

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA  
TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT**  
(Studi Kasus: Desa Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai)

**SKRIPSI**

Program Studi Ekonomi Pembangunan



Oleh

Reinaldus Polsan Ludo  
NIM: 31116123

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
2021**

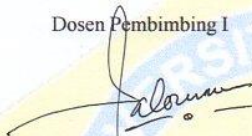
### LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi dan telah diuji pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Kupang, Desember 2021

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
Br. Salomon Leki, SE, M.Ec.Dev

NIDN : 0821086701

Tanggal : 02/02/2022


  
Enike Tje Yustin Dima, SE., ME

NIDN : 0806087901

Tanggal : 20/1 - 2022

**Mengetahui**

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan

  
Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME

NIDN : 0822038001

Tanggal : 7/2/2022

### LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Sabtu, 16 Oktober 2021  
Tempat : *Conference Room*  
Jam : 12.00 – 14.00  
Atas Nama : Reinaldus Polsan Ludo  
NIM : 31116123  
Dinyatakan : **LULUS**

#### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

- 1 Ketua : Br.Salomon Leki, SE.,M.Ec.Dev
- 2 Sekretaris : Enike Tje Yustin Dima, SE. ME
- 3 Penguji I : Daniel Taolin, SE, M.Si
- 4 Penguji II : Adrianus Ketmoen, SE. MM
- 5 Penguji III : Br.Salomon Leki, SE.,M.Ec.Dev

#### MENGETAHUI

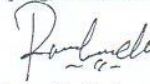
  
Dekan Fakultas  
Ekonomika dan Bisnis  
**Adrianus, SE, MM**  
NIDN: 08 09055901

  
Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan  
**Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME**  
NIDN: 0822038001

#### PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan didalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dan hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Desember 2021



Reinaldus Polsan Ludo  
NIM :31116123

## **MOTTO**

“JANGAN LUPA JADI DIRI SENDIRI”

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh ungkapan syukur penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Bapak Stefanus Ludo, yang dengan jerih dan lelah mereka dalam doa dan pengorbanan yang tidak dapat tergantikan dengan apapun baik secara moril dan materil terutama doa kedua orang tua yang senantiasa menyertai penulis setiap waktu.
2. Mama Fransiska Esi, yang dengan jerih dan lelah mereka dalam doa dan pengorbanan yang tidak dapat tergantikan dengan apapun baik secara moril dan materil terutama doa kedua orang tua yang senantiasa menyertai penulis setiap waktu.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini ditulis oleh Reinaldus Polsan Ludo dengan nomor registrasi 31116123 di bawah bimbingan Br.Salomon Leki, SE.,M.Ec.Dev, sebagai pembimbing I dan Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE., ME sebagai pembimbing II dengan judul penelitian “Analisis Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai”.

Dana desa adalah dana APBN yang ditransfer melalui APBD kabupaten/kota dan diprioritaskan untuk pelaksanaan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa. Berdasarkan hasil evaluasi tiga tahun pelaksanaannya, dana desa terbukti telah menghasilkan sarana/prasarana yang bermanfaat bagi masyarakat. Selain itu desa juga punya kesempatan untuk mengembangkan ekonomi masyarakat, melalui pelatihan dan pemasaran kerajinan masyarakat, perkembangan usaha peternakan dan perikanan,, dan pengembangan kawasan wisata melalui BUMDes ( badan usaha milik desa ). Desa Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai merupakan daerah yang sangat terbantu dengan adanya Dana Desa.

Metode Penelitian yang penulis gunakan adalah Kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa Observasi, Wawancara dan Dokumentasi. Dasar peneliti menggunakan pendekatan kualitatif adalah peneliti ingin mengetahui secara mendalam tentang Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat di Desa Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai.

Dana Desa membawa manfaat positif bagi kesejahteraan masyarakat Desa Kajong. terbukti dengan adanya peningkatan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat. Bidang pertanian adalah salah satu contoh yang paling signifikan keberhasilannya, sehingga mampu meningkatkan perekonomian di Desa Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai.

**KATA KUNCI: Dana Desa, Pemberdayaan Masyarakat, Keuangan Desa**

## **ABSTRACT**

*This research was written by Reinaldus Polsan Ludo with registration number 31116123 under the guidance of Br.Salomon Leki, SE.,M.Ec.Dev, as supervisor I and Mrs. Enike Tje Yustin Dima, SE., ME as supervisor II with the research title "Analysis Management of Village Funds for Community Empowerment in Kajong Village, Reok Barat District, Manggarai Regency".*

*Village funds are APBN funds that are transferred through the Regency/City APBD and are prioritized for the implementation of development and empowerment of rural communities. Based on the evaluation results of three years of implementation, village funds have proven to have produced facilities/infrastructure that are beneficial to the community. In addition, the village also has the opportunity to develop the community's economy, through training and marketing of community crafts, the development of livestock and fisheries businesses, and the development of tourist areas through BUMDes (village-owned enterprises). Kajong Village, West Reok District, Manggarai Regency is an area that is greatly helped by the Village Fund.*

*The research method that the author uses is descriptive qualitative with data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. The basis of the researcher using a qualitative approach is that the researcher wants to know in depth about the Management of Village Funds for Community Empowerment in Kajong Village, Reok Barat District, Manggarai Regency.*

*The Village Fund brings positive benefits to the welfare of the people of Kajong Village. evidenced by the improvement of infrastructure and community empowerment. The agricultural sector is one of the most significant examples of its success, so that it is able to improve the economy in Kajong Village, West Reok District, Manggarai Regency.*

**KEYWORDS:** *Village Fund, Community Empowerment, Village Finance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengelolaan Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat (Studi Kasus: Desa Kajong kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai)” dengan baik.

Usulan penelitian skripsi ini disusun guna memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis program studi Pembangunan Universitas Widya Mandira Kupang. Dalam penulisan usulan penelitian skripsi ini penulis mendapat banyak bantuan berupa motivasi, bimbingan dan doa dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk melanjutkan studi di Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
2. Bapak Josewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
3. Bapak Daniel Taolin, SE, M.Si selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.
4. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME selaku Ketua Program Studi Pembangunan dengan ketulusan dan keikhlasan telah membimbing dan membantu penyelesaian tugas akhir ini.
5. Bapak Salomon Leki, SE., M.Ec. Dev selaku pembimbing I, atas bimbingan dan motivasi selama proses bimbingan usulan penelitian skripsi.



6. Ibu Enike Tje Yustin Dima, SE, ME. Selaku pembimbing II atas bimbingan, motivasi dan dukungan selama proses penulisan usulan penelitian skripsi.
7. Segenap dosen dan staf tata usaha Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah memberi banyak ilmu baik secara teori maupun praktis yang sangat berharga, pengalaman dan pelajaran hidup selama masa perkuliahan hingga penyelesaian skripsi.
8. Semua pihak yang dengan cara mereka masing-masing telah membantu dalam proses penyelesaian tugas akhir hingga skripsi sampai saat ini.
9. Buat Almamater-ku Tercinta Universitas Katolik Widya Mandira

Akhir kata penulis menyadari bahwa dengan keterbatasan dan segala kekurangan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu dibutuhkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna menyempurnakan tulisan ini.

Kupang, Desember 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBARAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS</b> .....	<b>9</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	9
2.1.1 Pemberdayaan Masyarakat .....	9
2.1.2 Tujuan Pemberdayaan .....	14

2.1.3 Bentuk- Bentuk Pemberdayaan .....	15
2.1.4 Konsep Desa .....	18
2.1.4.1 Pemerintah Desa dan Otonomi Desa .....	21
2.1.4.2 Dana Desa .....	22
2.1.4.3 Sumber Dana Desa .....	23
2.1.5 Tujuan Dan Penggunaan Dana Desa .....	24
2.1.6 Konsep Pengelolaan Keuangan Desa .....	30
2.1.7 Pengertian Pengelolaan .....	31
2.1.8 Konsep Otonomi Daerah .....	32
2.1.8.1 Otonomi Daerah .....	36
2.1.8.2 Tujuan Otonomi Daerah .....	39
2.2 Penelitian Terdahulu .....	40
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	45
3.2 Defenisi Operasional Variabel .....	45
3.3 Jenis Data .....	46
3.4 Populasi Dan Sampel .....	47
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	48
3.6 Merode Analisis Data .....	49
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
4.1 Keadaan Umum Daerah Penelitian .....	50
4.1.1 Keadaan Geografis .....	50

4.1.2 Keadaan Sosial Ekonomi .....	54
4.2 Visi Dan Misi .....	57
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
5.1 Gambaran Penelitian .....	59
5.2 Hasil Peneltian Dan Pembahasan .....	61
5.2.1 Analisis Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai .....	61
5.2.1.1 tahapan perencanaan pengelolaan dana desa .....	62
5.2.1.2 Tahapan Penganggaran .....	64
5.2.1.3 Tahap Pelakasanaan Program pengelolaan Dana Desa terhadap Pemberdayaan Masyarakat .....	69
5.2.1.4 Tahap penatausahaan Pengelolaan Dana Terhadap Pemberdayaan Masyarakat.....	75
5.2.1.5 Tahap Pelaporan Dan Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana Desa .....	77
5.2.3 Upaya Atau Strategi yang Dilakukan Pemerintah Kajong Kecamatan Reok Barat Kabupaten Manggarai Dalam Meningkatkan Pembedayaan Masyarakat .....	79
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>80</b>
6.1 Kesimpulan .....	80
6.2 Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Laporan Realisasi Penggunaan APBD .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Kajong Dan KK .....	54
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Kesejahteraan Atau Mata Pencaharian .....	55
Tabel 4.4 Data Penyandang Difabel .....	55
Tabel 4.5 Mata Pencaharian Masyarakat Desa Kajong .....	56
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan .....	57
Tabel 5.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Tabel 5.2 Responden Berdasarkan Tingkat Usia .....	59
Tabel 5.3 Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	59
Tabel 5.4 Program Kerja Pemerintah Desa Kajong .....	62
Tabel 5.5 Tahapan Perencanaan DD Desa Kajong Dalam Kegiatan Musrembang .....	66
Tabel 5.6 Pelaksanaa Pengelolaan Dana Desa Tahun 2016 .....	68
Tabel 5.7 Pelaksanaan Kegiatan Pemerintah Desa Kajong Tahun Anggaran 2016.....	75

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa .....	30
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	36
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Kajong .....	50

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 2 : Surat Keterangan Selsai Penelitian

Lampiran 3 : Dokumentasi

Lampiran 4 : Biodata Penulis