

**ANALISIS PEMETAAN POTENSI PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR
TAHUN ANGGARAN 2015-2019**

TESIS

**UNTUK MEMENUHI SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR
MAGISTER MANAJEMEN**



YODDY RIZAR AMALO

NIM. 8112172028MM

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH
PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG
2021**

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS PEMETAAN POTENSI PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR
TAHUN ANGGARAN 2015-2019

T E S I S



YODDY RIZAR AMALO
NIM : 8112172028MM

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing Utama

P. Dr. Philipus Tule SVD

Pembimbing Anggota

Dr. M. E. Parsevaranda, SE, M.Si

Kupang, 14 Desember 2021
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si
NIDN : 0818116101

TESIS

ANALISIS PEMETAAN POTENSI PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR TAHUN ANGGARAN 2015 - 2019

Disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Yoddy Rizar Amalo

NIM : 8112172028MM

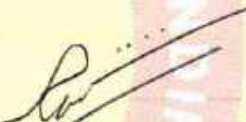
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal 21 Desember 2021
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Penguji :

Ketua,

Sekretaris,


P. Dr. Philipus Tule, SVD


Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si

Anggota :

1. Dr. Henny A. Manafe, SE, MM

2. Daniel Taolin, SE, M.Si

3. P. Dr. Philipus Tule, SVD

Kupang, 21 Desember 2021
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang


Dr. Simon Sia Niha, SZ., M.Si
NIDN : 0818116101

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini Yoddy Rizar Amalo, Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya ajukan dan pertahankan di depan tim Penguji dengan judul “*Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun 2015-2019* “ adalah hasil karya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk mendapat gelar Magister Manajemen pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang maupun pada Universitas lainnya. Karena itu pertanggungjawaban sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Kupang, Desember 2021

Penulis

Yoddy Rizar Amalo

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

***“Jangan Khawatir tentang apapun;
Sebaliknya, Berdoalah tentang segala
sesuatu”***

Filipi 4:6

Tesis ini, dipersembahkan untuk:

- ❖ *Tuhan Yesus Kristus biarlah segala Hormat dan Kemuliaan hanya bagi Dia,*
- ❖ *Orang Tua Terkasih Bapak Dicky Ch. S. Amalo SE,MM dan Ibu Dra. Yottyanne Amalo - Eoh*
- ❖ *Istri Tercinta Dian Mulyasari Bessie SE*
- ❖ *Saudaraku yang terkasih Reymond Axel Amalo, SH*
- ❖ *Almamater tercinta, Program Studi Magister Manajemen-Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.*

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan oleh Yoddy Rizar Amalo, NIIM: 8112172028MM Program Studi Magister Manajemen di bawah bimbingan I. Pater Dr. Philipus Tule, SVD dan Pembimbing II Ibu Dr. M. E. Parsevaranda, SE.MSi dengan Judul “Analisis Pemetaan Potensi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Provinsi Nusa Tenggara Timur tahun Anggaran 2015-2019”

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui gambaran dan potensi dari berbagai sumber-sumber pendapatan daerah di Provinsi Nusa Tenggara Timur seperti Pajak daerah, Retribusi daerah, Hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan, dan lain-lain PAD yang sah. Penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui strategi yang ditempuh dalam mengelola potensi pendapatan asli daerah di Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data kuantitatif yakni data dalam bentuk angka-angka dan dapat dinyatakan dalam satuan hitung. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah angka-angka dalam data keseluruhan PAD yaitu pajak daerah, retribusi daerah, pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan, dan lain-lain PAD yang sah pada Provinsi Nusa Tenggara Timur tahun anggaran 2015 s/d 2019. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis berdasarkan Tipologi Klassen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Posisi unggulan pada sumber pajak terdapat pajak kendaraan bermotor (PKB), Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor (BBNKB) dan pajak rokok. Posisi unggulan pada sumber retribusi terdapat retribusi jasa umum. Posisi unggulan pada sumber Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan adalah Bagian Laba Lembaga Keuangan. Dan Posisi unggulan dari sumber Lain-lain PAD yang Sah adalah Pendapatan BLUD dan Pendapatan Bunga. Strategi yang digunakan adalah Penyederhanaan sistem dan prosedur administrasi pemungutan dan melakukan penegakan hukum dalam upaya membangun ketaatan wajib pajak serta melakukan pengendalian dan pengawasan atas pungutan sumber-sumber PAD.

Dari hasil penelitian maka diberikan saran Pemerintah Daerah Provinsi NTT melalui instansi terkait hendaknya dapat memprioritaskan sumber-sumber penerimaan PAD kategori unggulan dan potensial memiliki kontribusi besar dalam menghasilkan pendapatan daerah dan tentunya tanpa mengabaikan sumber-sumber berkembang dan terbelakang. Karena itu kedua posisi ini harus dipertahankan dan dijaga stabilitas pertumbuhan agar tetap menjadi sumber utama penerimaan daerah. Sumber potensial biasanya memberikan kontribusi yang besar dalam PAD, namun laju pertumbuhannya lambat dan apabila tidak diperhatikan oleh pemerintah daerah sumber ini bisa saja akan berubah menjadi tertinggal.

Kata Kunci : Pendapatan Asli Daerah, Pajak Daerah, Retribusi Daerah, Hasil Pengelolaan Kekayaan daerah yang dipisahkan, Lain-lain PAD yang sah, Pertumbuhan, kontribusi potensi pendapatan asli daerah di Provinsi NTT.

ABSTRACT

This research was conducted by Yoddy Rizar Amalo, NIIM: 8112172028MM Master of Management Study Program under the guidance of the first advisor. Father Dr. Philipus Tule, SVD and the second Advisor Mrs. Dr. M. E. Parsevaranda, SE.MSi with the title "Analysis of Mapping of Potential Regional Original Income (PAD) of East Nusa Tenggara Province for Fiscal Year 2015-2019"

The purpose of this study is to determine the description and potential of various sources of regional income in East Nusa Tenggara Province such as regional taxes, regional levies, results of separated regional wealth management, and other legitimate PAD. This study also aims to determine the strategy adopted in managing the potential for local revenue in East Nusa Tenggara Province.

The data used in this study is quantitative data, namely data in the form of numbers and can be expressed in units of calculation. The data used in this study are figures in the overall PAD data, namely regional taxes, regional levies, separated regional wealth management, and other legitimate PAD in East Nusa Tenggara Province for the 2015 to 2019 fiscal year. Data analysis techniques The method used in this study is an analytical method based on Klassen's Typology.

The results of the study obtained that the superior position on the source of the tax contained are motor vehicle tax (PKB) and cigarette tax. The leading position in the source of retribution is public service retribution. The leading position in the separated Regional Wealth Management Results source is the Profit Section of Financial Institutions. And the leading position from other sources of legitimate PAD is BLUD Income and Interest Income. The strategy used is simplification of collection administration systems and procedures and law enforcement in an effort to build taxpayer compliance as well as controlling and supervising the collection of PAD sources.

From the results of the study, it is suggested that the NTT Provincial Government through relevant agencies should be able to prioritize sources of PAD revenue in the superior category and have the potential to have a major contribution in generating regional income and of course without ignoring developing and underdeveloped sources. Therefore, these two positions must be maintained and growth stability is maintained in order to remain the main source of regional revenue. Potential sources usually make a large contribution to PAD, but the growth rate is slow and if the local government does not pay attention to this source it may turn out to be lagging.

Keywords: *Regional Original Income, Regional Taxes, Regional Levies, Results of Separated Regional Wealth Management, Other Legitimate PAD, Growth, potential contribution to regional original income in NTT Province.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas pertolongan dan kasih karunia-Nya, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih sangat jauh dari sempurna dan melibatkan banya pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, tetapi perkenankan penulis memberikan penghargaan dan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan sebagai Pembimbing Utama yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan memberikan motivasi dalam proses penyusunan dan penyelesaian tesis ini;
2. Jou Sewa Adrianus, S.E, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah mendukung penulis mengikuti perkuliahan
3. Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si dan ibu Dr. Henny A. Manafe., SE., MM selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang dan seluruh jajarannya selama penulis mengikuti perkuliahan;

4. Dr. M. E Parsevaranda,SE.MSi sebagai pembimbing anggota yang telah memberi bimbingan, masukan dan motivasi sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik;
5. Dr. Henny A. Manafe., SE., MM selaku penguji pertama, dan Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku penguji kedua yang telah memberi saran dan masukan untuk penyempurnaan tesis ini.
6. Pimpinan Biro Keuangan Bagian Akuntansi Provinsi NTT serta jajarannya yang telah membantu penulis dalam penelitian.
7. Orang Tua tercinta : Dicky CH. S. Amalo, SE, MM. dan Mama Dra. Yottyane Amalo – Eoh yang telah membesarkan, membimbing dan mensupport saya hingga sampai di titik ini
8. Istri Tercinta Dian Mulyasari Bessie yang selalu mengingatkan saya untuk kuliah
9. Adik laki-laki tercinta Reymond Axel Amalo, SH yang selalu memberikan dukungan dan doa
10. Teman-teman Terbaik Om Doni Samsir Kana dan Om Andre Yuma Lapudo,o yang selalu memberikan ejekan dan motivasi untuk cepat menyelesaikan tesis
11. Montir Nemmoc terbaik Om Cahyana dan DJ. Bako Cik Cik Cik yang telah membantu memperbaiki kendaraan sehingga bisa menghadiri perkuliahan tepat waktu
12. Rekan-rekan MM30 yang telah mendukung baik di masa perkuliahan maupun penyelesaian tesis ini.

13. Alma Mater tercinta, Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang ikut membentuk penulis menjadi seorang Magister Manajemen.

Akhir kata, penulis mengharapkan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi Pemerintah Provinsi NTT sebagai masukan dalam pengelolaan sumber-sumber PAD guna menunjang Pembangunan Ekonomi Daerah.

Kupang, Desember 2021

Penulis,

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembaran Persetujuan	ii
Lembar Pengesahan	iii
Sertifikasi	iv
Motto dan Persembahan	v
Abstrak	vi
Kata Pengantar	viii
Daftar isi	xi
Daftar Tabel	xv
Daftar Gambar	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	13
BAB II TELAAH PUSTAKA	14
2.1 Landasan Teori	14
2.1.1 Otonomi Daerah	14
2.1.2 Pelayanan Publik	17
2.1.3 Keuangan Daerah	18
2.1.3.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	19
2.1.4 Pendapatan Daerah	21
2.1.4.1 Pendapatan Asli Daerah	22
2.1.4.2 Dana Perimbangan	23
2.1.4.3 Lain-Lain Pendapatan yang Sah	24
2.1.5 Konsep Pendapatan Asli Daerah	25
2.1.5.1 Pajak Daerah	26
2.1.5.1.1 Pajak Kendaraan Bermotor (PKB)	27
2.1.5.1.2 Pajak Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor	28
2.1.5.1.3 Pajak Bahan Bakar Kendaraan Bermotor (PBB-KB)	28
2.1.5.1.4 Pajak Air Permukaan	29
2.1.5.1.5 Pajak Rokok	31
2.1.5.2 Retribusi Daerah	31
2.1.5.3 Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan..	37
2.1.5.4 Lain-Lain PAD yang Dipisahkan	38

2.2 Penelitian Terdahulu	40
2.3 Konsep Analisis Tipologi Klassen	43
2.4 Kerangka Pikir Penelitian	46
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Unit Analisis Penelitian	49
3.2 Definisi Operasional	49
3.3 Sifat dan Sumber Data	50
3.3.1 Data Menurut Sifatnya	50
3.3.2 Sumber Data	51
3.4 Metode Pengumpulan Data	51
3.5 Teknik Analisis Data	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	54
4.1 Hasil Penelitian	54
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	54
4.1.2 Gambaran Umum Badan Pendapatan dan Aset Daerah Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	58
4.2 Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Timur dari tahun 2015-2019	59
4.2.1 Gambaran PAD Pemerintah Provinsi NTT yang bersumber dari Pajak Daerah dari tahun 2015-2019	59
4.2.2 Gambaran PAD Pemerintah Provinsi NTT yang bersumber dari Retribusi Daerah dari tahun 2015-2019	60
4.2.3 Gambaran PAD Pemerintah Provinsi NTT yang bersumber dari Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan dari tahun 2015-2019	61
4.2.4 Gambaran PAD Pemerintah Provinsi NTT yang bersumber dari Lain-Lain PAD yang Sah dari tahun 2015-2019	61
4.3 Potensi PAD di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2015–2019.....	62
4.3.1 Potensi PAD yang bersumber dari Pajak Daerah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2015-2019	62
4.3.1.1 Potensi PAD yang bersumber dari Pajak Daerah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2015.....	63
4.3.1.2 Potensi PAD yang bersumber dari Pajak Daerah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2016.....	64
4.3.1.3 Potensi PAD yang bersumber dari Pajak Daerah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2017.....	65

4.3.1.4	Potensi PAD yang bersumber dari Pajak Daerah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2018.....	66
4.3.1.5	Potensi PAD yang bersumber dari Pajak Daerah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2019.....	67
4.3.2	Potensi PAD yang bersumber dari Retribusi Daerah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2015-2019	69
4.3.2.1	Potensi PAD yang bersumber dari Retribusi di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2015	69
4.3.2.2	Potensi PAD yang bersumber dari Retribusi di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2016	70
4.3.2.3	Potensi PAD yang bersumber dari Retribusi di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2017	71
4.3.2.4	Potensi PAD yang bersumber dari Retribusi di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2018	72
4.3.2.5	Potensi PAD yang bersumber dari Retribusi di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2019	73
4.3.3	Potensi PAD yang bersumber dari Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2015-2019	74
4.3.3.1	Potensi PAD yang bersumber dari Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2015	74
4.3.3.2	Potensi PAD yang bersumber dari Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2016	76
4.3.3.3	Potensi PAD yang bersumber dari Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2017	77
4.3.3.4	Potensi PAD yang bersumber dari Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2018	78
4.3.3.5	Potensi PAD yang bersumber dari Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2019	80
4.3.4	Potensi PAD yang bersumber dari Lain-Lain PAD yang Sah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2015-2019	81
4.3.4.1	Potensi PAD yang bersumber dari Lain-Lain PAD yang Sah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2015	81
4.3.4.2	Potensi PAD yang bersumber dari Lain-Lain PAD yang Sah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2016	83
4.3.4.3	Potensi PAD yang bersumber dari Lain-Lain PAD yang Sah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2017	84

4.3.4.4	Potensi PAD yang bersumber dari Lain-Lain PAD yang Sah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2018	86
4.3.4.5	Potensi PAD yang bersumber dari Lain-Lain PAD yang Sah di Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen tahun 2019	87
4.3.5	Perkembangan Potensi Pendapatan Asli Daerah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019	89
4.3.5.1	Perkembangan Potensi Pendapatan Asli Daerah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019 yang bersumber dari Pajak.....	89
4.3.5.2	Perkembangan Potensi Pendapatan Asli Daerah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019 yang bersumber dari Retribusi..	91
4.3.5.3	Perkembangan Potensi Pendapatan Asli Daerah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019 yang bersumber dari Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan	92
4.3.5.4	Perkembangan Potensi Pendapatan Asli Daerah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019 yang bersumber dari Lain-Lain PAD yang Sah	93
4.3.6	Strategi yang ditempuh dalam mengelola potensi Pendapatan Asli Daerah di Provinsi Nusa Tenggara Timur	96
BAB V	PENUTUP	101
5.1	Kesimpulan	101
5.2	Saran	102
DAFTAR PUSTAKA		105
DAFTAR LAMPIRAN		109

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1 Target dan Realisasi PAD Provinsi NTT tahun 2015-2019	8
Tabel 2.1 APBD Provinsi NTT tahun 2015-2019	21
Tabel 2.2 Matriks Pertumbuhan dan Kontribusi Sumber PAD.....	45
Tabel 2.3 Kerangka Pikir Penelitian	48
Tabel 3.1 Matriks Analisis potensi PAD berdasarkan Tipologi Klassen.....	52
Tabel 4.1 Gambaran Pendapatan Asli Daerah Pemerintah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019	59
Tabel 4.2 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2015	64
Tabel 4.3 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2016.....	65
Tabel 4.4 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2017.....	66
Tabel 4.5 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2018.....	67
Tabel 4.6 Pemetaan Potensi Pajak Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2019.....	68
Tabel 4.7 Pemetaan Potensi Retribusi Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2015.....	70
Tabel 4.8 Pemetaan Potensi Retribusi Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2016.....	71
Tabel 4.9 Pemetaan Potensi Retribusi Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2017.....	72
Tabel 4.10 Pemetaan Potensi Retribusi Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2018.....	73
Tabel 4.11 Pemetaan Potensi Retribusi Daerah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2019.....	74
Tabel 4.12 Pemetaan Potensi Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2015	75
Tabel 4.13 Pemetaan Potensi Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2016	77
Tabel 4.14 Pemetaan Potensi Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2017	78
Tabel 4.15 Pemetaan Potensi Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2018	79
Tabel 4.16 Pemetaan Potensi Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2019	81
Tabel 4.17 Pemetaan Potensi Lain-Lain PAD yang Sah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2015	82

Tabel 4.18 Pemetaan Potensi Lain-Lain PAD yang Sah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2016	84
Tabel 4.19 Pemetaan Potensi Lain-Lain PAD yang Sah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2017	85
Tabel 4.20 Pemetaan Potensi Lain-Lain PAD yang Sah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2018	87
Tabel 4.21 Pemetaan Potensi Lain-Lain PAD yang Sah Provinsi NTT berdasarkan Tipologi Klassen Tahun 2019	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pikir Penelitian	48
Gambar 4.1	Pertumbuhan Pajak Daerah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019	60
Gambar 4.2	Pertumbuhan Retribusi Daerah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019	60
Gambar 4.3	Pertumbuhan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan Provinsi NTT dari tahun 2015-2019	61
Gambar 4.4	Pertumbuhan Lain-lain PAD yang sah Provinsi NTT dari tahun 2015-2019	62