih Lajawajo.....	50
<b>BAB 5</b>	<b>ANALISIS HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>53</b>
5.1	Transparansi Perencanaan.....	55
5.1.1	Penentuan Jenis Usaha.....	56
5.1.2	Penyertaan Modal dan Labah.....	63
5.2	Transparansi Pelaksanaan.....	66
5.2.1	Penentuan Jenis Usaha.....	67
5.2.2	Pelaku Usaha.....	74
5.3	Transparansi Pelaporan.....	77
5.3.1	Pelaporan Pengelolaan Usaha.....	78

5.3.2 Pelaporan Pengembangan Usaha BUMDes.....	81
<b>BAB 6 PENUTUP.....</b>	<b>84</b>
6.1 Kesimpulan.....	84
6.1.1 TansparansiPerencanaan.....	84
6.1.2 Transparansi Pelaksanaan.....	85
6.1.3 Transparansi Pelaporan.....	85
6.2 Saran.....	86
Daftar Pustaka.....	87

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1. Usaha BUMDes Kasih Lajawajo.....</b>	<b>7</b>
<b>Tabel 4.1. Nama Kepala Desa yang Pernah Menjabat di Desa Lajawajo.....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 4.2. Keadaan Penduduk Menurut Usia dan Jenis Kelamin.....</b>	<b>36</b>
<b>Tabel 4.3. Berdasarkan tingkat pendidikan.....</b>	<b>38</b>
<b>Tabel 4.4. Kemposisi penduduk menurut mata pencaharian.....</b>	<b>39</b>
<b>Tabel 4.5. Usaha BUMDes Kasih Lajawajo.....</b>	<b>48</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1. Struktur Organisasi Desa Lajawajo.....</b>	<b>41</b>
<b>Gambar 4.2. Struktur Organisasi BUMDes.....</b>	<b>51</b>
<b>Gambar 5.1 Unit Usaha Simpan Pinjam.....</b>	
<b>Gambar 5.2 Unit Usaha Perdagangan Sembako yang ada di BUMDes Kasih.....</b>	<b>71</b>
<b>Gambar 5.3 Unit Usaha Jasa Sewa Molen dan Mesin Gling Tepung.....</b>	<b>73</b>
<b>Gambar 5.4 Lapotan Pendapatan BUMDes Kasih Lajawajo.....</b>	<b>80</b>

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “Transparansi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) di Desa Lajawajo Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo”. Masalah pokok pada penelitian ini adalah “Bagaimanakah transparansi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Lajawajo Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo?” Adapun tujuan penelitian ini adalah “Untuk menggambarkan transparansi pengelolaan badan usaha milik desa (BUMDes) Di Desa Lajawajo Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo.”

Teori yang digunakan untuk menjawab masalah yang diteliti adalah teori transparansi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Teknik yang digunakan untuk menentukan informasi dalam penelitian ini yaitu *purposive sampling*. Sumber data dalam penelitian adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian adalah reduksi data, penyajian data, dan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Transparansi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) di Desa Lajawajo Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo, dapat dilakukan dengan 1) Transparansi perencanaan yaitu penentuan jenis usaha dan penyertaan modal dan laba, 2) Transparansi pelaksanaan yaitu penentuan jenis usaha dan pelaku usaha, dan 3) Transparansi pelaporan yaitu pelaporan pengolahan usaha BUMDes dan pelaporan pengembangan usaha BUMDes.

Berdasarkan hasil penelitian tentang Transparansi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), peneliti menyimpulkan bahwa transparansi pengelolaan BUMDes Kasih Lajawajo belum berjalan dengan baik. Hal ini tidak terlepas dari adanya aspek transparansi pelaksanaan, transparansi perencanaan, dan transparansi pelaporan.

Saran dalam penelitian ini yaitu 1) Pemerintah Desa harus mengadakan pelatihan dan pemberian pengetahuan mengenai perencanaan, pelaksanaan, dan pengetahuan tentang BUMDes kepada pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Lajawajo agar bisa membangun BUMDes Kasih Lajawajo lebih baik untuk kedepannya. 2) Pengelola BUMDes dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan yang dilakukan harus lebih diperbaiki lagi dengan mengundang beberapa pihak termasuk masyarakat Desa Lajawajo, agar masyarakat dapat mengetahui program-program yang ada di BUMDes Kasih. Kepada pengurus BUMDes agar lebih bertanggungjawab terhadap tugas dan wewenang yang sudah dipercayakan. 3) Masyarakat diharapkan memiliki keterbukaan terhadap adanya unit usaha ada di BUMDes Kasih Lajawajo dan mampu berpartisipasi aktif dalam berbagai kegiatan yang ada di BUMDes Kasih Lajawajo

**Kata Kunci: Transparansi, Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa**