

**MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) POTO BO'O
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DESA
WOLOTOPO KECAMATAN NDONA KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Program Studi Administrasi Publik**



OLEH

Enjelina Uma

NIM: 42119036

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

2023

LEMBARAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) POTO BO'O
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN DESA (PADes) DESA
WOLOTOPO KECAMATAN NDONA KABUPATEN ENDE**

Diajukan Oleh:

ENJELINA UMA


42119036

Skripsi Ini Disahkan Dan Disetujui Oleh:

Pembimbing I


Drs. Frans Nvong, M.Si

Pembimbing II


Yohanes K. Ehelbert S.Fil. MPA

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

MOTTO

**“SUKSES BERJALAN DARI SATU KEGAGALAN KE
KEGAGALAN YANG LAIN, TANPA KITA KEHILANGAN
SEMANGAT.”**

(ENJEL UMA)

PERSEMBAHAN

Skripsi Ini Saya Persembahkan Kepada:

1. Allah Tritunggal Maha Kudus dan Bunda Maria, sebagai sumber nafas dan kekuatan dalam hidup, yang menganugerahkan segala sesuatu yang baik salam setiap pergumulan hidupku.
2. Orang tua tercinta, Bapak Martinus Ta dan Mama Regina Reni yang sudah membesarkan, mendidik, membiayai, serta selalu mendukung, memotivasi, dan mendoakan demi keberhasilan penulis.
3. Yang tersayang Kakak Novita Uma bersama suami, dan Kakak Ivania Uma yang selalu memberikan doa, motivasi dan dukungan secara finansial agar penulis dapat menyelesaikan pendidikannya.
4. Yang terkasih Bapak Markus Mapa, Bapak Anselmus Paba, Mama Sisilia Kema, Mama Fransiska Ydju, Mama Yosefa Ere, yang telah mencurahkan kasih sayang tiada henti dan dukungan baik moril, materil, dan doa bagi penulis.
5. Kakak-kakak dan adik-adik ku yang tercantik dan tergantung Bingu Family, yang selalu mendukung dan membantu penulis.
6. Teman-teman seperjuangan AP19 A yang berjuang bersama dan selalu mendukung penulis.
7. Semua saudara dan teman-teman yang tidak disebutkan satu persatu, terimakasih atas bantuan dan dukungannya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Manajemen Badan Usaha Miliki Desa (BUMDes) Poto Bo’o Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes)” yang disusun untuk melengkapi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada jurusan Administrasi Publik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan Tuhan Yesus Kristus dan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung tidak mungkin dapat terselaesaikan. Oleh sebab itu dengan rendah hati penulis menyampaikan limpah terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan wakil dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik dan Pembimbing I, yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu di program studi AP serta mempermudah penulis mulai dari awal perkuliahan sampai dengan penyusunan skripsi, dan telah membantu menyumbangkan pikiran dan meluangkan waktu dalam penyelesaian proposal penelitian ini.
4. Bapak Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu serta menyumbangkan pikiran bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si sebagai Dosen Penguji I, dan Bapak Karolus Tatusius, SH, M.Si sebagai Dosen Penguji II, yang telah memberikan masukan dan saran untuk menyempurnakan penulisan skripsi ini.

6. Seluruh Bapak Ibu Dosen Administrasi Publik yang telah memberikan ilmunya serta membimbing dan membina penulis selama masa perkuliahan, sehingga penulis mendapatkan bekal untuk masa depan.
7. Para Pegawai Tata Usaha yang telah membantu penulis dalam kelengkapan administrasi.
8. Kepala Desa Wolotopo beserta stafnya yang telah bersedia, berpartisipasi dan mengizinkan penulis dalam penelitian yang dilakukan oleh penulis.
9. Direktur dan seluruh pengurus BUMDes Poto Bo'o yang telah berkenan memberikan izin penelitian kepada penulis dan meluangkan waktu untuk penulis melaksanakan penelitian.
10. Kedua Orang Tua tercinta, Bibi Sisi, Om Ansel, Bibi Maya, Kakak Novi, Kaka Alan, Kakak Ivan, Ade Biyl yang selalu memberikan kasih sayang dan dukungan yang tulus kepada penulis, dan selalu memperjuangkan agar penulis tetap menempuh bangku perkuliahan sampai selesai. Terimakasih atas doa dan perhatian yang selalu diberikan untuk penulis.
11. Bingus Family, Pak Mark, Buk Cika, Kakak Omy, Kakak Yen, K Sil, Ibu Ressa dan Pak Vinsen, Adik Tyeri, Adik Lala, dan Putra yang selalu memberikan semangat, membantu, mendukung, dan mendoakan penulis.
12. Sahabat seperjuangan Belfam Family, Mario Louis, Anna Florida, Adelfy Thene, Fanny samir, Narcisius Lalu, Maurits Jogo, Owan Oja yang selalu mebanu, memberi semangat, memberi motivasi, terima kasih sudah saling mendukung sampai dengan tahap ini
13. Teman-teman angkatan 2019 khususnya AP19 A yang selalu saling membantu, mendukung, dan menemani penulis selama masa perkuliahan
14. Semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu penulis dalam memberikan kontribusi demi terlaksananya penyelesaian skripsi ini.

Tiada sesuatu yang lebih berharga yang penulis berikan sebagai balasan atas budi baik yang telah diberikan, hanya doa yang tulus dan semoga Tuhan memberkati kita semua.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan pada skripsi ini, sehingga segala kritik dan saran yang membangun bagi penyempurnaan skripsi ini sangat penulis harapkan.

Kupang, Juni 2023

Penulis

Abstract

The title of this thesis was “Management of *Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Poto Bo'o* in Increasing The Village’s Original Income (*PADes*) of Wolotopo Village, Ndonga District, Ende Regency” with the aim of describing how the management of *Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Poto Bo'o* and the factors that influence it’s management. This research applied qualitative descriptive study. The researcher collected the data through observation, interviews, and documentation. This research was conducted in Wolotopo Village, Ndonga District, Ende Regency with 5 informants. The results showed that in the organization management, the establishment of the *BUMDes Poto Bo'o* has been done according to the procedure, namely being selected through a village meeting with a management decree from the village apparatus and supervised directly by the supervisory team, while the business units established by the *BUMDes Poto Bo'o* had not been run based on the village's potential; instead, *BUMDes Poto Bo'o* establishes a trading business that cooperates with shops and NGO, in the implementation of *BUMDes Poto Bo'o*, starting from the initial plan and in operation it has been going well and structured even though it has not realized the initial aspirations of *BUMDes* in terms of developing and empowering village potential. While the factors that influence the success of *BUMDes* management are environmental factors which consist of directors, administrators, providers, customers, competitors, government, and also the community.

Keywords: Management and Increasing Revenue

Abstrak

Skripsi ini berjudul “**Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Poto Bo’o Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Wolotopo Kecamatan Ndonga Kabupaten Ende**” dengan tujuan menggambarkan bagaimana manajemen BUMDes Poto Bo’o dan faktor yang mempengaruhi manajemen BUMDes Poto Bo’o dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini dilaksanakan di Desa Wolotopo Kecamatan Ndonga Kabupaten Ende dengan informan berjumlah 5 orang. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam manajemen organisasi pembentukan BUMDes Poto Bo’o sudah dilakukan sesuai prosedur yaitu dipilih melalui musyawarah desa dengan SK kepengurusan dari aparat desa dan diawasi langsung oleh tim pengawas, unit usaha yang didirikan BUMDes Poto Bo’o belum berdasarkan potensi yang dimiliki desa melainkan BUMDes mendirikan usaha dagang yang bekerja sama dengan toko dan CV, dalam pelaksanaan BUMDes Poto Bo’o mulai dari rencana awal maupun dalam operasionalnya sudah berjalan baik dan terstruktur meskipun belum mewujudkan cita-cita awal BUMDes dalam hal pengembangan dan pemberdayaan potensi desa. Sedangkan faktor yang mempengaruhi keberhasilan manajemen BUMDes yaitu faktor lingkungan yang terdiri dari direktur, pengurus, penyedia, pelanggan, pesaing, pemerintah dan juga masyarakat.

Kata Kunci: Manajemen dan Peningkatan Pendapatan

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
MOTTO	ii
PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR BAGAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Pengertian Manajemen/Pengelolaan	9
2.2.1 Fungsi Manajemen/Pengelolaan	12
2.2.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Manajemen	17
2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	20
2.3.1 Syarat Pembentukan BUMDes	23
2.3.2 Prinsip Pengelolaan BUMDes	24
2.4 Pendapatan Asli Desa (PADes)	25
2.5 Kerangka Berpikir	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	29
3.1 Pendekatan Penelitian	29

3.2 Lokasi Penelitian	29
3.3 Fokus Penelitian	30
3.4 Sumber Data	31
3.5 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6 Informan Penelitian	33
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN	35
4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian	35
4.1.1 Sejarah Desa Wolotopo	35
4.1.2 Letak Geografis	36
4.1.3 Kondisi Ekonomi	37
4.1.4 Potensi Desa	38
4.2 Deskripsi Obyek Penelitian	39
4.2.1 Gambaran Umum BUMDes	39
4.2.2 Visi Misi	40
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	42
5.1 Perencanaan	42
5.2 Pengorganisasian	44
5.3 Pelaksanaan	46
5.4 Pengawasan	48
5.5 Faktor Yang Mempengaruhi Manajemen BUMDes	49
BAB VI PENUTUP	51
6.1 Kesimpulan	51
6.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53
PEDOMAN WAWANCARA	55
LAMPIRAN	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar unit usaha BUMDes	4
Tabel 1.2 Hasil penjualan dan kontribusi BUMDes	5
Tabel 3.1 Fokus penelitian	30
Tabel 3.2 Informan Penelitian	34

DAFTAR GAMBAR

Bagan 2.1 Kerangka Berpikir	28
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi BUMDes Poto Bo'o	40



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 - 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Kamis** Tanggal **22 Juni 2023** Jam **19.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Enjelina Uma
Nomor Registrasi : 421 19 036
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) POTO BO'O DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA WOLOTOPO, KEC. NDONA, KAB. ENDE"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- | | | |
|----------------------|---|-------------------------------------|
| 1 Ketua | : | Drs. Frans Nyong, M.Si |
| 2 Sekretaris | : | Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA |
| 3 Penguji Materi I | : | Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si |
| 4 Penguji Materi II | : | Karolus Tatu Sius, SH, M.Si |
| 5 Penguji Materi III | : | Drs. Frans Nyong, M.Si |
| 6 Pembimbing I | : | Drs. Frans Nyong, M.Si |
| 7 Pembimbing II | : | Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari	Penguji I	=	88
	Penguji II	=	85
	Penguji III	=	85
		=	86 / A-

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan
Dekan,

Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 22 Juni 2023
Ketua Tim Penguji,

Drs. Frans Nyong, M.Si