

**PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN KABUPATEN TIMOR  
TENGAH SELATAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh**

**Gelar Sarjana Administrasi Publik**



**Oleh:**  
**ARANCI M. BANFATIN**  
**42116136**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2020**



## UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Rabu Tanggal 24 Juni 2020 Jam 12.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Aranci Marsalina Banfatin  
Nomor Registrasi : 421 16 136  
Prodi : Ilmu Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN."**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- |                      |   |  |  |
|----------------------|---|--|--|
| 1 Ketua              | : | Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si   |  |
| 2 Sekretaris         | : | Hendrikus L. Kaha,, S.IP, M.Si         |  |
| 3 Pengaji Materi I   | : | Drs. Frans Nyong, M.Si                 |  |
| 4 Pengaji Materi II  | : | Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si |  |
| 5 Pengaji Materi III | : | Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si   |  |
| 6 Pembimbing I       | : | Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si   |  |
| 7 Pembimbing II      | : | Hendrikus L. Kaha,, S.IP, M.Si         |  |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Pengaji I = 85.....  
Pengaji II = 90.....  
Pengaji III = 95.....

Lulus dengan Nilai = 90/A.....  
Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... , TANGGAL : ..... , JAM :

Hasil Ujian Ulang = .....



DRS. MARIANUS KLEDEN, M.SI

Kupang, 24 Juni 2020  
Ketua Tim Pengaji,

PAULUS A.K.L.RATUMAKIN, S.FIL, M.SI

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL

PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS  
PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN

Kupang,.....juni 2020

Oleh

Aranci M.Banfatin  
42116136

Skripsi ini telah diterima dan disetujui

Oleh:

Pembimbing I



Paulus A.K.L Ratumakin S.Fil. M.Si

Pembimbing II



Hendrikus L. Kaha S.Ip.M.Si

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Drs. Marjanus Kleden M.Si

**MOTTO**  
KESEDERHANAAN MEMBUAT SAYA  
MELIHAT BAHWA KEINDAHAN  
DISETIAP KEMEWAHAN DAN  
KEINDAHAN DISETIAP HAL YANG  
TIDAK MEWAH.

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN UNTUK:*

1. Tuhan Yesus Kristus Sang Pemberi Kehidupan.
2. Orang tua ku Tercinta Bapak Yusuf Banfatin dan Mama Dorkas Liunokas yang mencintai saya lebih dari apapun yang mereka miliki.
3. Untuk Saudara Ku Tercinta Ade Medianto Imanuel Banfatin yang selalu memberikan motivasi selama di bangku kuliah
4. Keluarga ku tercinta banfatin-liunokas yang selalu membantu dan memberi motivasi selama di bangku kuliah
5. Sahabatku Dina Selan, Elsi Manehat, Landi Loe, Marisa, Astin, Thina, Enjel, Marlyn, Osin, Mey, Serly, Elny, yang selalu menemani saya dalam keadaan apapun.
6. Sahabat-Sahabatku IAP Angkatan 2016 .
7. Almamaterku Tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan Judul “Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Timor Tengah Selatan”.dengan baik dan tepat pada waktunya.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule,SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Marianus Kleden,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Bapak, Drs. Frans Nyong,M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik
4. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Bapak, Paulus A.K.L.Ratumakin S. Fil. M. Si selaku Pembimbing I dan Bapak Hendrikus L. Kaha,S.Ip,M.Si, selaku Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran selalu memberikan bimbingan, pengarahan, motivasi dan perhatian yang luar biasa sehingga penulisan skripsi ini terselesaikan dengan baik.
6. Bapak dan Ibu Dosen, khususnya Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya

Mandira Kupang yang telah banyak memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan kepada penulis.

7. Kepala Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Timor Tengah Selatan bersama stafnya yang telah membantu memberikan data-data dan informasi yang dibutuhkan penulis.
8. Teman-teman mahasiswa Jurusan Administrasi Publik angkatan 2016 yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
9. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah engan caranya masing-masing turut memberikan sumbangan dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca sekalian.

Kupang, 25 Juni 2020

Penulis

## **ABSTRAK**

Skripsi ini berjudul “Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Timor Tengah Selatan”.

Penelitian ini bertujuan untuk, mengetahui sejauhmana kepuasan kerja dari subyek penelitian, mengetahui sejauhmana kinerja pegawai dari subyek penelitian, serta untuk mengetahui apakah adakah pengaruh kepuasan kerja dengan kinerja pegawai di Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Timor Tengah Selatan. Adapun hipotesis yang di ajukan ada hubungan positif antara disiplin kerja dengan kinerja pegawai.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian survey dengan tipe penelitian deskriptif dan eksplanatif. Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai, di Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Timor Tengah Selatan, sampel sebanyak 30 orang. Teknik pengumpulan data yang digunakan kuisioner (angket) dan observasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu analisis deskriptif dan analisis korelasi dengan menggunakan uji validitas data, uji reliabilitas data, uji linearitas pengaruh, uji hipotesis dan uji koefisien determinasi dengan bantuan aplikasi SPSS 16.0 for windows.

Berdasarkan hasil analisis korelasi product moment pada taraf signifikan 1% memperoleh nilai  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel ( $0,471 > 0,463$ ), sehingga dapat dikatakan bahwa terdapat hubungan yang positif dan signifikan antara kepuasan kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Timor Tengah Selatan. Sedangkan hasil koefisien determinasi menunjukan bahwa presentase sumbangsih pengaruh hubungan kepuasan kerja terhadap kinerja pegawai sebesar 22,2%, dan sisanya sebesar 77,8% dipengaruhi oleh faktor lain seperti motivasi, pengawasan.

**Kata kunci:** Kepuasan kerja, Kinerja pegawai.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>BERITA ACARA .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>LAMPIRAN^ .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Kepuasan Kerja.....	9
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	10
2.1.2 Teori Kepuasan Kerja .....	11
2.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	13
2.1.4 Indikator Kepuasan Kerja .....	17
2.2 Kinerja .....	22

2.2.1 Pengertian Kinerja .....	22
2.2.2 Kineja Pegawai .....	24
2.2.3 Indikator Pengukuran Kinerja.....	26
2.2.4 Penilaian Kerja.....	30
2.2.5 Tujuan Penelitian Kinerja .....	35
2.2.6 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	37
2.2.7 Pengeruh Kepuasan Kerja Dengan Kinerja Pegawai .....	42
2.2.8 Kerangka Berpikir dan Hipotesis .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
3.1 Strategi/ Tipe Penelitian .....	46
3.2 Operasionalisasi Variabel .....	47
3.3 Populasi dan Sampel.....	50
3.4 Jenis Dan Sumber Dan Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.5 Teknik Pengelolaan Data.....	53
3.6 Teknik Analisis Data .....	54
<b>BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>60</b>
4.1 Sejarah Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. TTS .....	60
4.2 Tugas Pokok Dan Fungsi Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. TTS ....	63
4.3 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. TTS .....	80
4.4 Data Personil Pegawai Dins Pendidikan dan Kebudayaaan Kab. TTS .....	83
<b>BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>88</b>
5.1 Analisis Deskriptif .....	88
5.2 Analisis Dan Pembahasan Korelasi .....	98
5.2.1 Uji Validitas Kepuasan Kerja dengan Kinerja Pegawai .....	99

5.2.2 Uji Reabilitas Kepuasan Kerja dengan Kinerja Pegawai.....	101
5.2.3 Uji Pengaruh Kepuasan Kerja dengan Kinerja Pegawai.....	103
5.2.4 Klasifikasi Penilaian Korelasi.....	104
5.2.5 Klafikasi Koefisien Determinasi.....	107
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>113</b>
6.1 Kesimpulan.....	108
6.2 Saran .....	109
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>114</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Analisa Maurice Tentang Kinerja Individu .....	38
Tabel 4.1 Kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. TTS .....	61
Tabel 4.2 Jumlah Pegawai Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. TTS.....	84
Tabel 4.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenjang Pendidikan Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. TTS .....	85
Tabel 4.4 Komposisi Pegawai Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. TTS Berdasarkan Agama.....	86
Tabel 4.5 Saran dan Prasarana Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. TTS .....	87
Tabel 5.1 Rekapitulasi Jawaban Responen Tentang Kepuasan Kerja Pegawai.....	89
Tabel 5.2 Rekapitulasi Jawaban Responen Tentang Kepuasan Kerja Pegawai .....	94
Tabel 5.3 Korelasi Validitas Kepuasan Kerja (X).....	99
Tabel 5.4 Korelasi Validitas Kinerja Pegawai (Y) .....	100
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja (X) .....	101
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai (Y) .....	102
Tabel 5.7 Persiapan Perhitungan Korelasi .....	103
Tabel 5.8 Interpretasi Korelasi .....	104
Tabel 5.9 Hasil Uji Korelasi .....	105
Tabel 5.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	107

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Sistem Penilaian Prestasi Kerja .....	2
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	46
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	85

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner

Lampiran 3 Surat Permohonan Penelitian

Lampiran 4 Surat Keterangan Selesai Penelitian

Lampiran 5 Rekapitulasi Jawaban Responden Tentang Kepuasan Kerja Pegawai

Lampiran 6 Rekapitulasi Jawaban Responden Tentang Kinerja Pegawai

Lampiran 7 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja Pegawai

Lampiran 8 Hasil Uji Validitas Kinerja Pegawai

Lampiran 9 Hasil Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja

Lampiran 10 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai

Lampiran 11 Hasil Uji Korelasi

Lampiran 12 Hasil Uji Koefisien Determinasi