

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
TINGKAT PENYERAPAN ANGGARAN PADA POLITEKNIK  
PERTANIAN NEGERI KUPANG**

**TESIS**

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen



**OLEH :**

**SUMARTIN SELFINA LONA**  
**NIM.811211059 MM**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN DAERAH**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI**  
**TINGKAT PENYERAPAN ANGGARAN PADA POLITEKNIK**  
**PERTANIAN NEGERI KUPANG**

**TESIS**  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen

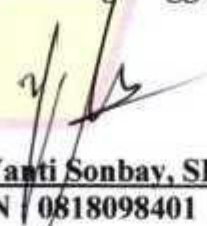
Oleh  
**Sumartin Selfina Lona**  
NIM : 811211059 MM

Telah Disetujui Oleh

**Pembimbing Utama,**

**Pembimbing Anggota,**

  
**Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si**  
NIDN : 0818066703

  
**Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc**  
NIDN / 0818098401

Kupang, Juni 2023

Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira

**Ketua Program Studi,**

  
**Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si**  
NIDN : 08 18116101

TESIS

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
TINGKAT PENYERAPAN ANGGARAN PADA POLITEKNIK  
PERTANIAN NEGERI KUPANG**

Disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Sumartin Selfina Lona  
NIM : 811211059  
Program Studi : Magister Manajemen  
Kosentrasi : Manajemen Keuangan Daerah


Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada tanggal, Juni 2023  
Dan dinyatakan LULUS

**Dewan Penguji**

**Ketua**

**Sekretaris**

  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN : 0818066703

  
Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc  
NIDN : 0818098401

Anggota :

1. Dr Thomas Ola Langoday, SE., M.Si .....

2. Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si .....

3. Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si .....

Kupang, Juni 2023  
Mengesahkan

  
**Dekan,**  
  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN : 0818066703

**Ketua Program Studi,**  
  
  
Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si  
NIDN : 08 181161 01

## **SERTIFIKASI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sumartin Selfina Lona  
NIM : 811211059  
Program Studi : Magister Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan Daerah  
Judul Tesis : **Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi  
Tingkat Penyerapan Anggaran Pada Politeknik  
Pertanian Negeri Kupang**

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, dan belum pernah disampaikan untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Universitas lainnya. Karya tulis ini adalah milik saya oleh karena itu pertanggungjawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Demikian pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kupang, Juni 2023

Sumartin Selfina Lona

## **MOTTO**

**(Roma 12:12)**

**“Bersukacitalah dalam pengharapan, sabarlah dalam kesesakan, dan bertekunlah dalam doa!”**

**"Pertolongan Tuhan tidak datang terlalu cepat, tidak juga terlalu lambat. Tetapi pertolongan Tuhan selalu datang disaat yang tepat dan waktu yang tak terduga."**

**(Brillio Net).**

.....  
**“Orang yang hebat tidak dihasilkan dari kemudahan, kesenangan, & kenyamanan. Tapi dibentuk dan dihasilkan melalui kesulitan, tantangan dan air mata”**

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini dipersembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus
2. Papa Josias Benyamin Lona dan Mama Lintje Magleny Tungga.
3. Suami tercinta Yofris Puay, S.Hut., M.Sc
4. Anak-anak tercinta Julio Allen Constantin, Zilvania Lintje Juventini Puay, dan Azzriel Octovio Benyamin.
5. Keluarga Besar Puay, Lona, Tungga
6. Almamater tercinta, Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universits Katolik Widya Mandira Kupang.

## ABSTRAK

Sumartin Selfina Lona (811211059) “Analisis Faktor-faktor yang mempengaruhi Tingkat Penyerapan Anggaran pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang” dibawah bimbingan Dr. M. E. Perseveranda, SE, M. Si dan Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Gambaran variabel Perencanaan Anggaran, Administrasi, Kompetensi SDM, Pelaksanaan Anggaran, UP/GUP dan Revisi/Perubahan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran; 2) Pengaruh variabel Perencanaan Anggaran, Administrasi, Kompetensi SDM, Pelaksanaan Anggaran, UP/GUP dan Revisi/Perubahan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran secara parsial; 3) Pengaruh variabel Perencanaan Anggaran, Administrasi, Kompetensi SDM, Pelaksanaan Anggaran, UP/GUP dan Revisi/Perubahan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran secara simultan.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis statistik deskriptif dan inferensial, sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sampel jenuh dengan jumlah responden sebanyak 32 orang pejabat perbendaharaan dan staf yang terlibat dalam pengelolaan anggaran periode amatan tahun 2017-2021. Data dikumpulkan dengan metode angket/kuisisioner yang dianalisis menggunakan program SPSS versi 25.

Hasil analisis deskriptif menunjukkan bahwa data yang ada sudah memenuhi kriteria dalam penelitian ini, karena seluruh data responden telah lolos uji asumsi klasik. Rata-rata skor untuk kategori persepsi variabel perencanaan anggaran adalah 83,68%, administrasi adalah 80,90%, kompetensi SDM adalah 80,83%, pelaksanaan anggaran adalah 75,56%, UP/GUP adalah 76,32%, revisi/perubahan anggaran adalah 76,32%, dan penyerapan anggaran adalah 80,69% pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang.

Hasil analisis inferensial secara simultan menunjukkan bahwa variabel perencanaan anggaran, administrasi, kompetensi SDM, pelaksanaan anggaran, UP/GUP dan revisi/perubahan anggaran secara positif dan signifikan berpengaruh terhadap penyerapan anggaran, sedangkan secara parsial variabel perencanaan anggaran, administrasi, kompetensi SDM, pelaksanaan anggaran, dan UP/GUP berpengaruh positif dan signifikan terhadap tingkat penyerapan anggaran, sementara revisi/perubahan anggaran berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap tingkat penyerapan anggaran pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang. Nilai R Square menunjukkan bahwa kontribusi variabel perencanaan anggaran, administrasi, kompetensi SDM, pelaksanaan anggaran, UP/GUP dan revisi/perubahan anggaran terhadap Penyerapan Anggaran sebesar 68,2%, sedangkan sisanya 31,8% dipengaruhi oleh variabel lain diluar model yang diteliti.

**Kata Kunci : Penyerapan Anggaran, perencanaan anggaran, administrasi, kompetensi SDM, pelaksanaan anggaran, UP/GUP dan revisi/perubahan anggaran**

## ABSTRACT

Sumartin Selfina Lona (811211059) "Analysis of Factors Influencing the Level of Budget Absorption at the Kupang State Agricultural Polytechnic" under the guidance of Dr. M. E. Perseveranda, SE, M. Si and Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc.

This study aims to find out: 1) Description of the variables of Budget Planning, Administration, HR Competence, Budget Execution, UP/GUP and Revision/Change of the Budget on Budget Absorption; 2) The influence of the variables of Budget Planning, Administration, HR Competence, Budget Execution, UP/GUP and Budget Revision/Amendment on Budget Absorption partially; 3) The influence of the variables of Budget Planning, Administration, HR Competence, Budget Execution, UP/GUP and Revision/Change of the Budget on Budget Absorption simultaneously.

The data analysis method used in this study is a descriptive and inferential statistical analysis method. The sample used in this research is a saturated sample with a total of 32 treasury officials and staff involved in managing the budget for the 2017-2021 observation period. Data was collected using a questionnaire/questionnaire method which was analyzed using the SPSS version 25 program.

The results of the descriptive analysis show that the existing data already meets the criteria in this study, because all of the respondent's data have passed the classical assumption test. The average score for the variable perception category of budget planning is 83.68%, administration is 80.90%, HR competency is 80.83%, budget execution is 75.56%, UP/GUP is 76.32%, revision/ changes to the budget was 76.32%, and budget absorption was 80.69% at the Kupang State Agricultural Polytechnic.

The results of simultaneous inferential analysis show that the variables of budget planning, administration, HR competence, budget execution, UP/GUP and budget revisions/changes positively and significantly influence budget absorption, while partially the variables of budget planning, administration, HR competence, budget execution, and UP/GUP had a positive and significant effect on the level of absorption of the budget, while revisions/changes to the budget had a positive and insignificant effect on the level of absorption of the budget at the Kupang State Agricultural Polytechnic. The R Square value indicates that the contribution of the variable budget planning, administration, HR competence, budget execution, UP/GUP and budget revisions/changes to Budget Absorption is 68.2%, while the remaining 31.8% is influenced by other variables outside the model studied.

**Keywords: Budget absorption, budget planning, administration, HR competency, budget execution, supply/replace money supply and revision/change of budget**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberi berkat serta melimpahkan rahmat dan perlindungan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Penyerapan Anggaran pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang” yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari sepenuhnya penyusunan tesis ini dapat terselesaikan atas dukungan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis dengan rendah hati ingin mengucapkan terima kasih atas segala bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis, terutama kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus sebagai Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan waktu untuk memberikan arahan, masukan, dan motivasi dalam proses penyelesaian penyusunan Tesis ini.
3. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc sebagai Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan arahan, masukan, dan motivasi dalam proses penyelesaian penyusunan Tesis ini.
4. Bapak Br. Salomon Leki, SVD, SE, M.Ec., Dev selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE, M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
6. Bapak Dr. Simon Sia Niha, SE, M. Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan motivasi dan arahan untuk penyusunan Tesis selama proses perkuliahan.



7. Ibu Dr. Henny A Manafe, SE, MM selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan motivasi dan arahan untuk penyusunan Tesis selama proses perkuliahan.
8. Bapak dan Ibu Dosen dan staf Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis terkhususnya Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan ilmu dan pengajaran serta membantu dalam proses perkuliahan.
9. Bapak Johanis A. Jermias, S.Pt., M.Sc sebagai Direktur Politeknik Pertanian Negeri Kupang dan Bapak Alexander S. Tanody, S.Pi., M.Si sebagai Wakil Direktur Bidang Umum dan Keuangan yang telah memberikan perhatian, informasi dan motivasi selama penelitian dan penulisan Tesis ini.
10. Bapak Yohanes L. Sajo, SH sebagai koordinator bagian Keuangan Politeknik Pertanian Negeri Kupang beserta staf pengelola keuangan dan teman-teman sekerja yang telah meluangkan waktu untuk diwawancara dan mengisi kuisioner penelitian.
11. Suami terkasih Yofris Puay dan Anak-anak tercinta Julio Allen Constantin, Zilvania L. J. Puay, Azzriel O. B. Puay, Pak Johnson N. Naat, Pak Musa F. Banunaek, Saudara tersayang Kak Evie, Kak Yenny, Adik Charles dan Adik Angela, Kak Jenny Lemba, Kak Rika Nubatonis, Kak Tresna Nubatonis yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dengan kasih sayang.
12. Teman-teman seperjuangan Magister Manajemen angkatan 36 atas motivasi, dukungan dan kebersamaan dalam perkuliahan yang telah kita lalui bersama.
13. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu dengan cara masing-masing yang tidak dapat disebutkan semuanya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, tetapi semua yang telah disusun dan dipaparkan dalam penulisan ini adalah hasil maksimal dari kemampuan penulis. Sehingga kiranya tesis ini dapat memberikan nilai tambah sebagai bahan masukan dalam melihat, memahami, menangani dan memecahkan masalah yang diangkat. Penulis menyadari masih ada kesalahan dan kekurangan dalam penulisan tesis ini, oleh karena itu kritik

dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan penelitian tesis ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa senantiasa memberikan perlindungan dan berkat yang melimpah kepada kita semua dalam segala aktivitas setiap harinya.

Kupang, Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SERTIFIKASI.....	iv
MOTTO.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II. TELAAH PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS .....	15
2.1 Tinjauan Teoritis.....	15
2.1.1. Pengertian Anggaran.....	15
2.1.2. Penyerapan Anggaran.....	16
2.1.3. Satuan Kerja.....	18
2.1.4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran.....	19
1. Perencanaan Anggaran.....	19
2. Administrasi.....	20
3. Kompetensi SDM.....	21
4. Pelaksanaan Anggaran.....	23
5. Uang Persediaan/Ganti Uang Persediaan.....	25
6. Perubahan/Revisi Anggaran.....	26

2.2 Penelitian Terdahulu.....	29
2.3 Kerangka Pemikiran.....	33
2.4 Hipotesis Penelitian.....	34
<b>BAB III. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	35
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	35
3.3 Populasi dan Sampel .....	35
3.4 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	37
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	39
3.6 Teknik Analisis Data.....	41
3.6.1. Analisis Statistik Deskriptif.....	41
3.6.2. Analisis Regresi Linear Berganda.....	42
3.6.3. Uji Asumsi Klasik.....	43
3.6.4. Pengujian Hipotesis Statistik.....	45
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	49
4.1.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	49
4.1.2. Karakteristik Responden.....	51
4.1.3. Analisis Statistik Deskriptif.....	56
4.1.4. Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	73
4.1.5. Uji Asumsi Klasik.....	76
4.1.6. Uji Hipotesis.....	81
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	88
4.2.1. Pembahasan Hasil Penelitian Deskriptif.....	88
4.2.2. Pembahasan Hasil Uji Secara Parsial.....	89
4.2.3. Pembahasan Hasil Uji Secara Simultan.....	103
<b>BAB V. PENUTUP.....</b>	<b>106</b>
5.1 Kesimpulan .....	106
5.2 Saran .....	108
Daftar Pustaka.....	110
Lampiran.....	118

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Penyerapan anggaran belanja Politani 2017-2021 ..... 6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu ..... 29
Tabel 3.1	Populasi dan Sampel ..... 36
Tabel 3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel ..... 38
Tabel 3.3	Keputusan Skala Levis ..... 42
Tabel 4.1	Pengujian Karakteristik Jenis Kelamin ..... 51
Tabel 4.2	Pengujian Karakteristik Usia ..... 52
Tabel 4.3	Pengujian Karakteristik Jenjang Pendidikan ..... 52
Tabel 4.4	Pengujian Karakteristik Kualifikasi Pendidikan ..... 53
Tabel 4.5	Pengujian Karakteristik Masa Kerja..... 54
Tabel 4.6	Pengujian Karakteristik Keikutsertaan Pelatihan ..... 55
Tabel 4.7	Jawaban Responden Variabel Perencanaan Anggaran ..... 56
Tabel 4.8	Jawaban Responden Variabel Administrasi ..... 59
Tabel 4.9	Jawaban Responden Variabel Kompetensi SDM..... 61
Tabel 4.10	Jawaban Responden Variabel Pelaksanaan Anggaran ..... 63
Tabel 4.11	Jawaban Responden Variabel UP/GUP ..... 65
Tabel 4.12	Jawaban Responden Variabel Revisi/Perubahan Anggaran ..... 68
Tabel 4.13	Jawaban Responden Variabel Penyerapan Anggaran ..... 71
Tabel 4.14	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda ..... 73
Tabel 4.15	Hasil One-Sample K-S Test ..... 78
Tabel 4.16	Hasil Uji Multikolinieritas ..... 80
Tabel 4.17	Hasil Uji Pengaruh Secara Simultan ..... 85
Tabel 4.18	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) ..... 87
Tabel 4.19	Hubungan Variabel Independen terhadap Variabel Dependen..... 89

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	33
Gambar 4.1 Hasil Histogram Penyebaran Data .....	77
Gambar 4.2 Hasil P-Plot Penyebaran Data .....	77
Gambar 4.3 Hasil Uji Scatterplot .....	81
Gambar 4.4 Model Hasil Regresi Secara Parsial Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Instansi Politeknik Pertanian Negeri Kupang.....	102

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- 1 Kuesioner Penelitian
- 2 Surat Ijin Penelitian
- 3 Data Hasil Penelitian
- 4 Hasil Analisis Data Output Statistik