

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) INA HUK UNTUK
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA
MATA AIR KEC. KUPANG TENGAH KAB.KUPANG**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik*



OLEH

KLADIUS OTI

NIM: 42118156

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG**



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu Tanggal 03 September 2022** Jam **09.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Kladius Oti
Nomor Registrasi : 421 18 156
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) INA HUK UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA MATA AIR KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN KUPANG"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 2 Sekretaris : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP
- 3 Penguji Materi I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 6 Pembimbing I : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 7 Pembimbing II : Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP









Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 88
 Penguji II = 87
 Penguji III = 85
 Lulus dengan Nilai = 90 (A)

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

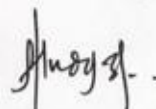
HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =


 Drs. Mariandus Kleden, M.Si

Kupang, 03 September 2022

Ketua Tim Penguji,



Dr. Indriyati, S.IP, M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) INA HUK UNTUK
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA MATA AIR
KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN KUPANG**

DIAJUKAN OLEH:

KLADIUS OTI

42118156

TELAH DISETUJUI OLEH

PEMBIMBING I



Dr. Indriyati, S,IP, M,Si

PEMBIMBING II



Stephany P. A. Lawalu, S.sos, MPP

DISAHKAN OLEH:

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUNAG



Dr. S. Marianus Kleden, M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kladius Oti
No. Regis : 42118156
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: **“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) INA HUK UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA MATA AIR KECAMATAN KUPANG TENGAH, KABUPATEN KUPANG”** adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Ibu Dr. Indriyati, S.Ip. M, Si** selaku Pembimbing I dan **Ibu Stephany P. A.Lawalu,S.Sos,MPP** selaku Pembimbing II.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia di tuntutan secara hukum.

Kupang, 03 September 2022

Yang membuat pernyataan



(Kladius Oti)

MOTTO

**“MENJADI ORANG PENTING ITU BAIK NAMUN MENJADI
ORANG BAIK ITU LEBIH PENTING.”**

PERSEMBAHAN

Sebagai wujud terima kasih serta dengan penuh rasa cinta dan tulus hati, Karya Tulis ini kupersembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria, yang selalu membimbing dan melindungi saya.
2. Orang tua saya (Bapak Fransiskus Ladi, Mama Mateldis Jelita,) yang telah mendoakan serta memberikan dukungan selama proses penyelesaian Karya Tulis ini.
3. Semua keluarga besar, SAHABAT (Fril Naskar, Igen Tande, Rahmadi, Alfin Dagung, Ina Mere, Dila, Imel dan Nia), serta teman-teman Angkatan 18 B yang dengan caranya masing-masing mendukung saya dalam pengerjaan Karya Tulis ini.
4. Almamater tercinta Jursan Admministrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Widya Mandira Kupang.
5. Semua Dosen Ilmu Administrasi Publik yang telah mengajar dan mendidik saya selama proses perkuliahan, terlebih khusus dosen pembimbing saya Ibu Dr. Indriyati, S,Ip, M.Si dan Ibu Stephany P. A. Lawalu, S.sos,MPP yang selalu meluangkan waktu dalam memberikan dukungan dan arahan dalam menyelesaikan Karya Tulis ini.
6. Serta semua pihak yang membantu dalam proses pengerjaan Karya Tulis ini yang namanya tidak sempat saya tuliskan satu persatu.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan proposal penelitian ini dengan judul **“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) INA HUK UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA MATA AIR KECAMATAN KUPANG TENGAH, KABUPATEN KUPANG”**. Skripsi penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi penelitian ini masih jauh dari kata harapan sempurna. Selesaiannya skripsi penelitian ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Pater Dr Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta jajarannya.
2. Bapak Drs. Marianus Kleden, M. Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Drs. Frans Nyong, M. Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr. Indriyati, S. IP, M. Si, selaku Dosen pembimbing 1 yang selama ini memberikan ilmu, arahan, nasehat juga motivasi kepada penulis dan bersedia meluangkan waktu dan tenaganya dalam memberikan bimbingan, saran, serta perbaikan bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Stephany P.A. Lawalu, S. Sos, MPP, selaku Dosen pembimbing 2 yang selama ini memberikan ilmu, arahan, nasehat juga motivasi kepada penulis dan bersedia meluangkan waktu dan tenaganya

dalam memberikan bimbingan, saran, serta perbaikan bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini.

6. Bapak Frans Naus selaku Bendahara BUMDes Ina Huk yang telah menerima dan banyak membantu penulis dalam penyusunan proposal ini.
7. Kedua Orang Tua saya yang selalu memberi motivasi, arahan, dan dukungan baik materiil maupun non-materiil dalam menyelesaikan penyusunan proposal ini.
8. Seluruh rekan-rekan seperjuangan Mahasiswa Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Angkatan 2018 khususnya kelas B dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan proposal ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi penelitian ini masih terdapat kekurangan, untuk itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi penelitian ini dapat memberikan manfaat yang sebesar-besarnya khususnya bagi para pembaca.

Kupang, 03 September 2022

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Ina Huk dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Mata Air, Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang, dengan tujuan untuk mengetahui bagaimana peran BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang ditinjau dari sisi ekonomi masyarakat Desa Ina Huk. Jenis penelitian yang digunakan dalam skripsi ini adalah deskriptif kualitatif, dan data dalam penelitian ini diperoleh dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun teknik analisis data yaitu menggunakan analisis data kualitatif.

Hasil dari penelitian ini adalah kegiatan BUMDes sudah jelas membantu masyarakat Desa Mata Air untuk lebih meningkatkan kesejahteraan karena dilihat dari program-program memang tidak ada yang merugikan masyarakat melainkan menambah atau meningkatkan pendapatan masyarakat dan pendapatan Desa Mata Air tersebut. Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa peran BUMDes Ina Huk belum cukup baik dilihat dari program-program mereka yang kurang berjalan dengan baik seperti di program unit pariwisata sehingga tidak ada aktivitas yang dijalani BUMDes. Adapun kendala atau faktor penghambat yang dihadapi BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu faktor eksternal dan keadaan tak terduga yang mana faktor eksternal yaitu tidak adanya kerjasama yang baik antara BUMDes dengan masyarakat seperti pemahaman masyarakat terhadap BUMDes masih minim. Keadaan tak terduga diantaranya yaitu dampaknya Covid 19 dan Badai Seroja terhadap unit kerja sehingga aktivitas BUMDes sedikit tidak berjalan lancar.

Kata Kunci: Peran BUMDes, Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penulisan.....	6
1.4.1 Manfaat Secara Akademis	6
1.4.2 Manfaat Secara Praktis	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Konsep dan Teori Peran	12
2.3 Konsep BUMDes	15
2.3.1 BUMDes.....	15
2.3.2 Pengertian BUMDes	15
2.3.3 Tujuan BUMDes	18
2.3.4 Fungsi BUMDes	20
2.3.5 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Organisasi	20

2.3.6	Keuangan BUMDes.....	22
2.3.7	Pertanggungjawaban Pelaksanaan BUMDes.....	23
2.3.8	Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	23
2.3.9	Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja BUMDes.....	26
2.4	Kesejahteraan Masyarakat	28
2.4.1	Pengertian Kesejahteraan Masyarakat.....	28
2.4.2	Indikator Kesejahteraan Masyarakat	31
2.5	Peran BUMDes Terhadap Kesejahteraan Masyarakat	33
2.6	Kerangka Berpikir.....	36
BAB III METODE PENELITIAN		38
3.1	Jenis Penelitian	38
3.2	Lokasi Penelitian	38
3.3	Fokus Penelitian	38
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.5	Jenis Data dan Sumber Data	44
3.5.1	Jenis Data.....	44
3.5.2	Sumber Data	44
3.6	Teknik Analisis Data.....	45
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN		47
4.1	Deskripsi Obyek Penelitian.....	47
4.1.1	Sejarah Desa Mata Air	47
4.1.2	Letak Geografis	48
4.1.3	Gambaran Umum BUMDesa Ina Huk	49
4.1.4	Kewajiban dan Wewenang pengelola BUMDesa Ina Huk	55
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		59
5.1	Hasil Penelitian	59
5.1.1	Sumber-sumber Dana Untuk Peningkatan Pendapatan Desa.....	59
5.1.2	Pemenuhan Kebutuhan Masyarakat	63
5.1.3	Peran BUMDes dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat.....	64

5.2 Pembahasan Hasil Penelitian	66
5.2.1 Sumber-sumber Dana Untuk Peningkatan Pendapatan Desa	69
5.3 Faktor Pendukung dan Penghambat BUMDes Ina Huk Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Mata Air	74
5.3.1 Faktor Pendukung.....	75
5.3.2 Faktor Penghambat.....	75
BAB VI PENUTUP	76
6.1 Kesimpulan	76
6.2 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jenis Usaha	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	8
Tabel 3.1 Fokus Penelitian	39
Tabel 3.2 Jumlah Informan Penelitian	42
Tabel 5.1 Jenis Usaha BUMDes Desa Mata Air	67
Tabel 5.1 Pendapatan Perkapita BUMDesa	68

DAFTAR GAMBAR

2.1 Alur Berpikir Penelitian	36
4.1 Struktur Organisasi BUMDes Ina Huk	57
5.1 Usaha Pertanian.....	70
5.2 Salah Satu Produk Usaha Waserba	70
5.3 Usaha Pariwisata	71
5.4 Alat Printer Sebagai Salah Satu Unit Usaha Yang Berbasis Teknologi	72
5.5 Produk Usaha BUMDes Ina Huk.....	74