

**PERAN INSPEKTORAT DALAM PENGAWASAN DANA DESA DI  
KABUPATEN MALAKA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH**

**DAMIANA YOSEFINA SERAN  
NIM : 33118141**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2022**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2022

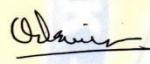
Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr.M.E. Perseveranda, SE,M.Si



Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc

## MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:



Maria O.Veronica Moi, SE, M.Sc

## **LEMBARAN PERSETUJUAN**

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Sabtu, 17 Desember 2022

Jam : 14.00 – 16.00

Tempat : Conference Room

Atas Nama : Damiana Yosefina Seran

No. Registrasi : 33118141

Dinyatakan : **LULUS**

### **PANITIA PENGUJI SKRIPSI**

1. Ketua : Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si
2. Sekretaris : Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc
3. Penguji I : Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si
4. Penguji II : Maria Goreti Malut, SE,MM
5. Penguji III : Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si

(*Perseveranda*)  
(*Olain*)  
(*Rere*)  
(*Maria*)  
(*Perseveranda*)

### **MENGETAHUI:**



**Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si**  
NIDN: 0818066703



**Ketua Program Studi Akuntansi,**  
**Maria O. Veronica Moi, SE, M.Sc**  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

### **MOTTO**

Tak perlu khawatir akan bagaimana alur cerita pada jalan ini, perankan saja, Tuhan ialah sebaik-baiknya sutradara.

### **PERSEMPAHAN**

Skripsi saya persesembahkan kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu memberikan kasih sayang, yang selalu menuntun disetiap langkah ku dan yang selalu mendengar Doa saya

1. Kedua Orang Tua tercinta Bapak Damianus Seran dan Ibu Yosefina Hoar Manabani
2. Oma Kristina, Adik Iringkat, Adik Andika, Adik Ansila, yang selalu memberikan dukungan doa dan dukungan yang tulus kepada penulis.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus atas rahmat tutunan, penyertaan dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi dengan judul “ **Peran Inspektorat Dalam Pengawasan Dana Desa Di Kabupaten Malaka** ” dengan baik. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh sarjana akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapat banyak dukungan, bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasi kepada:

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr.M.E. Perseveranda, SE, Msi Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Maria O. Veronica Moi,SE.M.Sc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
4. Bapak Leopold M.T. Dawu,SE,MM selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Dan Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis selama

perkuliahan dan membantu penulis Ketika mengurus Kartu Rencana Studi dan Kartu Hasil Studi.

5. Ibu Dr.M.E. Perseveranda, SE, Msi Selaku Pembimbing I dan Ibu Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc. Selaku Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan mulai dari persiapan proposal hingga skripsi ini selesai.
6. Bapak Br. Salomon Leki, SVD.,SE.,M,Ec.Dev selaku wakil dekan 1 Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
7. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si, selaku wakil dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis sekaligus penguji I yang bersedia memberikan evaluasi dan masukan yang membangun untuk melengkapi skripsi ini.
8. Ibu Maria Goreti Malut, SE.MM selaku dosen penguji II yang bersedia memberikan evaluasi dan masukan yang membangun untuk melengkapi skripsi ini.
9. Bapak Agustinus R. Leki, S.Kom selaku Inspektur Inspektorat Daerah Kabupaten Malaka yang telah mengijinkan saya untuk melakukan penelitian di Kantor Inspektorat dan seluruh Staf dan Pegawai Kantor Inspektorat Daerah Kabupaten Malaka yang telah membantu saya selama proses penelitian berlangsung.
10. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi khususnya Program Studi Akuntansi serta para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya

Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.

11. Kedua orang tua tercinta Bapak Damianus Seran, Mama Yosefina Hoar Manabani.
12. Adik – adik saya yang saya sayangi adik An, Iringkat, Andika dan Adik Ansila.
13. Sahabat Patris Kayun, Kaka Bertha dan Teman-teman Akuntansi kelas C dan teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2018 yang telah membantu penulis dan berbagai dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
14. Serta semua pihak yang tidak dapat di sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala cinta doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala bentuk masukan dan kritikan sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, 16 Desember 2022

Damiana Yosefina Seran

## **ABSTRAK**

Skripsi ini dengan judul “**Peran Inspektorat Dalam Pengawasan Dana Desa Di Kabupaten Malaka**” ditulis oleh Damiana Yosefina Seran, NIM 33118141 dibawah bimbingan Ibu **Dr.M.E. Pereveranda, SE.,M.Si dan Ibu Maria O.V. Moi, SE.,M.Sc**

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana penerapan peran Inspektorat dalam pengawasan dana desa di Kabupaten Malaka? (2) Faktor-faktor apa yang menyebabkan belum optimalnya penerapan peran Inspektorat terhadap dana desa di Kabupaten Malaka?

Penelitian ini menggunakan studi deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini adalah wawancara, observasi,dokumentasi, kualitatif, dan kuantitatif dengan metode analisis data kualitatif dan kuantitatif.

Hasil dari penelitian ini menunjukan bahwa Inspektorat Kabupaten Malaka telah menjalankan perannya sebagai auditor internal dalam pengawasan dana desa yaitu peran sebagai pengawas, peran sebagai konsultan, dan peran sebagai katalisator, tetapi Inspektorat Kabupaten Malaka belum semua desa dilakukan pengawasan karena kurangnya tenaga kerja auditor. Dari pelaksanaan ketiga peran tersebut yaitu untuk menjalankan perannya sebagai pengawas Inspektorat membuat Program kerja Pengawasan Tahunan, dan untuk menjalankan perannya sebagai konsultan Inspektorat membuka klinik konsultasi, serta untuk menjalankan perannya sebagai katalisator Inspektorat menjadi narasumber bagi desa dalam pengelolaan dana desa.

Adapun saran, (1) Inspektorat Kabupaten Malaka perlu menambahkan fasilitas transportasi berupa kendaraan roda empat, sehingga dapat memperlancar pelaksanaan kegiatan pengawasan. (2) Perlu adanya anggaran khusus yang diberikan dari Pemerintah Daerah untuk menunjang pelaksanaan pengawasan terhadap dana desa yang dilaksanakan oleh Inspektorat Kabupaten Malaka.(3) Inspektorat Kabupaten Malaka perlub menambahkan jumlah anggota pada setiap pengawas. Agar pemeriksaan dapat berjalan secara menyeluruh, mengingat waktu pemeriksaan yang singkat dan jumlah desa yang banyak.

**Kata Kunci:** *Peran Inspektorat, Peran Inspektorat Sebagai Pengawas, Peran Inspektorat Sebagai Konsultan, Peran Inspektorat Sebagai Katalisator, dan Pengelolaan Dana Desa*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PEGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Maalah.....	8
1.3 Tujuan Masalah.....	8
1.4 Manfaat penelitian.....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
2.1 Kajian Toeriris .....	10
2.1.1 Peran .....	10
2.1.2 Peran Auditor.....	11
2.1.3 Peran Inspektorat Sebagai Auditor Internal.....	15
2.1.4 . Audit Internal.....	17
2.1.5 Auditing .....	18
2.1.6 Dana Desa.....	19
2.1.7 Pengelolaan Dana Desa .....	19
2.2 Kajian Empirik .....	26
2.3 Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Jenis dan Sumber Data .....	31

3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	31
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.4 Defenisi Oprasional Variabel .....	33
3.5 Teknik Analisis Data.....	34
<b>BAB IV GAMBAR UMUM PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
4.1. Gambara Umum Objek Penelitian .....	39
4.1.1 Keorganisasian .....	39
4.1.2 Visi Dan Misi .....	39
4.1.3 Kedudukan Tugas Pokok Dan Fungsi.....	40
4.1.4 Struktur Organisasi .....	41
4.1.5 Data Pegawai.....	53
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian .....	56
5.2 Analisis Data Dan Pembahasan .....	58
5.2.1 Peran Inspektorat sebagai Pengawas, Konsultan, Dan Katalisator..	58
5.2.2 Faktor Yang Mempegaruhi Peran Inspektor Dalam Pengawasan Dana Desa .....	64
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>66</b>
6.1 Kesimpulan .....	66
6.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>73</b>

## **DAFTAR TABEL**

Table 1.1 Daftar Desa Yang Sudah Di Awasi Inspektorat Daerah Kabupaten Malaka Tahun 2018,2019,2020.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 4.1 Jumlah Pegawai Inspektor Daerah Kabupaten Malaka.....	54
Table 4.2 Jumlah Pegawai Inspector Daerah Kabupaten Malaka .....	54
Table 4.3 Jumlah Pegawai Inspector Daerah Kabupaten Malaka Menurut Tingkat Pendidikan .....	55
Table 4.4 Jumlah Pegawai Inspector Daerah Kabupaten Malaka Menurut Jabatan Fungsional .....	55
Table 5.1 Identitas Informan .....	57
Table 5.2 Daftar Hasil Pengawasan Inspector Daerah Kabupaten Malaka Terhadap Dana Desa Tahun, 2018, 2019, 2020 .....	58
Table 5.3 Jumlah Pegawai Audis Inspector Kabupaten Malaka .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	30
Gmabar 3.1 Komponen Dalam Analisis Data.....	34
Gambar 4.1 struktur organisasi inspektorat daerah kabupaten malaka .....	43