

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, mengenai manajemen BUMDes Poto Bo'o dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa Wolotopo sebagaimana telah diuraikan sebelumnya, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Dalam perencanaan pembentukan BUMDes Poto Bo'o, aparat Desa Wolotopo belum melakukan analisis terhadap potensi desa yang akan diberdayakan. Usaha BUMDes yang didirikan belum berdasarkan potensi yang dimiliki desa melainkan usaha dagang yang bekerja sama dengan toko dan PT untuk memenuhi kebutuhan masyarakat.
2. Dalam manajemen organisasi, dalam pembentukan BUMDes Poto Bo'o pembentukan pengurus sudah dilakukan sesuai prosedur yaitu dipilih melalui musyawarah desa, dengan SK kepengurusan dari aparat desa. Kemudian dalam operasional BUMDes diawasi langsung oleh tim pengawas yang merupakan aparat pemerintahan desa khususnya bagian kasi pelayanan yang membidangi pelayanan masyarakat.
3. Pelaksanaan dalam BUMDes Poto Bo'o mulai dari rencana awal maupun dalam operasionalnya dapat disimpulkan bahwa aparat desa dan pengurus

belum mampu mewujudkan cita-cita awal BUMDes dalam hal pengembangan dan pemberdayaan potensi desa dan unit usaha yang ada belum mensejahterakan semua masyarakat sehingga memberikan implikasi pada penerimaan Pendatatan Asli Desa.

4. Faktor yang mempengaruhi manajemen BUMDes adalah faktor lingkungan, yang terbagi menjadi dua yaitu faktor lingkungan internal dan lingkungan eksternal. Lingkungan internal terdiri dari direktur dan pengurus lainnya sedangkan, lingkungan eksternal terdiri dari penyedia, pelanggan dan pesaing.

6.2 Saran

Berdasarkan hasil kesimpulan diatas, maka ada beberapa saran yang bisa peneliti berikan, yaitu:

1. Dalam pelaksanaan program BUMDes untuk meningkatkan pendapatan asli desa serta mensejahterakan ekonomi masyarakat, pemerintah dan BUMDes harus benar menggali dan memberdayakan potensi yang ada di desa.
2. Memanfaatkan omset BUMDes untuk melakukan penambahan unit usaha sesuai dengan potensi yang tersedia yang belum diberdayakan misalnya seperti tenun ikat dan pariwisata.

DAFTAR PUSTAKA

- Atmaja. *Academy of Accounting Financial Studies Journal*, Vol.22. No.1,2018
- Daft, Richard. 2007. *Management*. Jakarta: Salemba Empat.
- Didiharyono dkk, (2017). *Journal of Math Sciences*, 2(2), 5-13
- Hamim, Sufian. (2005). *Administrasi, organisasi & Manajemen*. Pekanbaru,
Multigrafindo
- Hasibuan, S.P Malayu. (2005). *Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi. J*
Irwati&Martanti, D.E (2017), *Transparansi Pengelolaan Laporan Keuangan*
BUMDes Terhadap Pelaporan Aset Desa. Porsiding Seminar Nasional Dan
Call for akarta: Bumi Aksara
- Ismail, Solihin. (2010). *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Erlangga
- J, Moleong, Lexy. (2014). *Metode Penelitian Kualitatif, Edisi Revisi*. PT. Remaja
Rosdakarya, Bandung
- Jurhasanah, (2021). *Pengelolaan BUMDes dalam Meningkatkan Ekonomi*
Masyarakat Melalui Usaha Kelompok Tani. (Skripsi Univ. Islam Negeri
Sulthan Thaha Saifuddin)
- PERMENDAGRI No. 39 Tahun 2010 tentang BUMDes Pasal 16
- R. Terry, George. *Prinsip-Prinsip Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara, (2006)

R. Terry, George & Leslie W. Rue (2010). *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi

Aksara

Sammeng, Andi Mappi. (2001). *Cakrawala Pariwisata*. Jakarta: Balai Pustaka

Saputra dkk, (2019). *Pengelolaan Pendapatan Asli Desa Sebagai Landasan*

Pembangunan Ekonomi Pedesaan. *Ekuitas: Jurnal Pendidikan Ekonomi*,

7(1),5

Sekun, Unasari. (2020). *Analisis Manajemen BUMDes Dalam Peningkatan*

Perekonomian Desa. Desa Batu Merah. (Skripsi-IAIN Ambon)

Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung:

Alfabeta

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintah Daerah

Undang-Undang Nomor 28 Tentang Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah

PEDOMAN WAWANCARA

Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Poto Bo'o Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Wolotopo Kecamatan Ndona Kabupaten Ende

I. Penjelasan Umum

1. Penelitian ini bertujuan ilmiah dalam kaitannya dengan tugas peneliti
2. Mohon ketersediaan bapak/ibu untuk memberikan jawaban secara tepat, jujur, demi kelancaran dan ketepatan analisis hasil penelitian
3. Atas ketersediaan bapak/ibu dalam meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran, peneliti mengucapkan terimakasih.

II. Identitas Informan

1. Nama:
2. Jenis Kelamin:
3. Umur:
4. Pekerjaan:
5. Jabatan/Unit Kerja:

III. Daftar Pertanyaan

Indikator Manajmen Menurut George R. Tery:

Informan: Para Pengelola BUMDes Poto Bo'o dan Kepala Desa

1. Perencanaan

- Bagaimana tahapan penyusunan rencana kegiatan dan keuangan BUMdes?
- Berapa modal awal yang diberikan desa kepada BUMDes? Apakah setiap tahun BUMDes terus mendapatkan suntikan dana dari desa?
- Apakah ada rencana pengembangan usaha bisnis atau bertahan pada tiga unit usaha yang ada?

2. Pengorganisasian

- Bagaimana struktur organisasi BUMDes, apakah pembagian kerjanya sesuai dengan hierarki dan wewenang yang jelas, prosedur seleksi yang formal serta peraturan yang rinci dan tidak didasarkan atas hubungan pribadi?
- Bagaimana sistem penyusunan administrasi dan bagaimana proses penyusunan pembukuan keuangan? Berapa kali direvisi?

3. Pengarahan

- Bagaimana tahapan proses pengarahan dan pemberian motivasi serta perintah kepada pengurus BUMDes?
- Apakah proses pengarahan dilakukan langsung oleh direktur BUMDes kepada pengurus lain atau melalui Kepala Desa?

4. Pengawasan

- Bagaimana proses dan tahapan pengawasan BUMDes?

- Apa saja standar yang ditetapkan untuk mengukur keberhasilan BUMDes?
- Bagaimana proses evaluasi pencapaian kerja BUMDes dan tindakan apa yang dilakukan jika program yang dijalankan tidak berjalan sesuai target dan standar yang ditetapkan?

Informan: Masyarakat

- Apa saja program usaha BUMDes yang bapak/ibu gunakan?
- Apakah program usaha yang disediakan BUMDes sesuai dengan kebutuhan bapak/ibu?
- Bagaimana tanggapan bapak/ibu dengan adanya BUMDes ini?
- Apakah ada saran dari bapak/ibu untuk BUMDes kedepannya untuk membuat program apa lagi yang dapat memenuhi kebutuhan masyarakat sebagai konsumen sehingga berpengaruh juga pada peningkatan pendapatan desa?

DAFTAR LAMPIRAN



Pangkalan Minyak Tanah



Persediaan Beras



Kantor Bumdes Poto Bo'o



Wawancara Dengan Kepala Desa Wolotopo



Wawancara Dengan Direktur Bumdes



Wawancara Dengan Sekertaris Bumdes





UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

Nomor : 68/WM.H4.FISIP/NN/2023

Lampiran : 1

Perihal : Ijin Penelitian

Kepada Yth. : Gubernur Nusa Tenggara Timur
Cq. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT

Di-
tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka pelaksanaan Penulisan Skripsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atas nama :

Nama : Enjelina Uma
No. Regis : 421 19 036
Fakultas/Prodi : FISIP Unwira/Administrasi Publik
Judul : Manajemen badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Poto Bo'o
Dalam Meningkatkan pendapatan Asli Desa (PADes) Desa
Wolotopo, Kecamatan Ndona Kabupaten Ende.

maka bersama ini kami mohon kiranya mahasiswa tersebut di atas diperkenankan untuk melakukan penelitian pada instansi/tempat yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian permohonan kami, atas perhatian dan kerja sama yang baik dihaturkan limpah terima kasih.

Kupang, 15 Mei 2023

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Drs. Frans Bapa Tokan, MA



PEMERINTAH PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Jalan Basuki Rahmat Nomor 1 – Naikolan
(Gedung B Lantai I, II Komplek Kantor Gubernur Lama)
Telp. (0380) 821827, Fax. (0380) 821827 WA : 081236364466
Website : www.dpmtsp.nttprov.id Email : pmptsp.nttprov@gmail.com
KUPANG 85117

SURAT IZIN PENELITIAN

NOMOR : 070/1838/DPMTSP.4.3/05/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Samuel Halundaka, S. IP., M.Si
Jabatan : Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur

Dengan ini memberikan Izin Penelitian kepada :

Nama : Enjelina Uma
NIM : 42119036
Jurusan/Prodi : Ilmu Administrasi Publik
Instansi/Lembaga : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira

Untuk melaksanakan penelitian, dengan rincian sebagai berikut :

Judul Penelitian : MANAJEMEN NADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) POTO BO'O DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DESA WOLOTOPO KECAMATAN NDONA KABUPATEN ENDE

Lokasi Penelitian : BUMDes Poto Bo'o Desa Wolotopo Kecamatan Ndonga Kabupaten Ende

Waktu Pelaksanaan

- a. Mulai : 23 Mei 2023
- b. Berakhir : 05 Juni 2023


Dengan ketentuan yang harus ditaati, sebagai berikut :

1. Sebelum melakukan kegiatan penelitian, terlebih dahulu melaporkan kedatangannya kepada Bupati/Walikota Cq. Kepala Kesbangpol/DPMTSP setempat yang akan dijadikan obyek penelitian;
2. Mematuhi ketentuan peraturan yang berlaku di daerah/wilayah/lokus penelitian;
3. Tidak dibenarkan melakukan penelitian yang materinya bertentangan dengan topik/judul penelitian sebagaimana dimaksud diatas;
4. Peneliti wajib melaporkan hasil penelitian kepada Gubernur Nusa Tenggara Timur Cq. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi NTT;
5. Surat Izin Penelitian dapat dibatalkan sewaktu-waktu apabila tidak sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian Izin Penelitian ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, 16 Mei 2023

a.n. Gubernur Nusa Tenggara Timur
Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal
dan PTSP Provinsi NTT,


Samuel Halundaka, S.IP., M.Si
Pembina Tk. I
NIP. 196602261999031002

Tembusan :

1. Gubernur Nusa Tenggara Timur di Kupang (sebagai laporan);
2. Wakil Gubernur Nusa Tenggara Timur di Kupang (sebagai laporan);
3. Sekretaris Daerah Provinsi Nusa Tenggara Timur di Kupang (sebagai laporan);
4. Kepala Badan Kesbangpol Provinsi NTT di Kupang;
5. Pimpinan Instansi/Lembaga yang bersangkutan



**PEMERINTAH KABUPATEN ENDE
DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jl. Soekarno - Telp (0381) 2500205 - email: dpmpkpkabende@gmail.com
Ende - Provinsi Nusa Tenggara Timur

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

NOMOR: DPMPKSP.570/SKP/242/V/2023

- Dasar :
1. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
 2. Peraturan Pemerintah Nomor 20 Tahun 2001 tentang Pembinaan dan Pengawasan Atas Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;
 3. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
 4. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 41 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Dalam Negeri sebagaimana telah diubah Dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 14 Tahun 2011 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 41 Tahun 2010 tentang Tata kerja Kementerian Dalam Negeri;
 5. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
 6. Peraturan Daerah Kabupaten Ende Nomor 7 Tahun 2008 tentang Pembentukan Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Teknis Daerah;
 7. Peraturan Daerah Kabupaten Ende Nomor 11 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Ende;
 8. Pengalihan penerbitan dokumen perizinan berpusat pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Nomor: BU.503/DPMPKSP. 094/431/IX/2018.

Menimbang : Surat dari Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Provinsi NTT dengan Nomor : 070/1838/DPMPKSP.4.3/05/2023, Perihal Permohonan Ijin mengadakan Penelitian :

Dengan ini memberikan Ijin Penelitian dan Pengambilan Data kepada:

Nama : Enjelina Uma
Alamat : Desa Wolotopo, Kecamatan Ndona
Pekerjaan : Mahasiswa
NIDN/NIM : 42119036
Jurusan/Prodi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Lembaga : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
Kebangsaan : Indonesia
Judul : **"MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) POTO BO'O DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) DESA WOLOTOPO KECAMATAN NDONA KABUPATEN ENDE"**
Bidang Penelitian : Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)
Lokasi Penelitian : Desa Wolotopo Kecamatan Ndona Kab. Ende
Waktu Penelitian : 23 Mei 2023 s/d 5 Juni 2023
Status Penelitian :
Anggota Tim Penelitian :

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Sebelum melakukan kegiatan penelitian, terlebih dahulu wajib melaporkan maksud dan tujuan kepada unit kerja terkait, Camat, Lurah dan Kepala Desa Setempat;
2. Mematuhi ketentuan peraturan yang berlaku di daerah/wilayah/lokasi penelitian;

3. Tidak dibenarkan melakukan yang materinya bertentangan dengan topik/judul penelitian sebagaimana dimaksud diatas;
4. Peneliti wajib melaporkan Hasil Penelitian kepada Bupati Ende cq. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Ende;
5. Berbuat positif tidak melakukan hal-hal yang mengganggu keamanan dan ketertiban masyarakat;
6. Ijin penelitian ini dapat dibatalkan apabila pemohon melakukan hal-hal yang tidak sesuai ketentuan berlaku.

Demikian Surat Ijin Penelitian inidibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Ende
Pada Tanggal : 23 Mei 2023

An. Bupati Ende
Kepala Dinas Penanaman Modal Dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Ende,



KANISIUS POTO, SH, M.AP
Pembina Utama Muda
NIP. 19661020 198603 1 004.

Tembusan: Disampaikan kepada:

1. Bupati Ende di Ende (sebagai laporan);
2. Kepala Kesbangpol Daerah Kab. Ende di Tempat;
3. Camat Ndona di Tempat;
4. Kepala Desa Wolotopo di Tempat;
5. Plt. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Provinsi NTT di Kupang;
6. Arsip;



**PEMERINTAH KABUPATEN ENDE
KECAMATAN NDONA
DESA WOLOTOPO**

Wolotopo, 31 Mei 2023

Nomor : Sos.420/209/DW/V/2023
Lampiran : -
Perihal : Selesai Penelitian

Kepada
Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan
Pelayanan Satu Pintu Kab. Ende
di -
E n d e.

Menindaklanjuti Surat Rekomendasi Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Nomor : DPMPSTP.570/SKP/242/V/2023.tanggal 23 Mei 2023 Perihal Surat Keterangan untuk mengadakan Penelitian, yang diberikan kepada :

Nama : ENJELINA UMA
Pekerjaan : Mahasiswi
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Politik
Prodi/ Jurusan : Administrasi Publik
Lembaga : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
Kebangsaan : Indonesia
Tempat Penelitian : Desa Wolotopo Kec. Ndona Kab. Ende
Waktu / Lama : 23 Mei 2023 s/d 31 Juni 2023
Judul : "MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) POTO BO'O DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DESA WOLOTOPO KECAMATAN NDONA KABUPATEN ENDE"
Keterangan : Mahasiswa tersebut diatas telah selesai melaksanakan Penelitian terhitung dari tanggal 23 Mei 2023 s/d 31 Mei 2023.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Tembusan : disampaikan dengan hormat kepada :

- 1.Yth. Bapak Bupati Ende di Ende.
- 2.Yth. Camat Ndona di Ndona.
- 3.Yth. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang Di Kupang.
- 4.Yang Bersangkutan.
5. Arsip



PEMERINTAH KABUPATEN ENDE
DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
Jl. Soekarno - Telp (0381) 2500205 - email: dpmpstpkabende@gmail.com
Ende - Provinsi Nusa Tenggara Timur

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN
NOMOR: DPMPSTSP.570 / SKSP.83 / VI / 2023

Yang Bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kanisius Poto, SH, M.AP
NIP : 19661020 198603 1 004
Pangkat/Golongan : Pembina Utama Muda
Jabatan : Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Ende

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Enjelina Uma
Pekerjaan : Mahasiswa
NIDN/NIM : 42119036
Jurusan/Prodi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Lembaga : Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
Lokasi Penelitian : Desa Wolotopo Kecamatan Ndonga
Waktu Penelitian : 23 Mei 2023 s/d 31 Mei 2023
Dasar Surat : Surat Selesai Penelitian dari Kepala Desa Wolotopo, Nomor:
Sos.420/209/DW/V/2023, tanggal 31 Mei 2023
Judul Penelitian : **Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Poto Bo'o Dalam
Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Wolotopo
Kecamatan Ndonga Kabupaten Ende**

Telah selesai melaksanakan penelitian sesuai dengan Surat Keterangan Penelitian yang diberikan.

Demikian Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dikeluarkan di: Ende
Pada Tanggal : 6 Juni 2023

An. Bupati Ende
Kepala Dinas Penanaman Modal Dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Ende,


KANISIUS POTO, SH, M.AP
Pembina Utama Muda
NIP. 19661020 198603 1 004

Tembusan: disampaikan dengan hormat kepada:

1. Bupati Ende di Ende;
2. Kepala Kesbangpol Daerah Kabupaten Ende di tempat;
3. Pimpinan Instansi/Lembaga yang bersangkutan di tempat;
4. Kepala Desa Wolotopo di tempat.