

**GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI  
PADA KANTOR KELURAHAN WETABUA, KECAMATAN TELUK MUTIARA,  
KABUPATEN ALOR**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi*

*Publik Pada Jurusan Administrasi Publik*



**OLEH :**

**ISTIQAMAH FARDHILA GALEKO**

**42118146**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG  
TAHUN 2022**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Selasa Tanggal 13 Desember 2022** Jam **14.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Istiqamah Fardhila Galeko  
Nomor Registrasi : 421 18 146  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**“GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR KELURAHAN WETABUA, KECAMATAN TELUK MUTIARA, KABUPATEN ALOR”**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 2 Sekretaris : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 6 Pembimbing I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 7 Pembimbing II : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si

*[Handwritten signatures of the panel members]*

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85  
 Penguji II = 88  
 Penguji III = 88

Lulus dengan Nilai = 87

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM :

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan  
 Dekan,

Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 13 Desember 2022  
Ketua Tim Penguji,

*[Handwritten signature of Paulus A.K.L.Ratumakin]*

Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si

**LEMBARAN PENGESAHAN**

**GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
PEGAWAI PADA KANTOR LURAH WETABUA, KECAMATAN TELUK  
MUNTIARA, KABUPATEN ALOR**

**OLEH  
ISTIQAMAH FARDHILA GALEKO  
42118146**

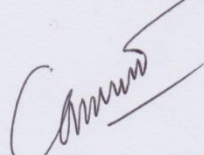
**Diajukan Oleh**

**Dosen Pembimbing I**



**Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil, M.Si**

**Dosen Pembimbing II**



**Karolus Tata Sius, SH, M.Si**

**Disahkan Oleh  
Dekan Fakultas Ilmu Sosil Dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira  
Kupang**



**Drs. Frans Bapa Tokan, M.A**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Istiqamah Fardhila Galeko  
No. Regis : 42118146  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: **“GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR KELURAHAN WETABUA KECAMATAN TELUK MUTIARA KABUPATEN ALOR”** adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **BAPAK PAULUS A.K.L. RATUMAKIN, S.Fil, M.Si** selaku Pembimbing I dan **BAPAK KAROLUS TATU SIUS, SH, M.Si** selaku Pembimbing II.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka saya bersedia di tuntutan secara hukum.

Kupang, 09 Februari 2023

Yang membuat pernyataan



Istiqamah Fardhila Galeko

**MOTTO**

**“ JANGAN TAKUT GAGAL KARENA ORANG YANG TIDAK PERNAH GAGAL  
HANYALAH ORANG YANG TIDAK PERNAH MELANGKAH”**

*-Buya Hamka-*

## **PERSEMBAHAN**

Setiap kata yang terukir didalam karya ilmiah ini ku persembahkan kepada :

1. Allah Yang Maha Esa karena atas berkat dan kehendaknya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Untuk Kedua Orang Tuaku, Bapak Kusmadi Galeko, dan Mama Annisa Kinanggi yang telah memberikan dukungan doa, motivasi, arahan, dukungan baik materil maupun non materil dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk saudara dan saudariku, Kurniawan, Wahidin, Eka, Fandi Yang telah memberikan dukungan selama mengerjakan skripsi ini.
4. Untuk Sahabat tersayang, MadhyAbdullah, RestikaKapitan yang selalu mendukung saya dalam kelancaran skripsi ini, terimakasih atas dukungannya dan pengorbanan mencari referensi untuk skripsi ini serta ketulusan dan support yang tak terlupakan.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul “GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR KELURAHAN WETABUA, KECAMATAN TELUK MUTIARRA, KABUPATEN ALOR” ini dengan baik. Penulis menyadari dalam penyusunan proposal penelitian ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, M.A selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik.
4. Bapak Paulus A.K.L Ratumakin, S.Fil, M.Si selaku Dosen Pembimbing I atas bimbingan, masukan, dan motivasi yang diberikan kepada penulis
5. Bapak Karolus Tata Sius, SH, M.Si selaku Dosen Pembimbing II atas dorongan, masukan dan memberikan materi pendukung kepada penulis.
6. Bapak Drs. Frans Nyong M. Si dan Bapak Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos,M.Si Selaku Pembahas I dan Pembahas II.
7. Dosen Pengajar, Staf, dan Karyawan pada program studi Administrasi Publik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
8. Pimpinan, ibu Rusmini Pati,SE serta Seluruh Staf dan Karyawan Kantor Kelurahan Wetabua, Kecamatan Teluk Mutiara, Kabupaten Alor Yang telah membantu dan

memberikan motivasi selama melakukan penelitian, serta dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Kedua Orang tua Tercinta : Bapak Kusmadi Galeko Dan Mama Annisa Kinanggi Serta saudara-saudari, Kurniawan Galeko, Wahidin Galeko, Eka Galeko, Fandi Galeko, irmawati pakro, suci pakro, melda sirituka, kiki saora yang telah memberikan dukungan, doa motivasi dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabat-Sahabat Tercinta, MadhyAbdullah, Restika, Neneng, Dini, Afly, Inna, Darwin, Maya, Novi, Igend, Prof, Alviano, Alvin, Ama Ahmad, Aisyah, MayaMahrani, Dandi, Tegar, Dula serta Teman-teman Squad Nice people yang telah berjuang bersama di program Studi Adminitrasi Publik UNWIRA Terkhususnya Teman-Teman Angkatan 2018.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis rinci satu persatu yang telah membantu dalam proses penyusunan proposal penelitian ini, kiranya Tuhan Maha Kuasa membalas budi baik saudara saudari.

Penulis menyadari skripsi penelitian ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya skripsi penelitian ini dapat memberikan manfaat serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.



## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Gaya kepemimpinan lurah dalam meningkatkan kinerja pegawai pada kantor Kelurahan Wetabua Kecamatan Teluk Mutiara, Kabupaten Alor”. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan bagaimana gaya kepemimpinan lurah dalam meningkatkan kinerja pegawai, serta melihat faktor pembentuk karakter/ gaya kepemimpinan lurah di Kelurahan Wetabua.

Adapun jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah model deskriptif dengan metode kualitatif. Sumber data yang digunakan adalah sumber data primer dan sumber data sekunder. Teknik pengambilan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan studi dokumen. Teknik analisis data digunakan adalah analisis kualitatif.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa persepsi pegawai Kantor kelurahan Wetabua terhadap gaya kepemimpinan Lurah Wetabua adalah positif. Adapun jenis gaya kepemimpinan yang ada pada Lurah Wetabua adalah gaya kepemimpinan demokratis yang mengedepankan nilai-nilai musyawarah yaitu mufakat, keberagaman pikiran, kebebasan berpendapat dan saling tenggang rasa. Faktor-faktor yang mempengaruhi gaya kepemimpinan lurah ini antara lain: kecerdasan, kedewasaan dan keleluasan hubungan sosial. Tipe kepemimpinan jenis ini cenderung menjadi matang dan mempunyai emosi yang stabil, memotivasi diri dan dorongan berprestasi yang relatif dominan.

**Kata kunci :** *Gaya kepemimpinan, Lurah, kinerja pegawai.*

## DAFTAR ISI

BERITA ACARA .....	2
LEMBAR PENGESAHAN .....	3
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	4
MOTTO .....	5
PERSEMBAHAN .....	6
KATA PENGANTAR .....	7
ABSTRAK .....	9
DAFTAR ISI .....	10
BAB I .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PEDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1    LATAR BELAKANG .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2    RUMUSAN MASALAH .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3    TUJUAN PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4    MANFAAT PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LANDASAN KONSEPTUAL .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1    Gaya Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2    Asumsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3    Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4    Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5    Kerangka Berpikir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODOLOGI PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1    Pendekatan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2    Jenis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.1	Gambaran Umum Kelurahan Wetabua .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Visi Dan Misi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4	Data Informan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB VI.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENUTUP .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.1	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.2	Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA		<b>Error! Bookmark not defined.</b>