

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) BINENO KOL' ANIN DESA FATUNENO KECAMATAN  
MIOMAFFO BARAT KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Widya Mandira**



**OLEH:**

**MARIA MARLENI KONO**

**NIM: 331 18 061**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSETRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2022**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2022

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE,M.Sc

  
Maria Goreti Malut, SE,MM

Mengesahkan :

Ketua Program Studi Akuntansi

  
  
Maria Odriana V. Moi, SE, M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Jumat, 15 Desember 2022

Jam : 19.00 – 21.00


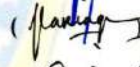



Tempat : Biro Umum

Atas Nama : Maria Marleni Kono

No. Registrasi : 33118061

Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc (  )
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut SE,MM (  )
3. Penguji I : Dr. Henny A. Manafe, SE.MM (  )
4. Penguji II : Leopold M.T. Dawu, SE,MM (  )
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc (  )

### MENGETAHUI:

  
Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis,  
Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si  
NIDN: 0618066703

  
Ketua Program Studi Akuntansi,  
Maria O. J. Moi, SE, M.Sc  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO**

**“ SERAHKANLAH SEGALA KEKUATIRANMU KEPADA-NYA, SEBAB IA  
YANG MEMELIHARA KAMU.**

**( 1 Petrus 5:7 )**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Gregorius Kono dan Mama Florensia Kune.
3. Adik Adik tercinta, Elsy, Erwin, Gema, Graci.
4. Semua keluarga dan sahabat yang selalu mendukung penulis
5. Almamater tercinta Program Studi Akuntansi Univesitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## ABSTRAK

Maria Marleni Kono NIM 33118061, dengan judul skripsi: **Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bineno Kol'Ani Di Desa Fatuneno Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara.** Dibawah bimbingan Ibu Dr.Yolinda Yanti Sonbay,SE,M.Sc selaku Pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut,SE,MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bineno Kol'Anin di Desa Fatuneno Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara ? Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Fatuneno Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara tahun anggaran 2019-2021.

Penelitian ini dilakukan pada BUMDes Bineno Kol'Anin di Desa Fatuneno. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini, terdiri atas 2 jenis yaitu data menurut sumber terdiri dari data primer dan data sekunder. Jenis data menurut sifat yaitu data kualitatif dan data kuantitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan keuangan BUMDes secara umum sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 Tahun 2015. Pada tahap perencanaan pengelolaan keuangan BUMDes BINENO KOL'ANIN berjalan dengan baik karena dari jumlah modal yang diperoleh dan dialokasikan untuk ketiga unit usaha yang dijalankan. Tahap pelaksanaan sudah berjalan dengan baik dimana dari tahun 2019-2021 BUMDes selalu memperoleh keuntungan walaupun di tahun 2021 BUMDes salah satu unit usaha Jasa Sewa mengalami kerugian tetapi untuk BUMDes keseluruhan mengalami peningkatan. Tahap penatausahaan keuangan BUMDes sudah berjalan dengan baik karena BUMDes telah memberikan hak pemerintah desa setiap tahun untuk peningkatan desa yakni 20% dari total laba yang diperoleh. Tahap pelaporan pengelolaan keuangan BUMDes sudah berjalan dengan baik karena pada tahapan ini pengurus BUMDe telah Menyusun laporan selama 3 tahun yakni dengan membuat laporan laba/rugi dan laporan neraca. Tahap pertanggungjawaban juga sudah berjalan dengan baik karena pengurus BUMDes telah melaporkan pertanggungjawaban kepada pemerintah desa selama kurung waktu tahun 2019-2021.

Saran dari hasil penelitian ini adalah (1) Kepada Pemerintah Desa Fatuneno, agar lebih memperhatikan pengelolaan BUMDes dalam hal pengkajian potensi-potensi yang bisa diakomodir oleh BUMDes.(2) Kepada pengurus BUMDes Bineno Kol'Anin, agar lebih memaksimalkan kinerja dalam mengelola keuangan BUMDes agar bisa menghasilkan laporan keuangan yang baik, selain itu memperhatikan potensi desa serta memperhatikan standar operasional.(3) Kepada Masyarakat Desa Fatuneno, agar dapat membantu dan mendukung dalam semua kegiatan operasional Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bineno Kol'Anin agar tercapainya tujuan BUMDes Bineno Kol'Anin.

**Kata Kunci : *Pengelolaan Keuangan, Badan Usaha Milik Desa***

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Keuangan BUMDes Bineno Kol’Anin Desa Fatuneno Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara 2021**”. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, serta staf yang telah memberikan penulis kesempatan untuk kuliah pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE.M.Si selaku Dekan, Bapak Daniel Taolin, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan I, dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

3. Ibu Maria Odriana V. Moi,SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc selaku Pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE,MM selaku Pembimbing II. yang telah megorbankan tenaga,waktu dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE.MM selaku Penguji I dan Bapak Leopold M. T. Dawu, SE, MM selaku penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis dalam perbaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
7. Pemerintahan Desa Fatuneno Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara yang telah memberikan banyak kemudahan dalam pengambilan data serta wawancara.
8. Kedua orang tua saya Bapak Gregorius Kono dan Mama Florensia Kune beserta adik-adik saya Elsy, Erwin, Gema, Graci serta semua keluarga yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan doa yang tulus.
9. Patner Terbaik Tarsisius Lim, yang selalu menemani, memberikan motivasi, dukungan kepada penulis selama masa perkuliahan sampai pada penyelesaian skripsi ini.

10. Sahabat-sahabatku tercinta Gesthyn Dhey,Oan Lestari, Nita Wora, Yolanda Ria, Heny Atok,Lidya Adonaen, Roswita Daton,Nildis Nahak yang selalu memberi dukungan, semangat dan motivasi.
11. Kak Yuliana Missa Kak Jerfi, Kak Mandus ,Maria Oktaviana Suan, Adik Arsto Lim, Alex Kono yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepada penulis selama penyelesaian skripsi ini.
12. Teman–teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2018 terima kasih atas dukungan dan semangatnya, dan semua pihak yang dengan caranya masing-masing membantu penulis sejak awal perkuliahan hingga selesainya tulisan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun diharapkan penulis demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Penulis

Maria Marleni Kono



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBARAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b>	<b>9</b>
2.1 Konsep Desa .....	9
2.1.1 Definisi Desa.....	9
2.1.2 Pemerintah Desa.....	11
2.2 Keuangan Desa.....	14
2.2.1 Perencanaa Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes).....	16
2.2.2 Penyusunan Rancangan APBDes.....	16
2.2.3 Pelaksanaan APBDes .....	17

2.2.4 Perubahan APBDes .....	18
2.2.5 Pertanggungjawaban Pelaksanaan APBDes .....	18
2.3 Konsep Pengelolaan Keuangan.....	19
2.4 Konsep Badan Usaha Milik Desa .....	21
2.4.1 Definisi Badan Usaha Milik Desa.....	21
2.4.2 Tujuan Badan Usaha Milik Desa .....	22
2.4.3 Peraturan BUMDes .....	23
2.4.4 Prinsip Pengelolaan BUMDes .....	26
2.5 Konsep Pengelolaan Keuangan BUMDes .....	30
2.6 Penelitian Terdahulu .....	35
2.7 Kerangka Pemikiran.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	38
3.2 Jenis Data Penelitian .....	38
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	41
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Profil Desa Fatuneno .....	43
4.1.1 Sejarah Desa Fatuneno .....	43
4.1.2 Sejarah Kepemimpinan Desa Fatuneno .....	45
4.1.3 Kondisi Objektif Desa .....	45
4.2 Sejarah BUMDes .....	53
4.3 Tujuan Pendirian BUMDes Bineno Kol' Anin .....	54
4.4 Visi dan Misi BUMDes Bineno Kol' Anin .....	54

4.3.1 Visi BUMDes Bineno Kol' Anin .....	54
4.3.2 Misi BUMDes Bineno Kol' Anin .....	55
4.5 Organisasi Kepengurusan BUMDes Bineno Kol' Anin .....	55
4.6 Jenis Unit Usaha .....	56
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
5.1 Gambaran umum dan Penelitian .....	57
5.2 Analisis dan Pembahasan .....	57
5.2.1 Pengelolahan Keuangan BUMDes Bineno Kol' Anin .....	57
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>71</b>
6.1 Kesimpulan .....	71
6.2 Saran .....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1 Data BUMDes di Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten Timor Tengah Utara.....	3
Tabel 1.2 Data Laba Rugi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bineno Kol'Anin Desa Fatuneno Kecamatan Miomaffo Barat Kabupaten TTU (Dalam Rupiah) .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 4.1 Batas-batas wilayah Desa Fatuneno.....	45
Table 4.2 Luas wilayah Desa Fatuneno .....	47
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Desa Fatuneno Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2021 .....	51
Tabel 4.5 Sumber Daya Manusia Desa Fatuneno Tahun 2021 .....	52
Tabel 5.1 Modal BUMDes Pada Tahun 2018-2020.....	59
Tabel 5.2 Laporan Laba Rugi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Bineno Kol'Anin (Rp)Tahun 2019 Sampai 2021 .....	64
Tabel 5.3 Laporan Neraca BUMDes Bineno Kol'Anin.....	65

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran .....	37