

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA(BUMDES)  
NEKAFMESE DI DESA OELTUA KECAMATAN TAEBENU KABUPATEN  
KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH :**

**WILIANA VITALIS OME**

**NIM : 33118048**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2022**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Desember 2022

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

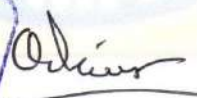
  
Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc

  
Leopold M.T. Dawu, SE.,MM

MENGESAHKAN:

Ketua Program Studi Akuntansi:





Maria O. V. Moi, SE.,M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Sabtu, 17 Desember 2022  
Jam : 08.00 – 10.00  
Tempat : Conference Room  
Atas Nama : Wiliana Vitalis Ome  
No. Registrasi : 33118048  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Leopold M.T. Dawu, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Henny A. Manafe, SE, MM (.....)
4. Penguji II : Maria O. V. Moi, SE., M.Sc (.....)
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc (.....)

### MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Ketua Program Studi Akuntansi,

  
  
**Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si**  
NIDN: 0819066703

  
  
**Maria O.V. Moi, SE., M.Sc**  
NIDN: 0812059101

**MOTTO**

**“TUHAN TIDAK MEMINTA KITA UNTUK SUKSES, DIA HANYA  
MEMINTA KITA UNTUK MENCOBA”**

**( MOTHER THERESA )**

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan skripsi ini untuk :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Yakob dan mama Dorkas yang selalu mendoakan saya
2. Kakak Fabi dan adik Helmi yang selalu mengantar dan menjemput saya
3. Pater Raymundus yang selalu memotivasi saya
4. Teman-teman yang selalu membantu saya

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kasih dan berkat-Nya yang berlimpah penulis dapat menyelesaikan kripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Nekafmese Di Desa Oeltua Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang” ini tepat pada waktunya.

Penulis menyadari tersusunya skripsi ini tidak lepas dari campur tangan berbagai pihak yang telah mendukung dan membantu baik secara material maupun moril, baik yang telah mendukung secara langsung maupun tidak langsung, terutama kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di program studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, SE. M.Si Selaku Dekan, Br. Salomon Leki, SVD.,SE.,M.Ec.Dev Selaku Wakil Dekan I, Ibu Rere Paulina Bibiana, SE,M.Si Selaku wakil Dekan II Fakultas Ekonomika Dan Bisnis
3. Ibu Maria Odriana V. Moi, SE.,M.Se Selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya

Mandira Kupang sekaligus sebagai penguji II yang telah memberikan arahan, kritik dan saran.

4. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbai, SE.,M.Se Selaku Wakil Rektor II sekaligus sebagai Dosen pembimbing I dan penguji III yang telah tulus ikhlas meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Leopold M.T Dawu, SE.,MM Selaku sekretaris prodi dan selaku pembimbing II yang telah tulus ikhlas meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE, MM Selaku penguji I yang telah memberikan arahan, kritik dan saran.
7. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Bapak Elia Benfini Olla Selaku Kepala Desa Oeltua beserta anggota lainnya dan Pengurus BUMDes Nekafmese yang telah memberikan izin penelitian dan membantu memberikan data-data serta informasi yang dibutuhkan penulis.
9. Orang Tua, Bapak Yakob To, Mama Dorkas, Mama Asnat, Kakak Fabi, Adik Helmi dan Kristo, Pater Raymundus Ome MSsCc yang selalu

mendokan dan mendukung dan membiayai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga ke jenjang ini.

10. Pak Okto, Ibu Maria, Kakak Yeni, Daniel, Alfrit, Jho, dan Vian yang selalu mendukung dan membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan pendidikan ke jenjang ini
11. Teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2018 yang telah bekerja sama dan saling memotivasi dalam menyelesaikan pendidikan di jenjang ini
12. Semua pihak yang namanya tidaknya disebutkan satu persatu yang dengan caranya masing-masing turut memberiksan sumbangan dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak luput dari kekeliruan dan kesalahan, dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan lapang dada penulis mengharapkan usul saran serta kritik yang sifatnya membangun dari pembaca demi perbaikan dan penyempurnaan tulisan ini kedepannya.

Kupang, 2022

Penulis



## ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Wiliana Vitalis Ome (33118048) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis dibawah bimbingan dosen pembimbing I Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc dan dosen pembimbing II Bapak Leopold M.T.Dawu,SE.,MM dengan judul penelitian “ **Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Nekafmese Di Desa Oeltua Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang**”. Studi kasus ini di Desa Oeltua Kecamatan Taebenu Kabupaten Kupang. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana pengelolan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Nekafmese yang ditinjau berdasarkan prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes dan Apa saja faktor yang mempengaruhi pengelolaan (BUMDes) Nekafmese Desa Oeltua, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang. Sementara tujuan penelitian ini adalah Untuk mengetahui pengelolaan BUMDes Nekafmese Desa Oeltua yang ditinjau berdasarkan prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes dan untuk mengetahui faktor yang mempengaruhi pengelolaan (BUMDes) Nekafmese Desa Oeltua, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang. Jenis data dalam penelitian ini terbagi atas data menurut sifatnya yaitu kualitatif dan kuantitatif menurut sumber data yaitu data primer. Teknis analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian ditemukan bahwa dalam tahap perencanaan, tahap pelaksanaan dan tahap penatausahaan dimana prinsip profesional, terbuka dan bertanggung jawab, partisipatif, prioritas sumber daya lokal dan berkelanjutan tidak baik karena belum ada pelatihan khusus untuk pengelola dan pengurus, dan minimnya partisipasi masyarakat serta masih kurangnya prioritas sumber daya lokal sehingga BUMDes Nekafmese tidak berjalan dengan baik. Saran dari penelitian ini adalah Pemerintah Desa dan pengelola BUMDes agar lebih efektif lagi dalam menjalankan unit-unit usaha dan juga harus adanya pelatihan khusus untuk para pengelola sehingga dapat mengurus dan mengelola BUMDes secara efektif dapat mencapai tujuan dari BUMDes itu sendiri untuk mensejahterakan masyarakat.

**Kata Kunci : Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>11</b>

2.1 Konsep Desa.....	11
2.1.1 Defenisi Desa.....	11
2.1.2 Pemerintah Desa.....	13
2.2 Konsep Badan Usaha Milik Desa.....	14
2.2.1 Defenisi Badan Usaha Milik Desa.....	14
2.2.2 Tujuan Dan Fungsi Berdirinya Desa.....	15
2.2.3 Dasar Hukum BUMDes.....	17
2.2.4 Konsep Pengelolaan BUMDes.....	20
2.2.5 Prinsip – Prinsip Pengelolaan BUMDes.....	21
2.3 Kendala – Kendala Yang DiHadapi BUMDes.....	27
2.3.1 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi BUMDes.....	30
2.3.1.1 Faktor Internal.....	30
2.3.1.2 Faktor Eksternal.....	32
2.4 Penelitian Terdahulu.....	33
2.5 Kerangka Berpikir.....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>

3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	38
3.2 Jenis Data Penelitian.....	38
3.2.1 Menurut Sifat Data.....	38
3.2.2 Menurut Sumber Data.....	38
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.4 Defenisi Operasional.....	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	43
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>45</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Oeltua.....	45
4.1.1 Sejarah Desa Oeltua.....	45
4.1.2 Kondisi Geografis.....	46
4.1.3 Kondisi Demografi.....	47
4.2 Visi Dan Misi Desa Oeltua.....	49
4.2.1 Visi.....	49
4.2.2 Misi.....	49
4.3 Struktur Pemerintah Desa Oeltua.....	50

<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>52</b>
5.1 Gambaran Umum Data Penelitian.....	52
5.1.1 Tujuan BUMDes Nekafmese.....	53
5.1.2 Jenis Usaha BUMDes Nekafmese.....	54
5.1.3 Organisasi Pengelolaan BUMDes Nekafmese.....	57
5.2 Analisis Dan Pembahasan.....	58
5.2.1 Tahap Perencanaan BUMDes.....	58
5.2.2 Tahap Pelaksanaan BUMDes.....	60
5.2.3 Tahap Penatausahaan BUMDes.....	64
5.2.4 Tahap Pelaporan.....	65
5.2.5 Tahap Pertanggungjawaban.....	67
5.2.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan BUMDes.....	69
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>74</b>
5.1 Kesimpulan.....	74
5.2 Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>76</b>

## DAFTAR TABEL

1.1 Jenis Usaha, Modal Dan Laba.....	7
2.1 Peneltian Terdahulu.....	34
4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pekerjaan.....	48
4.2 Jumlah Penduduk B erdasarkan Pendidikan.....	48
4.3 Potensi Desa Oeltua.....	48
5.1 Jenis Usaha, Modal Dan Laba.....	56
5.2 Perbandingan Pelaksanaan.....	60