

**PENGARUH PENEMPATAN, LINGKUNGAN KERJA DAN
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA
PEGAWAI BKKBN KOTA KUPANG**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen**



OLEH

**YASINTHA KIDI WITAK
NIM: 32117064**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2021**

LEMBARAN PENGESAHAN

PENGARUH PENEMPATAN, LINGKUNGAN KERJA DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI BKKBN
KOTA KUPANGG

Yang diajukan oleh :

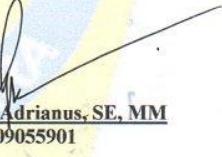
Nama : Yasintha Kidi Witak
NIM : 32117064
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Skripsi ini telah disetujui oleh Tim pembimbing dan diuji di Fakultas
Ekonomika dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Katolik
Widya Mandira Kupang

Pembimbing I


Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si
NIDN : 0818116101

Pembimbing II


Jou Sewa Adrianus, SE, MM
NIDN / 0809055901

KUPANG.....2021

Ketua Program Studi Manajemen,



Rosidahima Tisu, SE, MM

NIDN : 0825078305

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima baik oleh Panitia Ujian Skripsi
pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika Dan Bisnis
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

Yang diselenggarakan pada :

Hari / Tanggal : Kamis, 11 November 2021
Jam : 10.00 – 12.00 Wita
Tempat : Conference Room
Atas Nama : Yasintha Kidi Witak
NIM : 32117064
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Simon Sia Niha, SE,M.Si
2. Sekertaris : Jou Sewa Adrianus, SE, MM
3. Penguji I : Anggraeny Paridy, SE, M.Si
4. Penguji II : Rosadalima Tisu, SE, MM
5. Penguji III : Dr. Simon Sia Niha, SE,M.Si

MENGETAHUI



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Nikmati aja prosesnya, gagal tinggal ketawa, ditipu anggap sedekah, masih mudah jangan baperan, capeh boleh nyerah jangan”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

Kepada Bapak tercinta Hendrikus Hituk Witak dan Mama Theresia NY.B.Hurek Making yang dengan susah payah bekerja keras membiayai pendidikan penulis dan selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis. Kepada saudara/I yang saya sayangimicy witak, No upon witak, No Krasta Witak, Mamteng sula yang selalu mendoakan saya dan mendukung saya dan terima kasih pula untuk kak vialy, kak refly, k ani, , k tiwi yang membantu saya dalam pengerjaan serta memberi semangat dalam mengerjakan skripsi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Skripsi dengan judul **“Pengaruh Penempatan, Lingkungan Kerja Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Kantor BKKBN Kota Kupang”** diajukan guna memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulisan skripsi ini dalam rangka menyelesaikan perkuliahan pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Selama penelitian sampai pada penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh dukungan moril maupun material dan berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini saya patut mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada saya untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Sekaligus pembimbing I dan ketua panitia ujian yang telah telah mengorbankan waktu, dan motivasi selama mengikuti kuliah, tenaga dan sumbangan pikiran yang berharga kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

3. Ibu Rosadalima Tisu, SE, MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, Sekaligus penguji II yang telah memberikan kesempatan, motivasi dan masukan yang sangat membantu.
4. Bapak Dr.Simon Sia Niha, SE, M,Si Selaku pembimbing II, sekaligus penguji III yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan sumbangsih pikiran yang berharga kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Ibu Anggraeny Paridy, SE, M.Si selaku penguji I yang telah banyak memberikan saran, waktu, tenaga dan pemikiran kepada penulisan skripsi sehingga saya dapat memperbaiki kekurangan-kekurangan pada skripsi saya.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah memberikan banyak ilmu dan masukan dalam perkuliahan sehingga menjadi sangat berguna dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini.
7. Karyawan bagian tata Usaha dan perpustakaan Fakultas Ekonomika dan Bisnis atas pelayanan serta bantuan demi kelancaran penyusunan skripsi ini.
8. Terima kasih kepada kedua Orang tua Bapak Hendrikus Hituk Witak dan Mama Theresia Ny. B. Hurek Making yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan angkatan 2017 Prodi manajemen, yang dengan cara masing-masing telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga tuhan yesus membala budi baik semua pihak yang telah memberikan kesempatan, dukungan dan bantuan dalam proses penyelesaian

skripsi ini. Saya menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat terbuka dalam menerima kritikan dan saran dari pembaca. Akhir kata, semoga skripsi yang telah penulis susun ini dapat menambah pengetahuan dan manfaat bagi para pembaca.

Kupang.....2021

Penulis

ABSTRAK

Yasintha Kidi Witak (32117064) “Pengaruh Penempatan Lingkungan Kerja Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Kantor BKKBN Kota Kupang. Dibawah bimbingan Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM selaku pembimbing I dan Bapak Simon Sia Niha,SE,M,SI selaku pembimbing II.

Penelitian ini dilakukan berdasarkan pengamatan dan data awal hasil pra penelitian pada Kantor BKKBN Kota Kupang berdasarkan data pada tabel pencapaian kinerja dapat di lihat bahwa BKKBN Kota Kupang belum mempunyai kinerja yang optimal salah satunya dapat dipengaruhi oleh kinerja dari pegawainya sendiri. Rumusan masalah yang diangkat adalah (1) bagaimana gambaran tentang penempatan, lingkungan kerja, budaya organisasi dan kinerja pegawai kantor BKKBN Kota Kupang? (2) apakah penempatan, lingkungan kerja dan budaya organisasi secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai kantor BKKBN Kota Kupang? (3) apakah penempatan, lingkungan kerja dan budaya organisasi secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai pada kantor BKKBN Kota Kupang?

Berdasarkan hasil analisis data dapat simpulkan bahwa: variabel penempatan termasuk dalam kategori baik dengan skor 73.15%,variabel lingkungan kerja termasuk dalam kategori baik dengan skor 78.05%,variabel variabel budaya organisasi termasuk dalam kategori baik dengan skor 77.8%. variabel kinerja termasuk dalam kategori baik dengan skor 78.85%. pada hasil uji parsial (uji t) menunjukan nilai t_{hitung} 0,877 lebih besar dari tingkat alfa yang digunakan 0,05 (5%), artinya secara parsial variabel penempatan, lingkungan kerja, dan budaya organisasi mempunyai pengaruh negative dan signifikan terhadap kinerja pegawai Kantor BKKBN Kota Kupang. Hasil uji parsial (uji t) adanya pengaruh negatif dan signifikan antara variabel penempatan terhadap kinerja pegawai, parsial (uji t) adanya pengaruh negatif dan signifikan antara variabel lingkungan kerja dan parsial (uji t) adanya pengaruh negatif dan signifikan antara variabel budaya organisasi terhadap kinerja pegawai. Hal ini dibuktikan oleh variabel penempatan t_{hitung} sebesar 3.255 dengan nilai signifikan lebih kecil dari tingkat alfa yang digunakan 0,05 (5%) variabel lingkungan kerja dengan nilai t_{hitung} 2.842 lebih kecil dari tingkat alfa yang digunakan 0,05 (5%) dan variabel budaya organisasi dengan nilai t_{hitung} 0.404 lebih kecil dari tingkat alfa yang digunakan 0.05 (5%). Hasil analisis regresi linear berganda diperoleh persamaan sebagai berikut : $Y=0.396X_1 + 0.398X_2 + 0.061X_3$ hasil (uji t) menunjukan bahwa penempatan, Lingkungan kerja, dan budaya organisasi secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Koefisien determinasi sebesar 0.505 hal ini berarti 50.5% variabel kinerja pegawai dapat dijelaskan oleh variabel penempatan, Lingkungan kerja, dan budaya organisasi dan yang lainnya dijelaskan oleh variabel lain.

Disarankan kepada Kantor BKKBN Kota Kupang tetap mempertahankan dan meningkatkan kinerja dengan cara meningkatkan efektifitas dan efisiensi dalam bekerja guna terciptanya kinerja karyawan yang berkualitas, menerapkan budaya organisasi yang baik sebagai acuan dalam bekerja.

Kata Kunci : Penempatan, Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi, dan Kinerja Karyawan

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| LEMBAR PERSETUJUAN | iii |
| MOTO DAN PERSEMPBAHAN | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| ABSTRAK | viii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Penelitian Masalah | 8 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 8 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 9 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 10 |
| A. Manajemen Sumber Daya Manusia | 10 |
| B. Pengertian Kinerja | 12 |
| C. Penempatan | 16 |
| D. Lingkungan Kerja | 21 |
| E. Budaya Organisasi | 25 |
| F. Penelitian Terdahulu | 29 |

| | |
|--|-----------|
| G. Kerangka Pemikiran | 32 |
| H. Hipotesis Penelitian..... | 33 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 34 |
| A. Tempat dan waktu Penelitian | 34 |
| B. Populasi dan Sampel | 35 |
| C. Jenis Data | 35 |
| D. Metode Pengumpulan Data | 37 |
| E. Variabel, Definisi Operasional, Indikator | 37 |
| F. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas | 39 |
| G. Metode Analisis Data | 41 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 49 |
| A. Sejarah Singkat Kantor BKKBN | 49 |
| B. Karakteristik Responden..... | 56 |
| C. Hasil Uji Coba Instrumen Penelitian | 59 |
| D. Analisis Data..... | 62 |
| E. Pembahasan | 76 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 80 |
| A. Kesimpulan | 80 |
| B. Saran | 81 |
| DAFTAR PUSTAKA | 83 |
| LAMPIRAN..... | 86 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|----------------|
| Tabel 1.1 Tujuan sasaran strategis, indikator kinerja, dan target kinerja BKKBN Kota Kupang..... | 6 |
| Tabel 1.2 Penempatan uraian /jabatan dan tugas..... | 7 |
| Tabel 3.1 Variabel, Definisi Operasional, Indikator Item..... | 38 |
| Tabel 3.2 Intrumen Skala Likert | 39 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 56 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... | 57 |
| Tabel 4.3 Jumlah Responden berdasarkan masa kerja..... | 58 |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan pendidikan | 58 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas variabel penempatan (X1) | 59 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas variabel lingkungan kerja (X2) | 60 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas variabel budaya organisasi (X3) | 60 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas variabel kinerja (Y) | 61 |
| Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas..... | 62 |
| Tabel 4.10 Responden variabel penempatan (X1) | 63 |
| Tabel 4.11 Responden variabel Lingkungan kerja (X2) | 64 |
| Tabel 4.12 Responden variabel budaya organisasi (X3)..... | 65 |
| Tabel 4.13 Responden variabel kinerja Karyawan (Y)..... | 66 |
| Tabel 4.14 Uji linearitas..... | 68 |
| Tabel 4.15 Uji Multikolinearitas | 69 |
| Tabel 4.16 Uji Simultan (Uji F) | 70 |

| | |
|---|----|
| Tabel 4.17 Hasil Analisis Linear Berganda | 71 |
| Tabel 4.18 Hasil Uji Parsial (Uji t) | 73 |
| Tabel 4.19 Uji simultan (f)..... | 74 |
| Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Determinasi R ² | 75 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|----------------|
| Gambar 2.1 Kerangka Pikir..... | 33 |
| Gambar 4.1 Grafik Histogram Uji Normalitas..... | 67 |
| Gambar 4.2 P-plot Uji Normalitas | 67 |
| Gambar 4.3 Uji Heteroskedastisitas..... | 70 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|--|----------------|
| Lampiran 1 Kuisioner Penelitian | 86 |
| Lampiran2 Hasil Uji Deskriptif | 92 |
| Lampiran 3 Hasil Uji Validitas | 100 |
| Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas | 102 |
| Lampiran5 Hasil Uji Normalitas..... | 100 |
| Lampiran 6 Hasil Uji Linearitas..... | 105 |
| Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas | 107 |
| Lampiran 8 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda..... | 108 |