

**ANALISIS LINGKUNGAN PENGENDALIAN PADA BADAN
PENDAPATAN DAN ASET DAERAH KOTA KUPANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Keuangan Daerah,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira



Oleh

PETRUS ANDERSON MAIL

NIM: 331 13 042

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2020**


LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Oktober 2020

Disetujui oleh :

Pembimbing I


Wilhelmus Mustari, SE.M.Acc

Pembimbing II


Br. Salomon Leki, SE.M.Ec.Dev

Mengesahkan

Ketua Program Studi Akuntansi


Maria Odriana V. Moi, SE.M.Sc

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 14 Oktober 2020
Jam : 08.30 -10.30 Wita
Tempat : Ruang B 121
Atas Nama : Petrus Anderson Mail
NIM : 331 13042
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Wilhelmus Mustari, SE.M.Acc
2. Sekretaris : Br. Salomon Leki, SE.M.Ec.Dev
3. Penguji I : Dr. Simon Sia Niha, SE.M.Si
4. Penguji II : Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc
5. Penguji III : Wilhelmus Mustari, SE.M.Acc



MENGETAHUI:


Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Joo Sewa Adrianus, SE,MM
NIDN: 0809055901


Ketua Program Studi Akuntansi
Maria Odriana V. Moi, SE,M.Sc
NIDN: 0812059101

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Hendaklah kasih itu pura-pura! Jauhilah yang jahat

Dan lakukanlah yang baik

Roma 12:9

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa Skripsi ini saya persembahkan kepada Kedua orang tuaku

1. Bapak Anselmus mail dan yang telah mendidikaku semenjak kecil hingga sampai sekarang ini, serta selalu mengiringi kehidupanku dengan penuh rasa kasih sayang, doa, dan memberi kekuatan
2. Ibu Naema Sir yang telah mendidikaku semenjak kecil hingga sampai sekarang ini, serta selalu mengiringi kehidupanku dengan penuh rasa kasih sayang, doa, dan memberi kekuatan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul, **“Analisis Lingkungan Pengendalian Pada Badan Pendapatan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Kupang ”** Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak untuk itu pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan saya kesempatan untuk kuliah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Program Studi Akuntansi.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM dan Bapak Daniel Taolin, SE, M, Si selaku Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Maria Odriana V. Moi SE.,MSc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widyya Mandira Kupang sekaligus sebagai Penguji II yang telah memberikan masukan serta kritik saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
4. Bapak Wilhelmus Mustari, SE, M. Acc sebagai pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

5. Br. Salomon Leki, SVD, SE, M.Ec. Dev selaku pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
Bapak Dr. Simon Sia Niha, SE.M.Si selaku penguji I yang telah memberikan masukan serta kritik saran dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan banyak ilmu dan masukan dalam perkuliahan, sehingga menjadi sangat berguna dalam proses penulisan dan penyusunan Skripsi ini.
7. Pegawai Tata Usaha, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Kepada Dinas Badan Pendapatan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang dan beserta staf yang memberikan izin dan membantu penulis untuk melakukan penelitian.
9. Kedua Orang tua, kaka-adik, dan seluruh keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, nasihat, dukungan dan motivasi serta bantuan kepada penulis.
10. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala bentuk masukan dan kritikan sangat diharapkan demi penyempurnaan Skripsi ini.

Kupang, Oktober 2020

Penulis

ABSTRAK

Petrus Anderson Mail, NIM: 33113042 dengan judul Skripsi “**Analisis Lingkungan Pengendalian pada Badan Pendapatan dan Aset Daerah Kota Kupang**”. Dibawah bimbingan Bapak Wilhelmus Mustari SE, M.Acc selaku pembimbing I dan Br. Salomon Leki, SVD, SE.,M.Ec.Dev selaku pembimbing II.

Masalah dalam penelitian ini adalah: 1). Bagaimana Kondisi Lingkungan Pengendalian dalam Penerapan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) pada BPKAD Kota Kupang. 2). Apa Sub unsur Lingkungan Pengendalian yang Paling berpengaruh dalam Penerapan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) pada Badan Pendapatan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Kupang. 3). Apa Saja Hambatan yang Dihadapi Lingkungan Pengendalian Dalam Penerapan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) pada BPKAD Kota Kupang. Penelitian ini mempunyai tujuan 1). Mengetahui dan Mengidentifikasi Kondisi Lingkungan Pengendalian dalam Penerapan SPIP pada BPKAD Kota Kupang. 2). Untuk Mengetahui dan Mengidentifikasi Sub unsur Lingkungan Pengendalian yang Paling Berpengaruh dalam Penerapan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) pada Badan Pendapatan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Kupang. 2). Mengetahui dan Mengidentifikasi Hambatan yang Dihadapi Lingkungan Pengendalian dalam Penerapan SPIP pada BPKAD Kota Kupang. Jumlah populasi dalam penelitian ini adalah 42 orang. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder.

Metode yang digunakan dalam pengumpulan data yakni observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yakni teknik analisis data menurut Miles dan Haberman.

Hasil analisis dan pembahasan, ditemukan bahwa jawaban narasumber sangat bervariasi. Dari semua jawaban narasumber rata-rata memberikan jawaban sesuai kondisi dan situasi di lingkungan kerja BPKAD Kota Kupang. Data empiris wawancara menunjukkan capaian kinerja BPKAD Kota Kupang belum optimal, sehingga perlu pembenahan dengan mengacu pada regulasi. Kinerja tersebut dipengaruhi oleh kompetensi SDM yang rendah, pola mutasi pegawai yang tidak berdasarkan pada kebutuhan organisasi dan tahapan implementasi tentang tujuan dan fungsi BPKAD Kota Kupang belum maksimal. Peneliti dapat menyimpulkan bahwa, dari analisis data wawancara Sistem Pengendalian Intern (SPI) dapat diketahui bahwa secara umum kondisi lingkungan pengendalian di BPKAD Kota Kupang belum berjalan dengan baik.

Dengan demikian, disarankan agar BPKAD Kota Kupang dapat melaksanakan SPIP yang pada penerapannya mengacu pada Peraturan Pemerintah No 60 Tahun 2008 tentang SPIP. Yang berhubungan dengan lingkungan pengendalian (unsur lingkungan pengendalain) terkait dengan integritas dan nilai etika, komitmen terhadap kompetensi, kepemimpinan yang kondusif, kebijakan sehat tentang pembinaan SDM, dan penerapan APIP yang efektif.

KataKunci: *Lingkungan Pengendalian, Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP).*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN TEORITIS	7
2.1. Sistem Pengendalian Intern	7
2.1.1 Pengertian Sistem Pengendalian Intern	7
2.1.2 Tujuan dan Unsur Sistem Pengendalian Intern	12
2.1.3 Manfaat Sistem Pengendalian Intern	18
2.2. Lingkungan Pengendalian	18
2.2.1 Pengertian Lingkungan Pengendalian	18
2.2.2 Faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Pengendalian.....	20
2.2.3 Tujuan Lingkungan Pengendalian	23

2.3. Penelitian Terdahulu	25
2.4. Kerangka Pemikiran	26
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Jenis Penelitian	28
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	29
3.3 Jenis dan Sumber data	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data	30
3.5 Definisi Operasional Variabel	31
3.6 Teknik Analisis Data	32
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	34
4.1 Nama dan Alamat Kantor	34
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
5.1 Hasil Penelitian.....	37
5.2 Analisis dan Pembahasan	37
BAB VI PENUTUP	52
6.1 Kesimpulan.....	52
6.2 Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA	55

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 5.1 Tabel Kinerja.....	49

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 3.1 Model Interaktif	33