

TESIS

**EFEKTIFITAS PENYUSUNAN RENCANA PEMBANGUNAN
DAERAH PADA BADAN PERENCANAAN, PEMBANGUNAN,
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR**



JAMES P. NENOBAIS

NIM: 8112191020 MM

KONSENTRASI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

TESIS

EFEKTIFITAS PENYUSUNAN RENCANA PEMBANGUNAN DAERAH
PADA BADAN PERENCANAAN, PEMBANGUNAN,
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH
PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR

Disiapkan dan disusun oleh :

Nama : James P. Nenobais
NIM : 8112191020 MM

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal Juni 2021
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

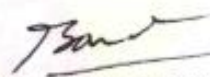
Dewan Penguji :

Ketua,



P. Dr. Cosmas Fernandez, SVD, MA

Sekretaris,



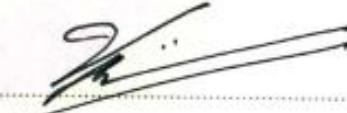
Wolfram Ndouk, SE, M.Si

Anggota :

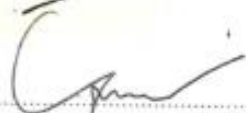
1. Dr. Stanis Man, SE, M.Si



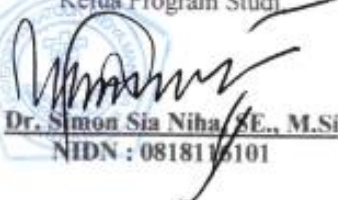
2. Drs. Ec. Gaudensius Djuang, MM



3. P. Dr. Cosmas Fernandez, SVD, MA



Kupang, Juni 2021
Ketua Program Studi



Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si
NIDN : 0818116101

SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : James P. Nenobais
NIM : 8112191020 MM
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Tesis : Efektifitas Penyusunan Rencana Pembangunan Daerah pada Badan Perencanaan, Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur

menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi di Universitas lain. Karya ini adalah milik saya, oleh karena itu pertanggung jawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Kupang, Juni 2021



James P. Nenobais

DAFTAR ISI

	Hal.
LEMBARAN PENGESAHAN	
DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
LAMPIRAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	17
1.3. Tujuan Penelitian	17
1.4. Manfaat Penelitian	18
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN HIPOTESIS	19
2.1. Telaah Pustaka	19
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia	19
2.1.2. Kinerja.....	20
2.1.3. Efektifitas	21
2.1.4. Koordinasi	27
2.1.5. Kepemimpinan	31
2.1.6. Teknologi	34
2.1.7. Perencanaan.....	36
2.1.8. Penelitian Terdahulu	43
2.1.7. Kerangka Pemikiran	44
2.2. Hipotesis Penelitian.....	46
BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1. Jenis Penelitian.....	48
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	48
3.2.1. Lokasi Penelitian.....	48
3.2.2. Waktu Penelitian	48
3.3. Populasi dan Sampel	49
3.3.1. Populasi	49
3.3.2. Sampel.....	49
3.4. Identifikasi Variabel dan Definisi Operasional.....	51
3.4.1. Identifikasi Variabel.....	51
3.4.2. Definisi Operasional Variabel.....	51
3.4.3. Pengukuran Skala Variabel	53
3.5. Jenis Data	55
3.6. Teknik dan Alat Pengumpul Data	56
3.7. Uji Instrumen	57
3.7.1. Uji Validitas	57

3.7.2.	Uji Reliabilitas	57
3.8.	Teknik Analisis Data.....	58
3.8.1.	Analisis Deskriptif	58
3.8.2.	Statistik Inferensial.....	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		65
4.1	Gambaran Umum Bappelitbangda Provinsi NTT	65
4.1.1.	Sejarah terbentuknya Organisasi.....	65
4.1.2.	Struktur Organisasi.....	67
4.1.3.	Visi, Misi dan Tugas Pokok Organisasi	69
4.2.	Karakteristik Responden	77
4.3.	Uji Instrumen Penelitian	81
4.3.1.	Uji Validitas	81
4.3.2.	Uji Reliabilitas	82
4.4.	Analisis Statistik Deskriptif	84
4.5.	Analisis Statistik Inferensial	89
4.6.	Pembahasan Hasil Penelitian	97
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		104
5.1.	Kesimpulan	104
5.2.	Saran.....	105
DAFTAR PUSTAKA		108

DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 1.1 Jenis dan jumlah usulan hasil verifikasi Bapelitbangda Provinsi NTT Tahun 2020	8
Tabel 1.2 Ringkasan usulan hasil pembahasan Musrenbangnas Tahun 2020 untuk Tahun 2021	9
Tabel 1.3 Ketepatan waktu penyelesaian dokumen perencanaan pembangunan daerah Provinsi NTT Tahun 2018 sampai dengan Tahun 2020.....	12
Tabel 2.1. Judul dan Hasil Penelitian Terdahulu	43
Tabel 3.1. Jumlah Sampel Menurut Stratum.....	50
Tabel 3.2. Indikator Variabel Penelitian	54
Tabel 4.1. Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	77
Tabel 4.2. Profil Responden berdasarkan Kelompok Umur	79
Tabel 4.3. Profil Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan	81
Tabel 4.4. Hasil Uji Validitas.....	82
Tabel 4.5. Hasil Uji Reliabilitas	83
Tabel 4.6. Deskripsi Variabel Efektifitas.....	84
Tabel 4.7. Deskripsi Variabel Koordinasi.....	85
Tabel 4.8. Deskripsi Variabel Kepemimpinan	87
Tabel 4.9. Deskripsi Variabel Teknologi	88
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Multikolinearitas.....	90
Tabel 4.11. Hasil Pengujian Normalitas	90
Tabel 4.12. Hasil Pengujian Linearitas	92
Tabel 4.13. Analisis Regresi	92
Tabel 4.14. Uji Hipotesis Parsial (Uji t).....	94
Tabel 4.15. Uji Hipotesis Simultan (Uji F)	95
Tabel 4.16. Koefisien Determinasi (R ²)	96

DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 1.1. Perbandingan jumlah program dan kegiatan pada dokumen RKPD, PPAS dan APBD Provinsi NTT Tahun 2018-2020	13
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	46
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Bappelitbangda Provinsi NTT	68
Gambar 4.2. Persentase Responden berdasarkan jenis kelamin	78
Gambar 4.3. Persentase Responden berdasarkan Kelompok Umur.....	79
Gambar 4.4. Persentase Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan	80
Gambar 4.5. Uji Heteroskedastisitas	91

LAMPIRAN

	Hal.
LAMPIRAN I KUISIONER	110
LAMPIRAN II DATA VARIABEL EFEKTIFITAS (Y)	114
LAMPIRAN III DATA VARIABEL KOORDINASI (X1)	117
LAMPIRAN IV DATA VARIABEL KEPEMIMPINAN (X2)	120
LAMPIRAN V DATA VARIABEL TEKNOLOGI (X3)	123
LAMPIRAN VI UJI VALIDITAS	126
LAMPIRAN VII UJI RELIABILITAS	128
LAMPIRAN VIII REGRESI	129
LAMPIRAN IX UJI ASUMSI KLASIK	130
LAMPIRAN X KOEFISIEN DETERMINASI	132

ABSTRAK

Tesis berjudul “Efektifitas Penyusunan Rencana Pembangunan Daerah pada Badan Perencanaan, Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur”, ditulis oleh James P. Nenobais, NIM. 8112191020 MM, dibimbing oleh Dr. Cosmas Fernandez, SVD, MA dan Wolfram Ndouk, SE, MM.

Efektifitas perencanaan pembangunan daerah sangat diperlukan untuk memajukan dan mensejahterakan masyarakatnya. Hasil capaian indikator efektifitas perencanaan pada Badan Perencanaan, Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur, menunjukkan bahwa belum semuanya memenuhi target dilihat dari faktor koordinasi, kepemimpinan dan penerapan teknologi. belum optimal. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui: 1) Gambaran tentang efektifitas penyusunan rencana pembangunan, koordinasi, kepemimpinan dan teknologi pada penyusunan rencana pembangunan daerah Bappelitbangda Provinsi Nusa Tenggara Timur. 2) Signifikansi pengaruh koordinasi, kepemimpinan dan teknologi secara parsial terhadap efektifitas penyusunan rencana pembangunan daerah pada Bappelitbangda Provinsi Nusa Tenggara Timur. 3) Signifikansi pengaruh koordinasi, kepemimpinan dan teknologi secara simultan terhadap penyusunan rencana pembangunan daerah pada Bappelitbangda Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Populasi dalam penelitian ini adalah 104 pegawai dan sampel berjumlah 82 pegawai pada Bappelitbangda Provinsi Nusa Tenggara Timur. Data dikumpulkan menggunakan kuesioner dan dianalisis dengan menerapkan analisis statistik deskriptif dan inferensial, program SPSS versi 25.

Hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa variabel koordinasi (X1) termasuk kategori cukup baik (59,16 %) dan kepemimpinan termasuk kategori cukup baik (59,91 %), sedangkan variabel teknologi dikategorikan kurang baik (51,99 %). Hasil uji t menunjukkan bahwa koordinasi (sig. 0,005 < 0,05), kepemimpinan (sig. 0,000 < 0,05) dan teknologi (sig. 0,000 < 0,05) secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektifitas perencanaan. Uji F menunjukkan bahwa koordinasi, kepemimpinan, dan teknologi (sig. 0,000 < 0,05) secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektifitas perencanaan.

Saran kepada Bappelitbangda Provinsi Nusa Tenggara Timur agar menjaga dan perlu meningkatkan kualitas koordinasi, kepemimpinan yang saat ini masih cukup baik agar menjadi baik. Perlu berkoordinasi dengan pemerintah pusat melalui surat agar dapat menyinkronkan sistem *e-planning* di tingkat pusat dan di tingkat daerah. Kepada peneliti lain, jika ingin melakukan penelitian serupa, agar perlu dilibatkan variabel lain supaya bias menjadi referensi bagi Bappelitbangda Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Kata Kunci: Efektifitas Perencanaan, Koordinasi, Kepemimpinan dan Teknologi

ABSTRACT

The thesis entitled “The Effectiveness of Regional Development Plans at Badan Perencanaan, Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah East Nusa Tenggara Province” is written by James P. Nenobais, Reg. No. 8112191020 MM, under the supervision of Dr. Cosmas Fernandez, SVD, MA and Wolfram Ndouk, SE, MM.

The regional development plan effectiveness is needed to promote and prosper the society. The results of plan effectiveness indicators at Badan Perencanaan, Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah, NTT Province, indicated that all aspects didn't meet the target yet, viewed from coordination, leadership, and technology application. This study aims to know: 1) The description of the effectiveness of development plans, coordination, leadership, and technology at Bappelitbangda, NTT Province; 2) The significance of effect of coordination, leadership, and technology partially on the effectiveness of development plans at Bappelitbangda, NTT Province; 3) The significance of effect of coordination, leadership, and technology simultaneously on the effectiveness of development plans at Bappelitbangda, NTT Province.

The population in this study are 104 employees and the sample is 82 employees at Bappelitbangda, NTT Province. The data are collected by distributing a questionnaire and are analyzed using descriptive statistic and inferential statistic, SPSS program version 25.

The results of descriptive statistic analysis indicate that coordination (59.16 %) and leadership (59.1 %) are categorized as good, while the technology (51.99 %) is not good. The results of t-test show that coordination (sig. 0.005 < 0.05), leadership (sig. 0.000 < 0.05) and technology (sig. 0.000 < 0.05) partially have a positive and significant effect on the effectiveness of development plans. The results of F-test show that coordination, leadership and technology (sig. 0.000 < 0.05) simultaneously have a positive and significant effect on the effectiveness of development plans.

It is recommended to Bappelitbangda, NTT Province to maintain and raise the quality of coordination and leadership which are pretty good at present to become better. It is needed to coordinate with the Central Government to synchronize e-planning system in both national and regional level. The next researchers are suggested to include other variables in order to be additional references for Bappelitbangda, NTT Province.

Key Words: *effectiveness of development plans, coordination, leadership, and technology.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena berkat dan anugerah-Nya, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan tesis ini merupakan bagian dari salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam proses penelitian hingga penyelesaian tesis ini, penulis mendapat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang;
2. Bapak Viktor Bungtilu Laiskodat selaku Gubernur Nusa Tenggara Timur yang telah memberikan dukungan materi dan non materi selama mengikuti pendidikan magister;
3. Bapak Dr. Simon Sia Niha, S.E, M.Si dan Ibu Dr. Henny A. Manafe, S.E, MM selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandiri Kupang dan seluruh jajarannya selama proses perkuliahan hingga selesainya tesis ini;
4. Pater Dr. Cosmas Fernandez, SVD, MA sebagai Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam proses penyusunan dan penyelesaian tesis ini;
5. Bapak Wolfram Ndouk, SE, MM sebagai Pembimbing Anggota yang telah memberikan bimbingan sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik;

6. Bapak Dr. Stanis Man, SE, M.Si selaku Penguji I dan Bapak Drs. Ec. Gaudensius Djuang, MM selaku Penguji II yang telah memberikan penilaian dan masukan dalam perbaikan tesis ini;
7. Para Dosen program studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, yang telah memberikan arahan dan motivasi selama proses perkuliahan;
8. Kepala Bappelitbangda Provinsi Nusa Tenggara Timur dan seluruh jajarannya yang telah membantu selama dalam penelitian;
9. Rekan kerja Tata Usaha Gubernur Nusa Tenggara Timur atas dukungan baik materi dan non materi selama mengikuti pendidikan Magister;
10. Keluarga tercinta atas dukungan doa serta pengorbanan waktu dan tenaga, sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan ini;
11. Yang terkasih, dr. Ocly D. P. Laisnima yang sudah meluangkan waktu untuk membantu dalam penyelesaian tesis ini.
12. Lakawa BTN yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan tesis ini;
13. Rekan-rekan MM33 yang telah mendukung baik di masa perkuliahan maupun dalam penyelesaian tesis ini;
14. Alma Mater tercinta, Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membentuk mahasiswa menjadi seorang Magister Manajemen.

Kupang, Juni 2021

Penulis