

**MAKNA PERAN KEPEMIMPINAN *TU'A GOLO* DALAM PEMBANGUNAN *MBARU*  
*GENDANG* DAN RELEVANSINYA TERHADAP NILAI-NILAI KEPEMIMPINAN  
DALAM SEKTOR PUBLIK DI DESA RAI, KABUPATEN MANGGARAI.**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar Sarjana**

**Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik**

**Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**



**OLEH**

**AGUSTIANI FATMA RINDUK**

**NIM: 42119059**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2023**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Jumat** Tanggal **16 Juni 2023** Jam **14.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Agustiani Fatma Rinduk  
Nomor Registrasi : 421 19 059  
Prodi : Adminstrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"MAKNA PERAN KEPEMIMPINAN TU'A GOLO DALAM PEMBANGUNAN Mbaru Gendang DAN RELEVANSINYA TERHADAP NILAI-NILAI KEPEMIMPINAN SEKTOR PUBLIK DI DESA RAI, KAB. MANGGARAI"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 2 Sekretaris : Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.A.P
- 5 Penguji Materi III : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 6 Pembimbing I : Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 7 Pembimbing II : Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80  
 Penguji II = 85  
 Penguji III = 85  
 Lulus dengan Nilai = 82

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan :



Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 16 Juni 2023

Ketua Tim Penguji,

Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

MAKNA PERAN KEPEMIMPINAN *TU'A GOLO* DALAM  
PEMBANGUNAN *MBARU GENDANG* DAN RELEVANSINYA  
TERHADAP NILAI-NILAI KEPEMIMPINAN DALAM SEKTOR PUBLIK  
DI DESA RAI, KABUPATEN MANGGARAI

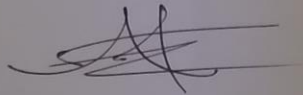
Jumat, 16 Juni 2023

Diajukan Oleh:

AGUSTIANI FATMA RINDUK

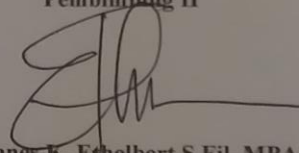
42119059

Pembimbing I



Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil. M. Si

Pembimbing II



Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

## **MOTTO**

**Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam Doa dan Permohonan dengan Ucapan Syukur.**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini ku persembahkan untuk:

1. Kedua orang Tua tercinta, Bapa Hendrikus Parut dan Mama Maria Surya Rinduk.  
Karya Kecil ini kupersembahkan untuk Bapa dan Mama yang dengan Penuh Kasih dan Cintanya yang begitu besar kepada saya sampai pada tahap ini pun saya bisa melewatinya karena Bapa dan Mama. Terimakasih untuk segala dukungan, Doa dan Pengorbanan kalian untuk saya bisa sampai pada titik akhir perjuangan saya yaitu bisa melewati berbagai rintangan dan cobaan selama mengurus Tugas Akhir ini. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Bapa dan Mama Bangga dan Bahagia walaupun ini belum menjadi hal yang menurutku sangat membahagiakan kalian tapi ini akan menjadi awal untuk saya bisa terus berusaha dan bekerja Keras. Terimakasih sudah banyak memberikan Dukungan untuk saya.
2. Adik-adikku tercinta Agustiana Fatma Parut, Augusto Briyato Parut, Preventus Armoi Parut, Evaldus Amat, Hellena Parut dan Juga adik Patriana Rovina Adim. Yang selalu mendukung dan mendoakan untuk keberhasilan Penulis.
3. Teman-teman semua yang selalu Memotivasi dan mendukung penulis sampai bisa pada tahap ini.
4. Alamamter tercinta Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Katolik Widya Manidra Kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas tuntunan dan bimbingan serta penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “ **.MAKNA PERAN KEPEMIMPINAN *TU'A GOLO* DALAM PEMBANGUNAN *MBARU GENDANG* DAN RELEVANSINYA TERHADAP NILAI-NILAI KEPEMIMPINAN DALAM SEKTOR PUBLIK DI DESA RAI, KABUPATEN MANGGARAI**”.

Pada kesempatan ini kiranya tidak berlebihan bila penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan yakni kepada :

1. Rektor Universitas Khatolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Kepada Ketua dan program studi dan sekretaris program studi ilmu administrasi public fakultas ilmu sosial dan ilmu politik Unwira Kupang
4. Bapak Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil. M. Si selaku dosen pembimbing 1 dan Bapak Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA selaku dosen pembimbing 2 yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran serta motivasi dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

5. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku dosen penguji 1 dan Bapak Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.AP yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk memberikan masukan serta kritikan untuk menyempurnakan Skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik, yang selama ini telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan layanan kepada penulis selama menempuh pendidikan di lembaga ini.
7. Kepada seluruh Staf Tata Usaha, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang memberikan layanan kepada penulis selama menempuh pendidikan di lembaga ini.
8. Kepada seluruh Masyarakat di Desa Rai yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
9. Semua Keluarga Besar yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan studi dan terimakasih banyak untuk segala doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.
10. Untuk Sahabat-sahabat saya tercinta kaka Merdiana Ningsih, Maria Yosefila Adam, Herlinda Tarti, Dorotea Anut, Florensus Harjo dan untuk semua teman-teman yang tidak sempat penulis ebutkan. Yang telah memberikan Motivasi, Semangat, Bantuan, Nasihat yang tidak henti-hentinya kepada penulis.
11. Untuk teman-teman Angkatan 2019 Program Studi Administrasi Publik yang sudah menjadi teman seperjuangan sekaligus keluarga untuk penulis selama mengikuti perkuliahan.
12. Kepada diri sendiri yang sudah bisa berjuang sampai di titik ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan usul, saran, dan kritik dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, April 2023

Penulis



## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “**Makna Peran Kepemimpinan *Tu’a Golo* dalam Pembangunan *Mbaru gendang* dan Relevansinya terhadap nilai-nilai Kepemimpinan Sektor Publik di Desa Rai, Kabupaten Manggarai**”. Tujuan penelitian ini untuk mendeskripsikan Makna Peran Kepemimpinan *Tu’a Golo* dalam Pembangunan *Mbaru gendang* dan Relevansinya terhadap nilai-nilai Kepemimpinan Sektor Publik di Desa Rai, Kabupaten Manggara. Teori-teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori Peran *tu’a golo* dari Bustan, f. (2010) dengan Indikator Peran *tu’a golo* sebagai Pemimpin Eksekutif, Peran *tu’a golo* sebagai pemimpin Legislatif dan Peran *tu’a golo* sebagai pemimpin Yudikatif. Informan dalam penelitian ini adalah *tu’a golo*, Masyarakat dan Kepala Desa yang merupakan wailayah gendang. Jenis data yang adalah data Primer dan data Sekunder, Teknik pengumpulan data dilakukan dengan Observasi, Wawancara dan Dokumentasi. Teknik analisi data yang digunakan adalah pengumpulan data, reduksi data, dan penyajian data dan terakhir verifikasi penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Peran *tu’a golo* dalam pembangunan *mbaru gendang* di Desa Rai, Kabupaten Manggarai sangat penting karena merupakan tugas dan tanggungjawabnya dalam wilayah gendang khususnya dalam pembangunan *mbaru gendang* yaitu bisa menjadi pemimpin yang bisa menggerakkan partisipasi masyarakat dan mengayomi wa’u/warga dari seluruh suku wilayah gendang di Desa Rai. Dengan adanya peran *tu’a golo* sebagai pemimpin dalam pembangunan *mbaru gendang* bisa lebih tahu bagaimana proses pembangunan mbaru gendang dari awal sampai akhir dan dengan tujuan bisa memperlancar dan mempercepat pembangunan mbaru gendang.

**Kata Kunci:** Peran *tu’a golo* dalam Pembangunan *Mbaru Gendang* dan Relevansinya terhadap nilai-nilai Kepemimpinan Sektor Publik.

## ABSTRACT

*This research is entitled "The Meaning of Tu'a Golo's Leadership Role in the Development of Mbaru gendang and its Relevance to the values of Public Sector Leadership in Rai Village, Manggarai Regency". The purpose of this research is to describe the meaning of Tu'a Golo's leadership role in the development of Mbaru gendang and its relevance to the values of public sector leadership in Rai village, Manggara district. The theories used in this study are the theory of Peran tu'a golo from Bustan, f. (2010) with indicators of the role of tu'a golo as an executive leader, the role of tu'a golo as a legislative leader and the role of tu'a golo as a judicial leader. The informants in this study are tu'a golo, the community and the village head who are the gendang area. The types of data are primary data and secondary data. Data collection techniques are carried out by observation, interviews and documentation. The data analysis technique used is data collection, data reduction, and data presentation and the final verification is drawing conclusions. The results of this study indicate that the role of tu'a golo in the construction of the mbaru drum in Rai Village, Manggarai Regency is very important because it is his duty and responsibility in the drum area, especially in the construction of the mbaru drum, namely being a leader who can mobilize community participation and protect wa'u/ residents from all tribes in the gendang area in Rai Village. With the role of tu'a golo as a leader in the construction of the mbaru drum, they can better understand the process of building the mbaru drum from start to finish and with the aim of expediting and accelerating the construction of the mbaru drum*

***Keyword: The role of tu'a golo in the development of Mbaru Gendang and its relevance to public sector leadership values.***

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                           | <b>i</b>    |
| <b>MOTTO</b> .....                                   | <b>vi</b>   |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....                     | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                          | <b>ix</b>   |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                 | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                              | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                           | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                            | <b>xvii</b> |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....                       | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang.....                              | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                             | 13          |
| 1.3 Tujuan Penelitian. ....                          | 13          |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                         | 13          |
| <b>BAB II LANDASAN KONSEPTUAL</b> .....              | <b>16</b>   |
| 2.1 Teori Kepemimpinan .....                         | 16          |
| 2.1.1 Pengertian Kepemimpinan menurut Para Ahli..... | 16          |
| 2.1.2 Sifat-sifat atau Karakteristik.....            | 17          |

|  |  |           |
|--|--|-----------|
| 2.1.3                                  | Gaya Kepemimpinan .....  | 18        |
| 2.1.4                                  | Tiga Tipe Kepemimpinan.....  | 19        |
| 2.2                                    | Kepemimpinan Sektor Publik.....  | 20        |
| 2.2.1                                  | Pengertian Kepemimpinan Publik .....   | 20        |
| 2.2.2                                  | Tujuan kepemimpinanSektor publik .....   | 23        |
| 2.2.3                                  | Nilai-nilai kepemimpinan Sektor publik .....   | 24        |
| 2.2.4                                  | Peran tu'a golo dalam pembangunan mbaru gendang Menurut Bustan, F.....                                 | 26        |
| 2.3                                    | Relevansi Peran <i>tu'a golo</i> bagi Kepemimpinan Sektor Publik di Desa Rai, Kabupaten Manggarai..... | 32        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b> |  | <b>36</b> |
| 3.1                                    | Pendekatan dan Jenis Penelitian .....  | 36        |
| 3.2                                    | Lokasi Penelitian.....   | 37        |
| 3.3                                    | Fokus Penelitian.....  | 37        |
| 3.4                                    | Informan Penelitian.....   | 38        |
| 3.5                                    | Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....   | 39        |
| 3.5.1                                  | Sumber Data .....  | 39        |
| 3.5.2                                  | Teknik Pengumpulan Data .....  | 40        |
| 3.6                                    | Teknik Analisi Data .....  | 42        |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>BAB IV GAMBARAN UMUM HASIL PEMBAHASAN.....</b>                   | <b>45</b> |
| 4.1 Gambaran umum dan Lokasi Penelitian .....                       | 45        |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Desa Rai .....                                | 45        |
| 4.1.2 Letak Geografis Desa Rai.....                                 | 47        |
| 4.1.3 Keadaan Umum Desa Rai.....                                    | 49        |
| 4.2 Karakteristik Informan.....                                     | 53        |
| 4.2.1 Karakteristik informan berdasarkan umur .....                 | 53        |
| 4.2.2 Karakteristik Informan Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....    | 53        |
| 4.2.3 Karakteristik Informan Berdasarkan Agama.....                 | 54        |
| 4.2.4 Karakteristik Informan Berdasarkan Pekerjaan.....             | 55        |
| <b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                              | <b>56</b> |
| 5.1. Peran Kepemimpinan Tu'a golo .....                             | 57        |
| 5.2 Relevansi Peran tu'a golo Bagi Kepemimpinan Sektor Publik ..... | 76        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>   | <b>87</b> |
| 6.1. Kesimpulan .....   | 87        |
| 6.2 Saran .....   | 91        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>91</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1. Kerangka Berpikir.....              | 31 |
| Gambar 3.1. Komponen Analisi Data.....          | 40 |
| Gambar 4.6. Struktur Pemerintahan Desa Rai..... | 52 |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 3.1 Daftar Informan Penelitian.....                                 | 35 |
| Tabel 4.1 Para pemimpin yang pernah menjabat sebagai kepala Desa Rai..... | 42 |
| Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Rai.....                                   | 44 |
| Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan di Desa Rai.....                             | 46 |
| Tabel 4.4 Agama yang di anut Masyarakat Desa Rai.....                     | 47 |
| Tabel 4.5 Data Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian.....                 | 50 |
| Tabel 4.6 Karakteristik Informan Berdasarkan Umur.....                    | 53 |
| Tabel 4.7 Karakteristik Informan Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....      | 54 |
| Tabel 4.8 Karakteristik Informan Berdasarkan Agama.....                   | 55 |