

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DALAM
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA DI DESA OELTUA,
KECAMATAN TAEBENU, KABUPATEN KUPANG**



OLEH

Nama : Florentina Setia

Nim : 42117073

**PRODI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK
WIDYA MANDIRA**

2021



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Jumat Tanggal 17 Desember 2021** Jam **11.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Florentina Setia
Nomor Registrasi : 421 17 073
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA DI DESA OELTUA, KEC. TAEBENU, KAB. KUPANG."

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 2 Sekretaris : Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP
- 5 Penguji Materi III : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 6 Pembimbing I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 7 Pembimbing II : Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85
 Penguji II = 85
 Penguji III = 87

Lulus dengan Nilai = 86/100

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =



Kupang, 17 Desember 2021
Ketua Tim Penguji,

Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si

Lembar Pengesahan Skripsi

**Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (Add) Dalam Meningkatkan
Pembangunan Desa Di Desa Oeltua, Kecamatan Taebenu, Kabupaten
Kupang**

Diajukan oleh :

FLORENTINA SETIA

42117073

Disetujui Oleh

Pembimbing I



(Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil. M.Si)

Pembimbing II



(Yasinta P. Peten, S. Sos ,M.Si)

Disahkan Oleh

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



(Drs. Marianus Kleden, M.Si)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Florentina Setia

No. Regis : 421 17 073

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DALAM
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA DI DESA OELTUA, KECAMATAN
TAEBENU, KABUPATEN KUPANG**

Adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Bapak Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil, M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Yasinta p. Peten, S.Sos,M.Siselaku pembimbing II.**

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka Saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, 20 Januari 2022

Yang membuat pernyataan



Florentina Setia

MOTTO

**Allah turut bekerja dalam segala sesuatu untuk mendatangkan kebaikan.
bagi mereka yang mengasihi Dia**

(Roma 8: 28)

LEMBARAN PERSEMBAHAN

1. Ucapan syukur dan Terimakasih Untuk Allah pencipta yang tak henti-hentinya memberikan petunjuk dan memberikan kelancaran atas terselesainya Skripsi saya.
2. Untuk Orang tua tercinta Bapa Marselus Man dan mama Agnes ujud yang selalu memberikan motivasi, semangat, cinta, kasih, sayang, dan pengorbanan yang telah diberikan
3. Untuk Bapa dan mama Mantu, Bapak sil Kader dan mama Eri hewol Terimakasih untuk dukungan dan motivasi yang telah diberikan
4. Untuk Suami tercinta Oktofianus Kristoforus Kader yang selama telah memberikan banyak dukungan selama penulisan skripsi ini
5. Untuk Anak Tama yang telah memberikan saya semangat juang, agar tetap terus kuat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Untuk Semua keluarga yang selalu mendukung dan memberi saya semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi saya
7. Untuk Semua Teman angkatan AP 17 yang selalu berjuang bersama dalam menimba ilmu.
8. Untuk Bapak Dan Ibu pembimbing skripsi saya yakni bapak Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil. M.Si dan ibu Yasinta P. Peten, S. Sos ,M.Si yang dengan penuh sabar membimbing saya dalam penulisan skripsi ini

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, yang telah memberikan Rahmat dan Anugerah sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.

Skripsi ini berjudul **“Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Di Desa Oeltua, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang”** adalah sebuah penelitian yang dilaksanakan di Desa Di Desa Oeltua, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang. Skripsi ini pun merupakan hasil penelitian dan analisis penulis dalam rangka memenuhi sebagai syarat memperoleh gelar di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Administrasi Publik. Dalam penulisan skripsi ini penulis sangat menyadari, bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik. Atas kritik dan saran konstruktif maka dengan rendah hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil. M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Yasinta P. Peten, S. Sos ,M.Si selaku pembimbing II yang dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, pengarahan, motivasi dan perhatian yang luar biasa sehingga penulis skripsi ini terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Khususnya Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan kepada penulis.
6. Teman-teman mahasiswa Ilmu Administrasi Publik angkatan 2017 yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.

7. Semua pihak yang namanya tidak sempat disebutkan satu persatu yang telah dengan caranya masing-masing turut memberikan sumbangan dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca sekalian.

Kupang, Desember 2021

Florentina Setia

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	
2.1 Kebijakan Publik.....	8
2.2 Implementasi Kebijakan Publik.....	10
2.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi implementasi kebijakan.....	11
2.3.1 Komunikasi.....	12
2.3.2 Struktur Birokrasi.....	15
2.3.3 Sumberdaya.....	19
2.3.4 Disposisi (Sikap).....	20
2.4 Defenisi Desa.....	22
2.5 Alokasi Dana Desa (ADD).....	23
2.6 Kerangka Berpikir.....	25

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Tipe Penelitian.....	28
3.2	Lokasi Penelitian.....	28
3.3	Informan Penelitian.....	28
3.4	Fokus Penelitian.....	29
	3.4.1 Aspek-Aspek yang diteliti (sub Fokus).....	29
3.5	Jenis dan Sumber Data.....	30
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.7	Teknik Analisis data.....	31
3.8	Pertanyaan Penelitian.....	32

BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	33
	4.1.1 Sejarah Desa Oeltua.....	33
	4.1.2 Kondisi Geografis Desa Oeltua.....	33
	4.1.3 Kondisi Demografis Desa Oeltua.....	34
	4.1.4 Potensi Unggulan Desa Oeltua.....	35
4.2	Visi dan Misi Desa Oeltua.....	36
	4.2.2 Visi.....	36
	4.2.3 Misi.....	36
4.3	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Oeltua.....	37

BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN

5.1	Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Di Desa Oeltua Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang.....	40
	5.1.1 Komunikasi.....	40
	5.1.2 Struktur Birokrasi.....	45
	5.1.3 Sikap.....	48
	5.1.4 Sumber Daya.....	50
5.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam	

Meningkatkan Pembangunan Desa Di Desa Oeltua Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang.....	55
--	----

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan.....	56
6.2 Saran.....	57

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Implementasi Menurut G. C. Edward III.....	11
Gambar 2.2 Hubungan Antara Organisasi dan Lingkungan.....	20
Gambar 2.3 Model Kerangka Berpikir Penelitian.....	27
Gambar 4.1 Struktur organisasi pemerintahan Desa Oeltua.....	37

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah ADD Desa Oeltua Tahun 2018, 2019 dan 2020	4
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	29
Tabel 4.1 Penduduk Desa Oeltua Bersarkan Jenis Kelamin	34
Tabel 4.2 Potensi Unggulan Desa Oeltua	35
Tabel 5.1 Jenis kegiatan ADD Desa Oeltua Tahun 2021	44
Tabel 5.2 Jenis kegiatan ADD Desa Oeltua Tahun 2021	45
Tabel 5.3 Anggota Pelaksana ADD Desa Oeltua	50
Tabel 5.4 Anggota Pelaksana ADD Desa Oeltua	53
Tabel 5.5 Jenis kegiatan ADD Desa Oeltua Tahun 2021	54

Abstrak

ADD merupakan Dana perimbangan yang diterima kabupaten/kota dalam anggaran APBD setelah dikurangi dana alokasi khusus. Dengan ADD maka Pemerintah Desa diharapkan dapat merencanakan, melaksanakan dan membiayai keperluan-keperluan desa dalam penyelenggaraan pemerintahan dan pemberdayaan masyarakat desa dengan tetap berpedoman pada ketentuan peraturan perundang-undangan. Dalam pelaksanaan implementasi Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Oeltua, Kecamatan, Taebenu, Kabupaten Kupang diantaranya masih banyak hambatan yang muncul dalam proses implementasi, seperti: kurang dan rendahnya sumber daya manusia yang memadai di desa, serta rendahnya keterlibatan masyarakat Desa Oeltua.

Berdasarkan permasalahan tersebut, maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk Memberikan gambaran tentang implementasi kebijakan Alokasi Dana Desa (ADD) dalam meningkatkan pembangunan desa di Desa Oeltua Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang dan apa yang menjadi faktor pendukung dan penghambatnya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan tiga cara yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Teori yang digunakan yaitu Oleh George C.Edwar III, dengan aspek yang diukur yaitu Komunikasi, Srtuktur Birokrasi, Sikap, Sumber daya. Kesimpulan dari hasil penelitian dapat diketahui bahwa implementasi Alokasi Dana Desa dalam meningkatkan pembangunan di Desa Oeltua kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang belum berjalan dengan baik sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Adapun faktor pendukung implementasi kebijakan Alokasi dana Desa (ADD) yaitu : adanya sosialisasi pelaksana kebijakan ADD kepada Masyarakat yang di wakili oleh RT terkait pembangunan Desa, adanya kemampuan dari desa untuk memberi dorongan kepada masyarakat agar berpartisipasi dalam kegiatan pelaksanaan kebijakan dana Alokasi Dana Desa, meskipun hanya berupa usulan-usulan saat pertemuan, terdapat dukungan dari msyarakat terhadap kebijakan ADD berupa usulan maupun tenaga, terbantuknya struktur birokrasi, dimana Kepala desa sebagai penanggung jawab utama kegiatan, sekertaris desa, bendahara dan ketua TPK sebagai pengelola kegiatan dan pelaksana kegiatan, dan adanya Langkah-langkah nyata dari desa selaku pelaksana kegiatan, berupa kerterlibatan di setiap rangkaian kegiatan ADD dan Faktor penghambat implementasi kebijakan ADD yaitu:1) Faktor Sumber Daya, rendahnya pendidikan bagi pelaksana ADD hal ini mengakibatkan proses implementasi kebijakan ADD terhambat terakit pertanggungjawaban pelaksanaan ADD secara penuh sesuai dengan mekanisme yang ada dalam bentuk laporan. 2)Rendahny Pendidikan para pelaksana ADD (apparat desa), sehingga pemahaman pelaksana mengenai ADD kurang. 3)Kurangnya pemahaman tim pelaksana, sehingga mempengaruhi koordinasi diantara tim pelaksana ADD.

Kata kunci: Implementasi Kebijakan, Alokasi Dana Desa.