

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) TAHUN ANGGARAN 2018-2020
(STUDI KASUS PADA DESA ENONAPI KECAMATAN KIE
KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas
Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH :

HILDEGARD ARCHANGELA YOSEPHINE
NIM 331 17 082

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBARAN PENGESAHAN

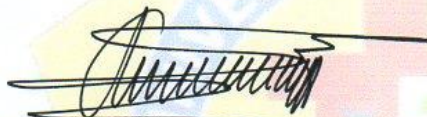
Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2021

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Djedoma G. Aloysius, SE.,MSI., Ak.,CPA



Kornelius K. Kroon, SE,MM

MENGETAHUI :

Kepala Program Studi Akuntansi



M. O. Veronica Moi, SE.M.Sc

LEMBARAN PERSETUJUAN


Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Sabtu, 11 Desember 2021
Jam : 09.00 – 11.00
Tempat : *Conference Room*
Atas Nama : Hildegard Archangela Yosephine
No. Registrasi : 331 17 082
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Djedoma G.Aloysius,SE.,MSi.,Ak.,CPA (.....)
2. Sekretaris : Kornelius K. Kroon,SE.MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Yolinda Yanti Sonbay,SE.M.Sc (.....)
4. Penguji II : Maria Goreti Malut,SE.MM (.....)
5. Penguji III : Djedoma G.Aloysius,SE.,MSi.,Ak.,CPA (.....)

MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Johannes Adrianus, SE, MM
NIDN: 0809055901

Ketua Program Studi Akuntansi

Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Bersukacitalah senantiasa. Tetaplah berdoa. Mengucap syukurlah dalam segala hal, sebab itulah yang dikehendaki Allah di dalam Kristus Yesus bagikamu”

(1 Tesalonika 5:16-18)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Bapak Valentinus Saka dan Mama Helena Carvallo yang dengan tulus ikhlas dan penuh kasih sayang memotivasi, mendoakan dan menuntun penulis hingga berhasil dalam menyelesaikan studi ini.
2. Kakak Esi, Adik Inggrid dan Adik Ian yang selalu memberi motivasi dan dukungan serta mendoakan penulis dalam menyelesaikan studi ini.

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati penulis panjatkan syukur kehadiran Tuhan Yesus Kristus, karena atas rahmat, tuntunan, berkat dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul **“Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tahun Anggaran 2018-2020 (Studi Kasus Pada Desa Enonapi Kecamatan Kie Kabupaten Timor Tengah Selatan)”**

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik berkat bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE.MM selaku Dekan, Bapak Daniel Taolin, SE.M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik
3. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE. M.Sc selaku Ketua dan Bapak Kornelius

- K. Kroon, SE.MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupan yang dengan tulus mengorbankan waktu dan tenaga untuk kelancaran penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Djedoma G. Aloysius, SE.,M.Si.,Ak.,CPA selaku pembimbing I, ketua panitia ujian Skripsi dan juga sebagai penguji III yang dengan sabar telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan arahan, bimbingan dan memotivasi penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini
 5. Bapak Kornelius K. Kroon, SE.,MM selaku pembimbing II dan sebagai Sekretaris panitia ujian Skripsi yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
 6. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc selaku penguji I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE.MM selaku penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritikan dan saran demi penyempurnaan skripsi ini.
 7. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis terlebih khusus staf pengajar Program Studi Akuntansi yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama proses perkuliahan.
 8. Karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
 9. Bapak Kepala Desa Enonapi, Ketua BUMDes, Bendahara serta seluruh pengurus BUMDes Enonapi yang telah membantu penulis dalam menyusun skripsi ini
 10. Kedua orang tua tercinta Bapak Valentinus Saka dan Mama Helena

Carvallo, kakak Esi, adik Ingrid dan adik Ian serta seluruh keluarga yang telah memberikan doa, perhatian, kasih sayang, dukungan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

11. Semua pihak yang sudah bersama-sama penulis selama ini dalam mengikuti perkuliahan dan memberikan motivasi dan semangat kepada penulis

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun demi menyempurnakan skripsi ini.

Kupang, Desember 2021

Penulis

ABSTRAK

Hildegard Archangela Yosephine, NIM 33117082: dengan judul skripsi **Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tahun Anggaran 2018-2020 (Studi Kasus pada Desa Enonapi Kecamatan Kie Kabupaten Timor Tengah Selatan)**. Dibawah bimbingan Bapak Djedoma G. Aloysius, SE, M.Si, Ak., CPA sebagai pembimbing I dan Bapak Kornelius K. Kroon, SE., MM sebagai pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana pengelolaan keuangan BUMDes di Desa Enonapi Kecamatan Kie Kabupaten Timor Tengah Selatan? (2) Faktor-faktor apa yang mempengaruhi pengelolaan keuangan BUMDes di Desa Enonapi Kecamatan Kie Kabupaten Timor Tengah Selatan?

Tujuan dari penelitian ini adalah (1) untuk mengetahui bagaimana pengelolaan keuangan BUMDes di Desa Enonapi Kecamatan Kie Kabupaten Timor Tengah Selatan. (2) untuk mengetahui faktor-faktor apa yang mempengaruhi pengelolaan keuangan BUMDes di Desa Enonapi Kecamatan Kie Kabupaten Timor Tengah Selatan.

Penelitian ini dilakukan pada BUMDes Enonapi Desa Enonapi Kecamatan Kie Kabupaten Timor Tengah Selatan. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri atas 2 jenis yaitu data menurut sumber dan jenis data. Data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder, jenis data terdiri dari data kuantitatif dan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah deskriptif kualitatif

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: (1) Pengelolaan Keuangan BUMDes terdiri dari: Perencanaan sudah dilakukan sesuai dengan peraturan, pelaksanaan sudah berjalan sesuai dengan peraturan, namun pada awal tahun 2020 masih mengalami kendala yang disebabkan karena adanya pandemi covid-19, pentausahan sudah berjalan dengan baik walaupun penatusahan yang dibuat masih sederhana dan dilakukan secara manual, pelaporan sudah berjalan dengan baik sesuai dengan peraturan, dan pertanggungjawaban belum berjalan sesuai dengan peraturan, dimana BUMDes belum mempublikasikan laporan keuangan kepada masyarakat. (2) Faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan keuangan BUMDes adalah Sumber Daya Manusia, kurangnya pelatihan dan pengalaman serta adanya pandemi covid-19.

Saran dari penelitian ini adalah perlu diupayakan agar dilakukan pelatihan terhadap pengelola BUMDes terkhususnya Bendahara sehingga mampu membuat laporan keuangan yang lebih baik, diharapkan juga agar pengelola BUMDes dapat mengembangkan usaha BUMDes serta Bagi Pemerintah Pusat diharapkan supaya terus menjalankan kebijakan SOP yang berlaku pada BUMDes dan memberikan pengawasan serta pelatihan bagi desa-desa dan tetap mengacu pada kesejahteraan masyarakat desa.

Kata Kunci : Pengelolaan Keuangan BUMDes

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBARAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN TEORITIS	8
2.1 Konsep Desa.....	8
2.2 Pemerintahan Desa.....	9
2.3 Keuangan Desa.....	10
2.4 Pengelolaan Keuangan Desa	12
2.5 Badan Usaha Milik Desa.....	14
2.5.1 Pengertian BUMDes	14

2.5.2	Landasan Hukum BUMDes	15
2.5.3	Tujuan Pendirian BUMDes.....	18
2.5.4	Fungsi BUMDes.....	18
2.5.5	Pengelolaan BUMDes	19
2.5.6	Prinsip Pengelolaan BUMDes.....	21
2.5.7	Keuangan BUMDes	22
2.6	Penelitian Terdahulu	23
2.7	Kerangka Pemikiran.....	26
BAB III METODE PENELITIAN		28
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian	28
3.2	Jenis dan Sumber Data	28
3.3	Teknik Pengumpulan Data	29
3.4	Definisi Operasional Variabel.....	29
3.5	Teknik Analisis Data	30
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....		31
4.1	Gambaran Umum Desa Enonapi	31
4.2	Visi dan Misi Desa Enonapi	33
4.3	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Enonapi	34
4.4	Uraian Tugas dan Fungsi Pemerintah Desa Enonapi	35
4.5	Gambaran Umum BUMDes Enonapi.....	39
4.6	Prinsip BUMDes Enonapi	40
4.7	Uraian Tugas dan Fungsi	41
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		44
5.1	Hasil Penelitian	44

5.2 Pembahasan	45
5.2.1 Pengelolaan Keuangan BUMDes	46
5.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan BUMDes	59
BAB VI PENUTUP	63
6.1 Kesimpulan	63
6.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	68

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Modal Awal BUMDes Enonapi.....	5
Tabel 2.1 PenelitianTerdahulu	23
Tabel 5.1 Kegiatan BUMDes Enonapi.....	44
Tabel 5.2 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Usaha Perantara Tahun Anggaran 2018	51
Tabel 5.3 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Usaha Perantara TahunAnggaran 2019	51
Tabel 5.4 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Usaha Perantara Tahun Anggaran 2020	52
Tabel 5.5 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Usaha Perdagangan Tahun Anggaran 2018	54
Tabel 5.6 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Usaha Perdagangan Tahun Anggaran 2019	54
Tabel 5.7 Rekapitulasi Pengeluaran Dan Pemasukan Usaha Perdagangan TahunAnggaran 2020	54
Tabel 5.8 Daftar Pengurus BUMDes Enonapi	60

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Enonapi	34
Gambar 5.1 Alur Pemberian Pinjaman	47
Gambar 5.2 Laporan Pertanggungjawaban BUMDes Enonapi	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Surat Penelitian

Lampiran II : Data Penelitian

Lampiran III : Daftar Pertanyaan Wawancara