

**STRATEGI PENGELOLAAN BUMDes 7 MARET DALAM
PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT
DI DESA HADAKEWA KECAMATAN LEBATUKAN
KABUPATEN LEMBATA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



MARIO LOUISE ADOBALA WUWUR

42119051

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLTIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA KUPANG**

TAHUN

2023

LEMBAR PENGESAHAN
SKRIPSI
STRATEGI PENGELOLAAN BUMDes 7 MARET DALAM
PENGEMBNBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA HADAKEWA
KECAMATAN LEBATUKAN KABUPATEN LEMBATA

Diajukan Oleh :
Mario Louise Adobala Wuwur
42119051
Administrasi Publik

Skripsi ini di sahkan dan di setujui oleh :

Pembimbing I



Dr. Indriyati, S.IP, M.Si.

Pembimbing II



Karolus Tatu Sius, SH, M.Si.

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik



Drs. Frans Bapa Tokan, MA.

MOTTO

“Berangkat Dari Nol Dengan Niat Yang Besar Itu Modal”

-Keilanboi-

PERSEMBAHAN

SKRIPSI INI DIPERSEMBAHKAN UNTUK :

1. Tuhan Yesus Kristus, sumber pengharapan, berkat dan pertolongan bagi penulis.
2. Kedua Orang Tua Tercinta, Bapak Fillibertus Kwuel Wuwur dan Mama Benedikta Beka Udjan yang telah memberikan doa dan dukungan serta kasih sayang kepada saya selama ini.
3. Untuk kedua Kakak Saya Rinny dan Juga Tanti yang selalu memberikan dukungan kepada saya dan nasehat selama ini.
4. Teman-teman Administarsi Publik Angkatan 2019.
5. Untuk sahabat-sahabat Rinto, Egy, Apex, Owan, Enjel, Fany, Anna dan Kadek yang selalu saling mendukung satu sama lain.
6. Almamater Tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas tuntunan dan bimbingan serta penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“STRATEGI PENGELOLAAN BUMDes 7 MARET DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA HADAKEWA KECAMATAN LEBATUKAN KABUPATEN LEMBATA”**.

Pada kesempatan ini kiranya tidak berlebihan bila penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan yakni kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Khatolik Widya Mandira Kupang
2. Drs. Frans Bapa Tokan, M.A selaku Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Kepada Ketua dan Sekertaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unwira Kupang
4. Stephanie P. A Lawalu, S.Sos, MPP selaku Dosen Penasehat Akademik.
5. Ibu Dr. Indriyati, S.IP, M.Si selaku Dosen pembimbing 1 dan Bapak Karolus Tatu Sius, SH, M. Si selaku Dosen pembimbing 2 yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran serta motivasi dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak Drs. Frans Nyong, M. Si selaku Dosen Penguji 1 dan Bapak Drs. Marianus Kleden, M.Si selaku Dosen Penguji 2 yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk memberikan masukan serta kritikan untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Kedua orang tua dan semua keluarga tercinta yang tidak henti-hentinya memberikan dukungan, bantuan serta mendoakan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini
8. Teman- teman angkatan Administrasi Publik 19 dan teman-teman seperjuangan yang dengan caranya masing-masing turut serta membantu dan memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan usul, saran, dan kritik dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, Februari 2023

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji Strategi Pengelolaan BUMDes 7 Maret Dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat di Desa Hadawake, Kec. Lebatukan – Kab. Lembata. Dalam kajian tersebut peneliti mengadopsi teori strategi pengelolaan (Kotten dalam bukunya Salusu 2006) dengan menggunakan 4 indikator yaitu sumber daya finansial, sarana dan prasarana, sumber daya alam, dan sumber daya manusia. Secara metodologi, penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data dengan metode wawancara, dokumentasi dan observasi. Sedangkan data penelitian, dianalisis dengan teori analisis data menurut (Kotten dalam bukunya Salusu 2006) Hasil penelitian menunjukkan bahwa berdasarkan aspek sumber daya finansial menunjukkan bahwa setiap tahunnya BUMDes 7 Maret menerima anggaran dana desa dan belum terhitung dari sumbangan pemerintah daerah..Dana tersebut digunakan sebagai penunjang sarana dan prasarana dalam pengadaan bahan baku serta bahan kemasan, serta pengadaan armada kapal. Dalam pemanfaatan sumber daya alam, BUMDes 7 Maret lebih berfokus untuk mengelola hasil laut dikarenakan memiliki nilai jual untuk meningkatkan perekonomian masyarakat. Untuk meningkatkan sumber daya manusia BUMDes 7 Maret selalu memberikan pelatihan sesuai dengan kemampuan masyarakat yang didukung dengan memberikan arahan dan sosialisasi kepada masyarakat agar terciptanya pola pikir yang maju pada masyarakat.

Berdasarkan hasil tersebut peneliti menyimpulkan bahwa BUMDes 7 Maret sangat berperan penting dalam pengembangan ekonomi masyarakat, yang di tandai dengan BUMDes selalu hadir di tengah masyarakat. Agar menjadi salah satu contoh usaha yang diterapkan dengan program-program kerja BUMDes sebagai strategi yang diterapkan. Peneliti juga merekomendasikan saran sebagai berikut : Perlu adanya kerja keras dalam pengembangan SDM tentang BUMDes, sehingga masyarakat lebih memahami dan mengetahui bahwa BUMDes hadir di tengah masyarakat untuk memajukan perekonomian.

Kata Kunci : Strategi, Pengelolaan, BUMDes 7 Maret

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II	10
LANDASAN KONSEPTUAL	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Strategi	12
2.2.1 Konsep Strategi	12
2.2.2 Definisi Strategi	12
2.2.3 Bentuk-Bentuk Strategi	14
2.2.4 Konsep Strategi Pengembangan BUMDes	16
2.3 Pengelolaan	19
2.3.1 Konsep Pengelolaan	19
2.3.2 Definisi Pengelolaan	20
2.3.3 Fungsi Pengelolaan	22
2.4 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	25

2.4.1	Definisi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	25
2.4.2	Syarat-syarat Pembentukan BUMDes	27
2.4.3	Jenis-jenis Usaha BUMDes.....	29
2.4.4	Sumber Pendanaan BUMDes	32
2.4.5	Dasar Hukum BUMDes	33
2.5	Pengembangan Ekonomi Masyarakat	34
2.5.1	Pengertian Pengembangan Ekonomi Masyarakat	34
2.5.2	Konsep Pengembangan Masyarakat	35
2.5.3	Definisi Pengembangan Ekonomi Masyarakat	37
2.6	Kerangka Berpikir	42
BAB III	45
METODE PENELITIAN	45
3.1	Pendekatan Penelitian	45
3.2	Lokasi Penelitian	45
3.3	Fokus Penelitian	46
3.4	Sumber Data.....	47
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.6	Teknik Analisis Data.....	49
3.7	Informan Penelitian	51
BAB IV	52
DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN	52
4.1	Sejarah Singkat Desa Hadakewa.....	52
4.2	Letak Geografis Desa Hadakewa	53
4.2.1	Letak Geografis	53
4.2.2	Luas Wilayah.....	53
4.3	Kondisi Demokrasi.....	54
4.3.1	Jumlah Penduduk.....	54
4.3.2	Kepercayaan Agama Penduduk Desa Hadakewa.....	55
4.3.3	Keadaan Perekonomian	56

4.3.4 Pendidikan	58
4.4 Visi Misi Desa Hadakewa	59
4.4.1 Visi	59
4.4.2 Misi.....	59
4.5 Pemerintah Desa Hadakewa	60
4.5.1 Struktur Pemerintahan Desa Hadakewa	60
4.5.2 Uraian Tugas Dan Fungsi Jabatan	62
4.6 Deskripsi BUMDes 7 Maret Desa Hadakewa	68
4.7 Profil BUMDes 7 Maret	69
BAB V.....	71
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	71
5.1 Hasil Penelitian	71
5.1.1 Sumber Daya Finansial.....	71
5.1.2 Sarana Dan Prasarana	75
5.1.3 Sumber Daya Alam	79
5.1.4 Sumber Daya Manusia	80
5.2 Pembahasan	83
5.2.1 Strategi Pendukung Sumber Daya.....	83
BAB VI.....	90
PENUTUP.....	90
6.1 Kesimpulan.....	90
6.2 Saran.....	90

DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN.....	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Hadakewa.....	61
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes 7 Maret.....	70
Gambar 5.1 Laporan Sebelum Dan Sesudah Pernyertaan Modal BUMDes.....	74
Gambar 5.2 Penjualan Ikan Teri Lewat Marketplace	76
Gambar 5.3 Foto Bangunan BUMDes	77
Gambar 5.4 Pantai Hadakewa	78
Gambar 5.5 Kondisi Geografis Desa Hadakewa.....	79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Modal Awal Unit Usaha	5
Tabel 1.2 Data Tingkat Pendidikan.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	51
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Umur	54
Tabel 4.2 Kepercayaan Masyarakat Desa Hadakewa	55
Tabel 4.3 Mata Pencaharian / Pekerjaan Masyarakat Desa Hadakewa	56
Tabel 4.4 Data Pendidikan Berdasarkan KK Masyarakat Desa Hadakewa.....	58
Tabel 5.1 Sumber Pendanaan BUMDes 7 Maret Yang Berasal Dari Alokasi Dana Desa, Desa Hadakewa	72
Tabel 5.2 Penyertaan BUMDes Untuk Pendapatan Asli Desa	73
Tabel 5.3 Sarana Dan Prasarana Penunjang Aktifitas.....	77
Tabel 5.4 Riwayat Pendidikan Kepengurusan BUMDes	81
Table 5.5 Jenis-jenis Usaha Yang Di Kembangkan Di Sektor Pariwisata.....	88



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 19 Juni 2023** Jam **10.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Mario Louise A. Wuwur
Nomor Registrasi : 421 19 0514
Prodi : Adminstrasi Publik
Judul Skripsi :

"STRATEGI PENGELOLAAN BUMDes 7 MARET DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI MASYRAKAT DI DESA HADAKEWA, KEC. LEBATUKAN, KAB. LEMBATA"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 2 Sekretaris : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Drs. Marianus Kleden, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 6 Pembimbing I : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 7 Pembimbing II : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si

Handwritten signatures of the exam committee members.

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 95
 Penguji II = 86
 Penguji III = 95
 = 93,7 A

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :
Dekan



Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 19 Juni 2023
Ketua Tim Penguji,

Handwritten signature of Dr. Indriyati, S.IP, M.Si.
Dr. Indriyati, S.IP, M.Si