

**KEPEMIMPINAN TOKOH ADAT DALAM UPACARA “PENTI”
DI DESA WEA KECAMATAN CONGKAR KABUPATEN MANGGARAI
TIMUR
SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik**



OLEH

JULIANO K. DWIADI FROMIN

(42119046)

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WIDYA MANDIRA KUPANG**

2023



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52, Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.uwmira.ac.id> e-mail : info@uwmira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 19 Juni 2023** Jam **17.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Juliano K. Dwiadi Fromin
Nomor Registrasi : 421 19 046
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"KEPEMIMPINAN TOKOH ADAT DALAM UPACARA "PENTI" DI DESA WEA KEC. CONGGAR, KAB. MANGGARAI TIMUR"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
2. Sekretaris : Yasinta P. Pelen, S.Sos. M.Si
3. Penguji Materi I : Drs. Frans Nyang, M.Si
4. Penguji Materi II : Karokus Tata Sus, SH, M.Si
5. Penguji Materi III : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
6. Pembimbing I : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
7. Pembimbing II : Yasinta P. Pelen, S.Sos. M.Si

(Handwritten signatures of the examiners and supervisors)

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari :

Penguji I	=	89
Penguji II	=	87
Penguji III	=	80
		<hr/>
		85 / A-

Lulus dengan Nilai :

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan
Dekan
(Signature)
Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 19 Juni 2023
Ketua Tim Penguji,
(Signature)
Dr. Indriyati, S.IP, M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN
KEPEMIMPINAN TOKOH ADAT DALAM UPACARA "PENTI" DI
DESA WEA KECAMATAN CONGKAR KABUPATEN MANGGARAI
TIMUR

Diajukan Oleh:

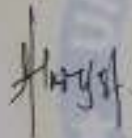
JULIANO K. DWIADI FROMIN

42119046

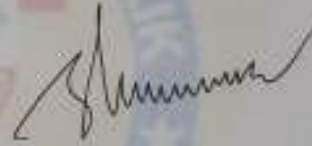
Skripsi Ini Disahkan Dan Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Indrivati, S.IP, M.Si



Yasinta P. Peten, S. Sos, M. Si

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



(Drs. Frans Bana Tokan, MA)

MOTTO

**Sederhana Dalam Langkah,
Besar Dalam Upaya.**

JULIANFROMIN

PERSEMBAHAN

Sebagai wujud terima kasih serta dengan penuh rasa cinta dan tulus hati, Karya Tulis ini kupersembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria, yang selalu membimbing dan melindungi saya.
2. Orang tua saya (Bapak Dominikus Ngkiek, Almarhumah Mama Veronika meli), Kakak (Echak Fromin), Adik (Steni Fromin) serta Enu Yovita yang telah mendoakan serta memberikan dukungan selama proses penyelesaian Karya Tulis ini.
3. Semua keluarga besar, SAHABAT (Arsi Tanggu, Alfin Nalang, Sandri Poni, Waldus Tinggi, Fila Adam, Khevin Nahur, Even Rodyan, Yoka Priyono, Costa Baldor, Ino Tahu, Akka Narcos, Sepi Wanda, oncyk Alfiano, Charlos Nembot, Emant Tobing), serta teman-teman Angkatan 19 yang dengan caranya masing-masing mendukung saya dalam pengerjaan Karya Tulis ini.
4. Almamater tercinta Prodi Admministrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Widya Mandira Kupang.
5. Semua Dosen Ilmu Administrasi Publik yang telah mengajar dan mendidik saya selama proses perkuliahan, terlebih khusus dosen pembimbing saya Ibu Dr. Indriyati, S,Ip, M.Si dan Ibu Yasinta P. Peten, S.Sos, M.Si yang selalu meluangkan waktu dalam memberikan dukungan dan arahan dalam menyelesaikan Karya Tulis ini.
6. Serta semua pihak yang membantu dalam proses pengerjaan Karya Tulis ini yang namanya tidak sempat saya tuliskan satu persatu.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berka dan bimbingan-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “KEPEMIMPINAN TOKOH ADAT DALAM UPACARA “*PENTI*” DI DESA WEA KECAMATAN CONGKAR KABUPATEN MANGGARAI TIMUR” ini dengan baik. Dalam penyusunan hingga penulisan Skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan, motivasi, kerja sama serta bimbingan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD. selaku Rektor Universitas Widya Mandira Kupang.
2. Drs. Frans Bapa Tokan, MA, Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Widya Mandira Kupang.
3. Drs. Frans Nyong, M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas Widya Mandira Kupang.
4. Dr. Indriyati, S,Ip, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan, saran dan arahan sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Ibu Yasinta P. Peten, S,Sos, M. Si Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan saran, bimbingan, serta motivasi sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan berbagai Ilmu Pengetahuan dan pengalaman selama penulis mengikuti perkuliahan.
7. Orang tua saya (Bapak Dominikus Ngkiek, Almarhumah Mama Veronika meli), Kakak (Echak Fromin), Adik (Steni Fromin) serta Enu Yovita yang telah mendoakan serta memberikan dukungan selama proses penyelesaian Karya Tulis ini.
8. Semua keluarga besar, SAHABAT (Arsi Tanggu, Alfin Nalang, Sandri Poni, Waldus Tinggi, Fila Adam, Khevin Nahur, Even Rodyan, Yoka Priyono, Costa Baldor, Ino Tahu, Akka Narcos, Sepi Wanda, oncyk Alfiano, Charlos Nembot, Emant Tobing), serta teman-teman Angkatan 19 yang dengan caranya masing-masing mendukung saya dalam pengerjaan Karya Tulis ini.

Penulis menyadari akan kelemahan Skripsi ini, karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis menerima kritik dan saran dari pembaca khususnya tim penguji demi perbaikan mutu penulisan ini. Semoga Skripsi ini nantinya dapat bermanfaat bagi pembaca.

Kupang, Juli 2023

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji tentang: Kepemimpinan Tokoh Adat Dalam Upacara “Penti” di Desa Wea Kecamatan Congkar Kabupaten Manggarai Timur. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif. Informan yang menjadi narasumber dalam penelitian ini adalah Tu’a Teno, Tu’a Golo, Tu’a Kilo, dan 8 Tokoh Masyarakat. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Fokus penelitiannya adalah Kepemimpinan Tokoh Adat Dalam Upacara “Penti” yang dilihat berdasarkan Fokus penelitiannya adalah Peran Kepemimpinan yang dilihat berdasarkan Indikator Kepemimpinan Menurut Kartono (2014:159), yang dapat diukur melalui 3 indikator kepemimpinan yaitu Kemampuan Mengambil Keputusan, Kemampuan Memotivasi, dan Kemampuan Mengendalikan Bawahan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam kepemimpinannya Tokoh adat sudah menjalankan tugasnya yang dibantu oleh tu’a golo, tu’a kilo. proses pelaksanaan Upacara “Penti” di Desa Wea masyarakat bersama-sama berkumpul untuk menyampaikan doa kepada Tuhan dan leluhur yang disampaikan oleh Tokoh Adat lewat *Manuk Lalong* (Ayam Jantan). Makna dari Upacara “Penti” yaitu ucapan syukur kepada *Mori Kraeng* (Tuhan) dan *Empo* (Leluhur) sebagai bentuk kepercayaan masyarakat Desa Wea. Tujuan dari masyarakat Wea dalam Upacara “Penti” yaitu menjaga warisan *Empo* (Leluhur), menjaga keberlanjutan Upacara “Penti”, mendapatkan hasil yang melimpah dan kehidupan yang harmonis. Walaupun dalam kemampuan mengambil keputusan sudah sesuai dengan apa yang diharapkan dalam mendapatkan keputusan bersama sudah dilakukan dengan baik Saran peneliti dalam Kepemimpinan Tokoh dalam Upacara Penti diharap lebih tegas dalam membina sikap dan mental masyarakat, diharapkan adanya pelajaran khusus bagi generasi muda yang ada didesa wea.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Tokoh Adat, Upacara “Penti”

DAFTAR ISI

COVER	
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Unsur Kepemimpinan.....	10
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	10
2.2.2 Fungsi Kepemimpinan.....	11
2.2.3 Gaya Kepemimpinan.....	13
2.2.4 Pengertian Peran Kepemimpinan	14

2.3 Tokoh Adat.....	15
2.3.1 Unsur-Unsur Adat.....	16
2.3.2 Struktur Lembaga Adat.....	17
2.4 Upacara Penti	20
2.4.1 Pengertian Upacara Penti	20
2.4.2 Ritus Upacara Penti	21
2.4.3 Tujuan Upacara Penti	22
2.4.4 Macam Macam Upacara penti.....	23
2.4.5 Tata Upacara Penti	24
2.5 Kerangka Berpikir	25
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Penentuan Metode Penelitian	28
3.2 Fokus Penelitian	29
3.3 Lokasi Penelitian	30
3.4 Informan Penelitian	30
3.5 Teknik Pengumpulan Data	31
3.6 Teknik Pengolahan Dan Analisis Data.....	32
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN.....	36
4.1 Sejarah Singkat Desa Wea.....	36
4.2 Letak Geografis Desa Wea.....	36
4.3 Visi dan Misi Desa Wea.....	37
4.3.1 Visi.....	37
4.3.2 Misi.....	37

4.4 Kondisi Demografi.....	38
4.4.1 Jumlah Penduduk.....	38
4.4.2 Agama.....	39
4.4.3 Keadan Perekonomian.....	39
4.4.4 Pendidikan.....	40
4.5 Pemerintahan Desa.....	41
4.5.1 Struktur Pemerintahan Desa.....	41
4.5.2 Uraian dan Fungsi Kepala Desa.....	43
4.6 Gambaran Upacara "Penti".....	54
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	56
5.1 Hasil Penelitian.....	56
5.1.1 Kemampuan Mengambil Keputusan.....	57
5.1.2 Kemampuan Memotivasi.....	60
5.1.3 Kemampuan Mengendalikan Bawahan.....	62
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	65
5.2.1 Kemampuan Mengambil Keputusan.....	65
5.2.2 Kemampuan Memotivasi.....	66
5.2.3 Kemampuan Mengendalikan Bawahan.....	67
BAB VI PENUTUP.....	69
6.1 Kesimpulan.....	69
6.2 Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	8
Tabel 3.4 Informan Penelitian	31
Tabel 4.1 Keadaan Penduduk Menurut Usia	38
Tabel 4.2 Mata Pencarian Masyarakat Desa Wea	39
Tabel 4.3 Data Tingkat Pendidikan di Desa Wea	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.5 Kerangka Berpikir	27
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Desa Wea	42
Gambar 5.1 Kemampuan Dalam Pengambilan Keputusan.....	59
Gambar 5.2 Kemampuan Memotivasi	62
Gambar 5.3 Kemampuan Mengendalikan Bawahan.....	64