

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA DESA DALAM
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR BERDASARKAN UNDANG-
UNDANG DESA NO. 6 TAHUN 2014 DI DESA PENFUI TIMUR,
KECAMATAN KUPANG TENGAH, KABUPATEN KUPANG**



OLEH

LEONARDUS HARYANTO AGUNG

NIM : 42117034

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2021



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Rabu Tanggal 14 Desember 2022** Jam **10.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Leonardus H. Agung
Nomor Registrasi : 421 17 034
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

“IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR BERDASARKAN UNDANG-UNDANG NO 6 TAHUN 2014 DI DESA PENFUI TIMUR, KECAMATAN KUPANG TENGAH, KABUPATEN KUPANG”

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- | | | |
|----------------------|---|--|
| 1 Ketua | : | Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si |
| 2 Sekretaris | : | Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP |
| 3 Penguji Materi I | : | Drs. Marianus Kleden, M.Si |
| 4 Penguji Materi II | : | Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si |
| 5 Penguji Materi III | : | Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si |
| 6 Pembimbing I | : | Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si |
| 7 Pembimbing II | : | Stephany P. A. Lawalu, S.Sos, MPP |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 78
Penguji II = 80
Penguji III = 82

Lulus dengan Nilai = 80

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :, JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :

Dns. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 14 Desember 2022

Ketua Tim Penguji

Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

**Implementasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur
Berdasarkan Undang-Undang No. 6 Tahun 2014 Di Desa Penfui Timur,
Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang**

Kupang, Februari 2023

Diajukan Oleh

Leonardus H. Agung

42117034

Pembimbing I



(Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil, M.Si)

pembimbing II



(Stephanie P.A Lawalu, S.Sos, MPP)

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Khatolik Widya Mandira Kupang



(Drs. Frans Bapa Tokan, M.A)

MOTO

“LIFE IS NOT FAIR-GET USED TO IT”

(Bill Gates)

Suarat Pernyataan Orisinalitas

Yang bertanda tanga dibawah ini :

Nama : Leonardus H. Agung

Nim : 42117034

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Menyatakan bahwa benar karya ilmiah ini adalah penelitian saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain atau ditulis/dipublikasikan orang lain atau melakukan plagiat. Pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai aturan berlaku.

Kupang, Februari 2023



Leonardus H. Agung

PERSEMBAHAN

Dengan penuh ucapan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karya ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang selalu memberikan keselamatan dan perlindungan kepada penulis hingga saat ini sampai kepada penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Vanlentinus Tarus dan Mama Meltiana Banut yang telah mengajarkan doa dan berusaha dalam setiap nafas pengharapan yang memaknai pengorbanan dan keberanian dalam segala denyut kehidupan ini.
3. Adik tersayang, Maria Noyana Anuk, Yohana Klaudia Fatima, Elgius Rendi Apriadi, Renaldi Tarus, dan Andrianto Tarus
4. Sahabat tercinta Seluruh keluarga besar yang telah mendukung saya dalam doa.
5. Almamater Tercinta

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik dengan judul **“IMPLEMENTASI PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR BERDASARKAN UNDANG UNDANG DESA NO. 6 TAHUN 2014 DI DESA PENFUI TIMUR KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN KUPANG”**

Skripsi ini juga tidak lepas dari kerja sama dan partisipasi yang baik dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan hati yang tulus dan ikhlas penulis sampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta seluruh stafnya yang telah banyak membantu penulis dalam urusan-urusan akademis maupun administrasi lainnya selama studi.
3. Ketua Jurusan Administrasi Publik dan Sekertaris Jurusan beserta semua dosen Administrasi Publik yang sudah mendidik penulis selama kurang lebih 4 tahun menjadi mahasiswa.
4. Bapak Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil,M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Stephanie P.A. Lawalu, S.Sos, M.PP selaku pembimbing II yang dengan penuh kesabaran, ketabahan, dan ketulusan hati meluangkan waktu, tenaga dan semua kemampuan dalam membimbing dan mengarahkan penulis selama proses penyelesaian tulisan ini.
5. Bapak Drs. Marianus Kleden, M. Si dan Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M. Si selaku pembahas dan penguji yang telah memberikan banyak masukan berharga bagi penulis demi penyempurnaan tulisan ini.
6. Bapak Kleopas Mone selaku kepala desa beserta seluruh pegawai Kantor Desa Penfui Timur yang bersedia membantu penulis dalam memberikan data.

7. Kedua orang tua tercinta Bapak Valntinus Tarus dan mama Meltiana Banut yang telah mengajarkan doa dan berusaha dalam setiap nafas pengharapan yang memaknai pengorbanan dan keberanian dalam segala denyut kehidupan ini..
8. Teman-teman Program Studi Administrasi Publik kelas A Angkatan 2017 yang telah memberi motivasi dan kerjasama dalam perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu yang telah mendukung dan memberikan bantuan serta semangat bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf dan mengharapkan kritikan serta masukan yang membangun dari berbagai pihak sehingga skripsi ini bisa Semoga segala bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak diatas menjadi amal yang lebih sempurna. Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Kupang, September 2021

Leonardus H. Agung

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul: **Implementasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Berdasarkan Undang-undang No.6 Tahun 2014 Di Desa Penfui Timur Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang.** Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimana implementasi pembangunan infrastruktur di Desa Penfui Timur?

Ada dua persoalan yang dikaji dalam skripsi ini, yaitu (1) bagaimana Implementasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Berdasarkan Undang-undang No.6 Tahun 2014 di Desa Penfui Timur Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang, (2) Apa yang menjadi faktor-faktor dalam implementasi pengelolaan dana desa dalam pembangunan infrastruktur berdasarkan Undang-undang No.6 Tahun 2014 di Desa Penfui Timur, Kecamatan Kupang Tengah, Kabupaten Kupang.

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Implementasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Berdasarkan Undang-undang No.6 Tahun 2014 di Desa Penfui Timur, Kabupaten Kupang. Untuk mengungkap persoalan tersebut secara mendalam dan menyeluruh, penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif berdasarkan studi kasus dengan penelitian lapangan, data-data yang didapat melalui wawancara, foto dan dokumen.

Berdasarkan hasil penelitian dapat ditarik kesimpulan bahwa implementasi pengelolaan dana desa dalam pembangunan infrastruktur berdasarkan undang-undang No.6 tahun 2014 di Desa Penfui Timur telah dilaksanakan akan tetapi belum berjalan dengan baik karena pada tahap perencanaan Keterlibatan masyarakat dalam musyawarah perencanaan pembangunan di Desa Penfui Timur masih kurang disebabkan masyarakat sibuk dengan pekerjaan pokok mereka masing-masing dan penyebab lain karena pemerintah desa atau dusun tidak mengundang seluruh unsur masyarakat yang terlibat hanya RT dan aparat desa sendiri dalam musyawarah perencanaan APBDes tahap pelaksanaan pembangunan juga masyarakat tidak seluruhnya terlibat dalam pelaksanaan pembangunan fisik desa dengan alasan sebagian masyarakat berhalangan dengan kesibukan pekerjaan mereka masing-masing dan tidak mendapatkan informasi dari pemerintah desa akan adanya pelaksanaan pembangunan di desa dan pada tahap pengawasan alam pembangunan infrastruktur di Desa Penfui Timur hanya dilakukan oleh LPM, BPD sekarang juga ada pengawasan yang baru yaitu KPMD yaitu lembaga pengawasan dari desa, dan dari tingkat kabupaten yaitu Inspektorat” sementara masyarakat desa Penfui Timur tidak melakukan pengawasan dalam pelaksanaan pembangunan infrastruktur dan belum mengerti bahwa perintah undang-undang mengatakan masyarakat juga berhak melakukan pengawasan terhadap kegiatan yang dilakukan pemerintah desa, dengan demikian pengawasan terkait pembangunan infrastruktur di Desa Penfui Timur masih belum terlaksana dengan baik dan pemerintah desa masih kurang transparansi kepada masyarakat terkait keterukaan informasi.

Kata Kunci: Implementasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur

Daftar Isi

	Halaman
Lembar Pengesahan.....	i
Kata Pengantar	ii
Daftar Isi.....	iv
Daftar Tabel.....	vi
Daftar Gambar.....	vii
Bab I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....	10
2.1 Konsep Implementasi.....	10
2.1.1 Pengertian Implementasi.....	10
2.1.2 Kebijakan Publik.....	11
2.1.3 Implementasi Kebijakan Publik.....	13
2.1.4 Model Implementasi Kebijakan Publik.....	14
2.2 Pengertian Pengelolaan Dana Desa.....	19
2..2.1 Pengelolaan Dana Desa	21
2.3 Pemerintah Desa.....	27
2.3.1 Pengertian Pemerintah Desa.....	27
2.4 Dana Desa.....	29
2.4.1 Pengertian Dana Desa.....	29
2.4.2 Tujuan Program Dana Desa.....	30
2.4.3 Prioritas penggunaan Dana Desa.....	30
2.5 Pembangunan.....	32
2.5.1 Pengertian Pembangunan.....	32
2.5.2 Pembangunan Desa.....	33
2.5.3 Tujuan Pembangunan Desa.....	35
2.5.4 Prinsip Pembangunan Desa.....	36
2.5.5 Prioritas Pembangunan Desa	36
2.5.6 Tahap Pembangunan Desa	38

2.6 Pembangunan Infrastruktur.....	41
2.6.1 Pengertian Pembangunan Infrastruktur.....	41
2.6.2 Jenis-jenis Infrastruktur.....	43
2.6.3 Kriteria Infrastruktur.....	44
2.7 Kerangka Pemikiran.....	45
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
3.1 Pendekatan Penelitian.....	47
3.2 Fokus Penelitian.....	47
3.3 Informan Penelitian.....	48
3.4 Sumber Data.....	49
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.6 Teknik Analisis Data.....	52
3.7 Lokasi Penelitian.....	54
BAB IV GAMBARAN UMUM DESA PENFUI TIMUR	55
4.1 Sejarah Desa	55
4.2 Visi dan Misi	56
4.2.1 Visi	57
4.2.2 Misi	57
4.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Penfui Timur	58
4.4 Tugas Pokok dan Fungsi	59
4.5 Kondisi Geografis	64
4.5.1 Batas Wilayah Desa dan Luas Wilayah Desa	64
4.6 Keadaan Geografis	64
4.7 Keadaan Penduduk Menurut Mata Pencaharian.....	65
4.8 Keadaan Penduduk Menurut Agama atau Kepercayaan.....	66
4.9 RKP Desa Penfui Timur untuk pemvangan Infrastruktur.....	67
BAB V PEMBAHASAN.....	68
5.1 Implementasi Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Berdasarkan Undang-undang No.6 Tahun 2014.....	68
5.1.1 Idikator Perencanaan Pembangunan Desa.....	68
5.1.1.1 Tahapan Perencanaan Dan Keterlibatan Masyarakat Desa Dalam Perencanaan Pembangunan Desa.....	69

5.1.1.2 Menentukan Prioritas, Program, Kegiatan, Dan Kebutuhan Pembangunan Desa.....	73
5.1.2 Indikator Pelaksanaan.....	76
5.1.2.1 Pelaksanaan Pembangunan Desa Berdasarkan Rencana Kerjaa Pemerintah Desa (Rkpdes).....	77
5.1.2.2 Keterlibatan Masyarakat Desa Dalam Pelaksanaan Pembangunan Desa..	80
5.1.3 Indikator Pemantauan Dan Pengawasan Pembangunan Desa.....	82
5.1.3.1 Masyarakat Berhak Melakukan Pengawasan.....	82
5.1.3.2 Keterbukaan Informasi Pemerintah Desa Terkait RPJMDes, RKPDes, Dan APBDes.....	84
5.2 Faktor-Faktor Dalam Implementasi Pengelolaan Dan Desa Dalam Pembangunan Ifastruktur Berdasarkan Undang-Undang No.6 Tahun 2014 Di Desa Penfui Timur.....	86
BAB VI PENUTUP.....	88
6.1 Kesimpulan.....	88
6.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	91

Daftar Tabel

	Halaman
Tabel 1.1 Rincian Dana Desa Penfui Timur.....	4
Tabel 2.1 Pasal-pasal Tahapan Pembangunan Infrastruktur	39
Tabel 3.1 Daftar Informan Penelitian.....	49
Tabel 4.1 Para Pemimpin Yang Menjabat Sebagai Kepala Desa Di Desa Penfui Timur.....	56
4.2 Tugas Dan Fungsi Pemerintah Desa Penfui Timur.....	60
4.3 Jumlah Penduduk Desa Penfui Timur.....	64
4.4 Mata Pencaharian Penduduk Desa Penfui Timur	65
4.5 Realisasi RKP Desa Penfui Timur Tahun 2021	66
5.1 Realisasi kegiatan Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa 2021.....	77

Daftar Gambar

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir	46
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan Organisasi Desa Penfui Timur	59
Gambar 5.1 Absensi Musyawarah Desa Penfui Timur.....	73
Gambar 5.2 Uraian Kegiatan Desa Penfui Timur Tahun 2018.....	76
Gambar 5.3 Anggaran Pendapatan Belanja Desa Penfui Timur Tahun Anggaran 2021.....	85