

**ANALISIS KINERJA PENDAPATAN ASLI DAERAH PEMERINTAH
KABUPATEN BELU TAHUN ANGGARAN 2019-2021**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



OLEH:

YOHANES K. C. OBE

NIM: 331 17 128

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2022**

LEMBARAN PENGESAHAN


Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, November 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II


Kornelius K. Kroon, SE,MM


Maria Goreti Malut, SE, MM

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:



Maria O. Veronica Moi, SE., M.Sc


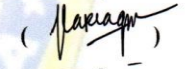

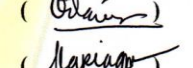

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 17 November 2022
Jam : 08.00 – 10.00
Tempat : Ruang Kuliah Magister Manajemen
Atas Nama : Yohanes K. C. Obe
No. Registrasi : 33117128
Dinyatakan : **LULUS**

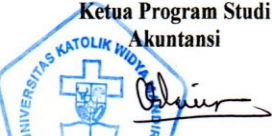
PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Kornelius K. Kroon, SE.,MM
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE, MM
3. Penguji I : Dr. Stanis Man, SE, M.Si
4. Penguji II : Maria O. Veronica Moi, SE.,M.Sc
5. Penguji III : Maria Goreti Malut, SE, MM


(*Kornelius*)

(*Maria Goreti*)

(*Stanis*)

(*Maria O. Veronica*)

(*Maria Goreti*)

MENGETAHUI:


Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis,
Universitas Katolik Widya Mandira
Dr. M. E. Perseveranda SE, M.Si
NIDN: 09066703


Ketua Program Studi
Akuntansi
Universitas Katolik Widya Mandira
Maria O. V. Moi, SE, M.Sc
NIDN: 0817077601

MOTTO

“Kita boleh saja kecewa dengan apa yang telah terjadi, tetapi jangan pernah kehilangan harapan untuk masa depan yang lebih baik.”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Bapak Yakobus A. Obe dan Blandina Tenis yang telah melahirkan, membesarkan saya dengan penuh cinta kasih dan selalu memberikan tuntunan, dorongan serta doa kepada penulis sehingga dapat berhasil dalam studi.
2. Saudara-saudari tercinta: Kaka Monika Agustriani Obe, Veronika Obe dan adik Thegan Obe, Adito Obe yang telah setia mendoakan, dan mendukung penulis dalam menyelesaikan studi.
3. Sahabat-sahabat HHTH terbaik yang selalu setia mendoakan, menemani, serta mendukung penulis sampai pada akhir penulis menyelesaikan tugas akhir.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Kinerja Pendapatan Asli Daerah Pemerintah Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2019-2021”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan saya kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Ibu Dr. M. E Perseveranda SE, M.Si dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.M.Si selaku Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan sekaligus penguji II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, pikiran dan telah memberi banyak masukan demi kesempurnaan Skripsi ini.

4. Bapak Kornelius Kelemur Kroon, SE,MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi dan sekaligus pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Maria G. Malut, SE, MM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Dr. Stanis Man, SE.M.Si selaku penguji I yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran dan telah memberi banyak masukan demi kesempurnaan Skripsi ini.
7. Ibu Imelda H. Lotuk, S.SOS selaku Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Belu yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam melakukan penelitian.
8. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Orang tua tercinta Bapak Yakobus A. Obe dan Mama Blandina Tenis beserta kelima bersaudara lainnya yang selalu memberikan dukungan, motivasi serta Doa yang tulus.
10. Sahabat-sahabat terbaik HHTH yang selalu memberi dukungan dan semangat
11. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2017 terima kasih atas dukungan dan semangatnya. Semua pihak yang dengan caranya masing-

masing membantu penulis sejak awal perkuliahan hingga selesainya tulisan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang sifatnya membangun diharapkan penulis demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Kupang, Juli 2022

Penulis

ABSTRAK

Yohanes K. C. Obe, NIM 33117128 dengan judul skripsi **Analisis Kinerja Pendapatan Asli Daerah Pemerintah Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2019-2021**. Di bawah bimbingan Bapak Kornelius Kelemur Kroon, SE,MM selaku pembimbing I dan Ibu Maria G. Malut, SE, MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana Kinerja Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2019-2021? Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja pendapatan asli daerah Kabupaten Belu tahun 2019-2021.

Penelitian ini dilakukan pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Belu. Jenis data menurut sumber yang dilakukan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 jenis yaitu data primer dan data sekunder. Jenis data menurut sifat yaitu data kuantitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini digunakan metode dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif.

Berdasarkan hasil dari analisis ini menunjukkan bahwa *Pertama*, Kinerja Pendapatan Asli Daerah dilihat dari varians pendapatan dinilai kurang baik karena selalu menunjukkan angka yang negatif dan realisasi pendapatan selalu di bawah jumlah yang ditargetkan. *Kedua*, Kinerja Pendapatan Asli Daerah dilihat dari pertumbuhan pendapatan menunjukkan tingkat pertumbuhan yang fluktuasi, hal ini terjadi karena kurangnya penerimaan pendapatan yang disebabkan oleh covid 19. *Ketiga*, kinerja keuangan dilihat dari rasio kemandirian daerah dengan rata-rata sebesar 8,80% yang artinya sangat kurang dalam hal presentasinya tidak terget. *Keempat*, kinerja keuangan dilihat dari rasio ketergantungan daerah dengan rata-rata 78,11% yang artinya realisasi PAD sudah melewati terget yang ditentukan yaitu >50%. *Kelima*, kinerja keuangan dilihat dari rasio efektivitas PAD dengan rata-rata 87,8% yang artinya belum mencapai terget yang ditentukan yaitu 100%. *Keenam*, kinerja keuangan dilihat dari rasio efektivitas pajak daerah dengan rata-rata 87,32% yang artinya efektivitas masih kurang baik karena masih dibawah 100%. *Ketujuh*, kinerja keuangan dilihat dari rasio efisiensi dengan rata-rata 4,99% sehingga dikatakan sangat efisien karena dibawah dari >5%.

Saran dari hasil penelirian ini adalah (1) Bagi Pemerintah Kabupaten Belu, Pemerintah Kabupaten Belu diharapkan berupaya untuk lebih meningkatkan rasio kemandirian dan rasio efektivitas pajak daerah sehingga tingkat kemandirian dan pajak daerah di Kabupaten Belu menjadi lebih baik dengan meningkatkan PAD untuk mengoptimalkan pengolahan sumber daya dan memerluas sektor-sektor yang berpotensi manambah PAD. Peningkatan PAD bisa dilakukan pemerintah daerah dengan cara melaksanakan secara optimal pemungutan pajak dan retribusi daerah serta melakukan pengawasan dan pengendalian secara sistematis (2) Bagi peneliti selanjutnya diharapkan ada penambahan periode yang semakin panjang agar lebih akurat dalam menganalisis kinerja keuangan Pemerintah Kabupaten Belu. Memperluas ruang lingkup penelitian agar mampu mambandingkan antara wilayah yang satu dengan wilayah yang lain.

Kata kunci: Analisis Kinerja Pendapatan Asli Daerah

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DATAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN TEORITIS	9
2.1 Pendapatan Asli Daerah.....	9
2.2 Pengertian Pendapatan Asli Daerah	9
2.2.1 Sumber pendapatan Asli Daerah.....	9
2.3 Konsep Kinerja.....	16
2.3.1 Pengertian Kinerja.....	16
2.3.2 Aspek-Aspek Kinerja.....	18
2.4 Konsep Kinerja Pendapatan Asli Daerah.....	19
2.5 Penelitian Terdahulu	27
2.6 Kerangka Pemikiran	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	32
3.2 Jenis Data.....	32
3.2.1 Menurut Sumber data.....	32
3.2.2 Menurut Sifatnya.....	33

3.3	Metode Pengumpulan Data	33
3.4	Defenisi Operasional Variabel	33
3.5	Teknik Analisis Data.....	34
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....		39
4.1	Gambaran Umum Kabupaten Belu	39
4.2	Profil Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Belu	40
4.2.1	Visi dan Misi Badan Pengelola Keuangan dan asset Daerah Kabupaten Belu.....	41
4.2.2	Tugas dan Fungsi Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Belu.....	42
4.2.3	Uraian Tugas Pokok Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Belu.....	43
4.2.4	Struktur Organisasi Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Belu.....	45
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		47
5.1	Gambaran Umum Penelitian	47
5.2	Analisis dan Pembahasan.....	47
BAB VI PENUTUP		64
6.1	Kesimpulan.....	61
6.2	Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA		64

DATAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Targat dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Belu Tahun 2019-2021.....5
Tabel 2.1	Skala Interval Kemandirian Keuangan Daerah.....24
Tabel 2.2	Kriteria Penilaian Ketergantungan Keuangan daerah.....25
Tabel 2.3	Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas.....25
Tabel 2.4	Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas.....26
Tabel 2.5	Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efisiensi.....26
Table 2.6	Penelitian Terdahulu.....27
Tabel 3.1	Skala Interval Kemandirian Keuangan Daerah.....36
Tabel 3.2	Kriteria Penilaian Ketergantungan Keuangan daerah.....36
Tabel 3.3	Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas.....37
Tabel 3.4	Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efektivitas.....37
Tabel 3.5	Kriteria Kinerja Keuangan Rasio Efisiensi.....38
Tabel 5.1	Data Target Anggaran Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2019-2021.....48
Tabel 5.2	Data Target Anggaran Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2019-2021.....49
Tabel 5.3	Hasil Varians PAD Tahun 2019-2021.....50
Tabel 5.4	Data Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Belu Tahun Anggaran 2019-2021.....51
Tabel 5.5	Hasil Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah Tahun 2019 - 2021.....52
Tabel 5.6	Perhitungan Rasio Kemandirian Daerah Kabupaten Belu Tahun 2019-2021.....53

Tabel 5.7	Skala Interval Kemandirian Keuangan Daerah.....	54
Tabel 5.8	Perhitungan Rasio Ketergantungan Daerah Kabupaten Belu Tahun 2019-2021.....	55
Tabel 5.9	Kriteria Penilaian Ketergantungan daerah.....	55
Tabel 5.10	Perhitungan Rasio Efektivitas PAD Kabupaten Belu Tahun 2019- 2021.....	56
Tabel 5.11	Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas PAD Tahun 2019-2021.....	57
Tabel 5.12	Data Target Pajak Daerah Dan Realisasi Pajak Daerah Tahun 2019-2021.....	58
Tabel 5.13	Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas Pajak Daerah tahun 2019-2021.....	58
Tabel 5.14	Data Biaya Perolehan PAD Dan Realisasi Penerimaan PAD Tahun 2019-2021.....	59
Tabel 5.15	Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi tahun 2019-2021.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	31
-------------------------------------	----