

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Hasil analisis deskriptif memberikan rata-rata skor untuk kategori persepsi variabel perencanaan anggaran adalah 83,68%, administrasi adalah 80,90%, kompetensi SDM adalah 80,83%, pelaksanaan anggaran adalah 75,56%, UP/GUP adalah 76,32%, revisi/perubahan anggaran adalah 76,32%, dan penyerapan anggaran adalah 80,69% pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang. Persentase 80,69 % menunjukkan bahwa dalam kaitannya dengan realitas kegiatan operasional sehari-hari perkantoran di Politeknik Pertanian Negeri Kupang, peranan faktor penyerapan anggaran sangat berpengaruh terhadap berhasil atau tidaknya suatu program kegiatan/pekerjaan yang dilaksanakan. Penyerapan anggaran yang rendah berarti bahwa belum semua program kegiatan terlaksana tetapi penyerapan anggaran yang optimal, efektif, efisien dan ekonomis dapat diartikan bahwa suatu program kegiatan/pekerjaan telah dilaksanakan dengan baik. Semakin baik daya serap anggaran yang terjadi maka semakin baik pula kinerja instansi pemerintah/satuan kerja tersebut.
2. Hasil uji t variabel perencanaan anggaran adalah sebesar 0,035, variabel administrasi adalah sebesar 0,042, variabel kompetensi SDM adalah sebesar 0,038, variabel pelaksanaan anggaran adalah sebesar 0,013, variabel UP/GUP adalah sebesar 0,037, dan variabel revisi/perubahan

anggaran adalah sebesar 0,860. Hal ini berarti bahwa variabel perencanaan anggaran, variabel administrasi, variabel kompetensi SDM, variabel pelaksanaan anggaran, dan variabel UP/GUP secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyerapan anggaran pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang sedangkan variabel revisi/perubahan anggaran secara parsial berpengaruh positif tapi tidak signifikan terhadap penyerapan anggaran pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang.

3. Hasil uji F variabel perencanaan anggaran, variabel administrasi, variabel kompetensi SDM, variabel pelaksanaan anggaran, variabel UP/GUP, dan variabel revisi/perubahan anggaran sebesar 0,000<sup>b</sup> yang berarti secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyerapan anggaran pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang.
4. Hasil koefisien determinasi dalam penelitian ini adalah 0,682 atau 68,2% penyerapan anggaran pada Politeknik Pertanian Negeri Kupang yang merupakan kombinasi dari 6 (enam) variabel bebas yaitu variabel perencanaan anggaran, variabel administrasi, variabel kompetensi SDM, variabel pelaksanaan anggaran, variabel UP/GUP, dan variabel revisi/perubahan anggaran. Hasil koefisien determinasi ( $R^2$ ) sebesar 68,2% menunjukkan adanya pengaruh secara simultan yang positif dan signifikan dari masing-masing variabel independent terhadap variabel dependen (variabel bebas yaitu variabel perencanaan anggaran, variabel administrasi, variabel kompetensi SDM, variabel pelaksanaan anggaran, variabel

UP/GUP, dan variabel revisi/perubahan anggaran berpengaruh secara bersama-sama terhadap variabel penyerapan anggaran).

## **5.2. Saran**

Berdasarkan hasil analisis penelitian, hasil pembahasan dan kesimpulan maka saran yang dapat diberikan adalah sebagai berikut:

1. Dalam perencanaan anggaran perlu dilakukan evaluasi tahun anggaran sebelumnya agar pendekatan dan instrumen yang digunakan dalam penyusunan perencanaan anggaran sesuai dengan aturan yang berlaku, pengesahan DIPA yang disusun dapat dilaksanakan tepat waktu, tidak terjadi salah penentuan akun belanja serta kesesuaian antara perencanaan dan kebutuhan organisasi bisa dilakukan.
2. Dalam administrasi persuratan, surat masuk dan keluar serta disposisi pimpinan perlu dilakukan observasi dan pengawasan.
3. Dalam pelaksanaan anggaran, persoalan internal satker adalah rencana penarikan dana dan dalam proses pengadaan juga rekanan yang mengajukan tagihan tidak sesuai jadwalnya sehingga perlu dilakukan pengawasan agar mekanisme pembayaran dalam pelaksanaan anggaran bisa mencapai target yang optimal.
4. Kompetensi sumber daya manusia memiliki pendidikan yang sesuai namun perlu mengikuti pelatihan/training tentang peraturan keuangan terbaru dan pelatihan tersertifikasi sehingga penyerapan anggaran bisa lebih ditingkatkan.

5. Jadwal dalam pengajuan UP maupun *revolving* perlu dilakukan pengawasan sehingga peruntukan dana UP lebih optimal digunakan dalam operasional sehari-hari perkantoran dan intensitas pengajuan dapat lebih sering dilakukan untuk meningkatkan serapan anggaran.
6. Revisi perubahan pagu anggaran yang sering terjadi mendekati akhir tahun anggaran karena kebijakan pengambilan keputusan agar dapat dilakukan lebih awal yaitu pada triwulan II dan triwulan III serta tetap berpedoman pada aturan, kepatuhan serta kesesuaian terhadap regulasi penyerapan anggaran.
7. Agar pada proses penyerapan anggaran di Politeknik Pertanian Negeri Kupang lebih memperhatikan variabel yang belum optimal dalam penelitian ini yaitu pelaksanaan anggaran terutama pada jadwal rencana penarikan dana harus disesuaikan dengan rencana, hal yang sering terjadi pada proses pengadaan barang dan jasa yang berhubungan dengan pihak rekanan yang kurang berkompeten dan kurang memahami peraturan yang berlaku sehingga proses penyerapan anggaran menjadi terhambat.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku Teks:

- Amalia. E. 2016. *Keuangan Mikro Syariah*. Indonesia: Gramata Publishing.
- Arikunto, 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: PT Rinka Cipta
- Duwi. Priyantno. 2012. *Cara Kilat Belajar Analisis Data dengan SPSS 20*. CV Andi Oftset. Yogyakarta.
- Ghozali, I. (2016). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 23 (VIII)*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang
- Halim, A. 2001. *Akuntansi Sektor Publik Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Halim. A. 2014. *Analisis Deskriptif Pengaruh Fiscal Stress Pada APBD Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota di Jawa Tengah*. Kompak. STIE Yogyakarta.
- Latan, Hengky dan Selva Temalagi. 2013. *Analisis Multivariate Teknik dan Aplikasi Menggunakan Program IBM SPSS 20,0*. Bandung: Penerbit Alfabeta.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi.
- Mulyadi. 2001. *Sistem Akuntansi Edisi Tiga*. Jakarta: Salemba Empat.
- Noeng. Muhadjir. 1996. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Rake Sarasisn.
- Prasetya, Ferry. 2012. *Modul Ekonomi Publik Bagian V: Teori Pengeluaran Pemerintah*. Malang: Universitas Brawijaya.
- Rudianto. 2009. *Pengantar Akuntansi*. Jakarta: Erlangga.
- Sudaryono. 2019. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Mix Method*. Depok: Rajawali Pers.
- Sugiyono. 2019. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Supomo, Nur Indriantoro. 2002. *Metodologi Penelitian Bisnis, Cetakan Kedua*. Yogyakarta: BFEE UGM.

Welsch. G. 2010. *Budgeting: Profit Planning and Control*. 5 th Ed. Prentice-Hall. Of India Pvt Limited. 2010

Welsch, Hilton, Gordon. 2000. *Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba*. Diterjemahkan oleh Purwatiningsih dan Maudy Warouw. Buku Satu. Salemba Empat. Jakarta.

Yuniarto. S Rahman. 2013. *Modul Akuntansi Pemerintahan: Akuntansi. Keuangan Negara*. Universitas Brawijaya. Malang.

#### **Artikel Jurnal:**

Abdullah. S, dan Ramadhiamiatun Nazry. 2015. “Analisis Varian Anggaran Pemerintah Daerah: Penjelasan Empiris dan Perspektif Keagenan”. *Jurnal Samudera Ekonomi dan Bisnis*. Fakultas Ekonomi Universitas Samudera. Vol 2, hal 272-283.

Anessi-Pessina, Eugenio, Mariafrancesca Sicilia, Ileana Steccolini. 2012. “Budgeting and Rebudgeting in Local Governments-Siamese Twins”. *Public Administration Review*.

Annisata, Awwalia Randis dan Fitriany. 2014. “Analisis Pengaruh Struktur Modal, Kepemilikan Manajerial, dan Ukuran Perusahaan terhadap Kinerja Perusahaan melalui *Agency Cost* sebagai Variabel Intervening: Perbandingan Perusahaan yang Mengalami *Financial Distress* dan Tidak”. *Prosiding dan Buku Panduan Simposium Nasional Akuntansi XVII*. Hal:43.

Afifah, Fera. 2021. “Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Pemerintah Kota Medan (Kantor Walikota Medan)”. *Jurnal Samudera Ekonomi dan Bisnis*. Fakultas Ekonomi Universitas Samudera. Vol 2, hal 283-294.

Amalia, Fitri, Sukmini Hartati, Riza Wahyudi, and Politeknik Negeri Sriwijaya. 2022. “Perubahan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Pemerintah Kabupaten/Kota Di Provinsi Sumatera Selatan.” *Jakt* 1(2): 131–46.

Ananda, Tiara Syifa Putri, Maria Maria, and Yuliana Sari. 2022. “Pengaruh Perencanaan Penganggaran Dan Kompetensi Aparatur Pemerintah Terhadap Penyerapan Anggaran.” *Kompeten: Jurnal Ilmiah Ekonomi dan Bisnis* 1(2): 68–74.

Anwar. 2020. “Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Perencanaan Dan Serapan Anggaran” : 1–8. <https://jambi.kemenag.go.id/baca-artikel.php?jdl=pengaruh-kualitas-sumber-daya-manusia-terhadap-perencanaan-dan-serapan-anggaran.id=4125205648783587405>.

- Christofer Jody. 2023. "Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Revisi Anggaran, Kompetensi SDM, Dan Pengadaan Barang Dan Jasa Terhadap Perolehan Anggaran." *repository.trisakti.ac.id*.  
[http://repository.trisakti.ac.id/usaktiana/index.php/home/detail/detail\\_koleksi/4/SKR/2021/00000000000000111740/0#](http://repository.trisakti.ac.id/usaktiana/index.php/home/detail/detail_koleksi/4/SKR/2021/00000000000000111740/0#).
- Deslina. 2021. "Peningkatan Kualitas Perencanaan Dalam Rangka Optimalisasi Penyerapan Anggaran." *Direktorat Jenderal Perbendaharaan (DJPb) Kementerian Keuangan RI*.<https://djp.kemenkeu.go.id/kppn/sijunjung/id/profil/perjanjian-kinerja-tahun-2021/9-uncategorised/3050-peningkatan-kualitas-perencanaan-dalam-optimalisasi-penyerapan-anggaran.html>.
- DJPB-Kementerian Keuangan RI. 2017. "Standar Operasional Prosedur Administrasi Pemerintahan ( SOP AP ) Dasar Hukum."
- Febrialiandi, Indra. 2023. "Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Kompetensi SDM Terhadap Penyerapannya." *Antaraneews.com*.<https://riau.antaranews.com/berita/328272/pengaruh-perencanaan-anggaran-dan-kompetensi-sdm-terhadap-penyerapannya>.
- Hidayat, Hariz Muftie, Ramdany Ramdany, and Samukri Samukri. 2022. "Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran (Studi Kasus Pada Lingkungan Kantor Wilayah Djkn Dki Jakarta)." *Jurnal Akuntansi* 11(1): 51–63.
- Halim. A & Abdullah, Syukriy. 2006. "Hubungan dan Masalah Keagenan di Pemerintahan Daerah: Sebuah Peluang Penelitian Anggaran dan Akuntansi". *Jurnal Akuntansi Pemerintah* Vol 2 No.1 Mei 2006: 53-64.
- Harahap, Taufik & Nurazlina. 2020. "Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Pencatatan Administrasi dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran (Studi Empiris pada OPD Kota Dumai)". *Jurnal Akuntansi Keuangan dan Bisnis*. Politeknik Caltex Riau. Vol. 13, No. 1, hal 1-10.
- Jauhari. 2017. "Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Serapan Anggaran Satuan Kerja Wilayah Pembayaran KPPN Bandung I Dan KPPN Bandung II." *Jurnal Universitas Pasundan*: 1–33.  
<http://repository.unpas.ac.id/14526/>.
- Jesse Burkhead and Jerry Miner (London: Macmillan,1971 Pp.x+346 £5 50) *The Economic Journal*, Volume 82, Issue 327, 1 September 1972, Pages 1032–1034, <https://doi.org/10.2307/2230271>

- Lupia, Arthur & Mathew McCubbins. 2000. "Representation or abdication? How citizens use institutions to help delegation succeed". *European Journal of Political Research*, vol 37, hal 291-307.
- Mubarik, Yulmardi, and Erni Achmad. 2022. "Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Satuan Kerja Pendidikan Madrasah Aliyah Negeri Di Provinsi Jambi." 11(3): 151–62.
- Muda, Iskandar. 2012. "Variabel yang Mempengaruhi Fiscal Stress Pada Kabupaten/Kota Sumatera Utara". *Jurnal Keuangan & Bisnis*. Vol 4. No. 1. Hal 27-46.
- Nanga. M. 2005. "Disparitas Fiskal di Indonesia". *Jurnal Studi Pembangunan KRITIS*. Universitas Kristen Satya Wacana. Salatiga
- Nugroho. R dan Alfarisi Salman. 2017. "Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Melonjaknya Penyerapan Anggaran Quartal IV Instansi Pemerintah (Studi Pada Badan Pendidikan Dan Pelatihan Keuangan)". *Jurnal Badan Pendidikan Dan Pelatihan Keuangan Kementerian Keuangan Republik Indonesia*. Vol 10 No 1. hal 23-37.
- Patiran, Andarias, and Melyanus Bonsapia. 2018. "Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pelaksanaan Anggaran Dan Pengawasan Terhadap Penyerapan Anggaran Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi." *Fokus Ekonomi* 16(1): 1–22. <http://ejournal.stiepena.ac.id/index.php/fe>.
- Putra, Farhan Bayu, Kennedy Kennedy, and Arumega Zarefar. 2021. "Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pencatatan Administrasi, Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran (Studi Pada OPD Provinsi Riau)." *Jurnal Akuntansi Keuangan dan Bisnis* 14(Vol. 14 No. 2 (2021)): 221–30.
- Puluala. M. Gustavo. 2020. "Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, Dan Pengadaan Barang Dan Jasa Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran Daerah (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Salatiga)". *Jurnal Universitas Pembangunan Nasional "VETERAN"*. Yogyakarta. Vol 1 No 1. hal 1-9.
- Ramdhani, Dadan, and Indi Zaenur Anisa. 2017. "Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia Dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Banten." *Jurnal Riset Akuntansi Terpadu* 10(1): 134–48.
- Ratag, Wieske Annelen, Anderson G Kumenaung, and Daisy S.M Engka. 2019. "Pengaruh Perencanaan Anggaran Di Lingkungan Universitas Sam



- Ratulangi.” *Jurnal Pembangunan Ekonomi dan Keuangan Daerah* 20(3): 78–91.
- Renoat, R.E. & Latupeirissa, D.S. 2020. “Pengaruh Variabel Perencanaan Anggaran, Administrasi Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran. *Jurnal Bisnis Dan Manajemen.*” *Jurnal Ekonomika dan Bisnis*. Vol 4(2): 23–32.
- Rika, M. 2018. “Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Perencanaan Dan Kualitas Dipa Terhadap Penyerapan Anggaran Di Wilayah Kerja Satuan” *Maksi Untan*: 1–20. <https://jurnal.untan.ac.id/index.php/maksi/article/>.
- Rerung.Elypas D, Herman Karamoy & Winston Pontoh. 2017. “Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Daerah: Proses Pengadaan Barang/Jasa di Kabupaten Bolaang Mongondow Selatan”. *Jurnal Riset Akuntansi dan Auditing “Goodwill”*. *Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi UNSTRAT*. Vol 8, hal 192-202.
- Ruhmaini & Syukriy Abdullah. 2017. “Faktor-faktor yang Mempengaruhi Serapan Anggaran Belanja Langsung SKPK di Kabupaten Aceh Tengah”. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, Vol 1, hal 54-65.
- Shamsub, Hannarong & Joseph B Akoto. 2004. “State and Local Fiscal Structures and Fiscal Stres”. *Journal of Public Budgeting, Accounting and Financial Management*. Vol 16, No 1 Hal : 40-61.
- Salwah, Arfah. 2019. “Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Serapan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Pada Pemerintah Kota Banda Aceh.” *Jurnal EMBA* 9(2): 164–82. <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/20913>.
- Ulandari, Viki, Akram Akram, and Budi Santoso. 2021. “Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Dengan Administrasi Sebagai Pemoderasi.” *E-Jurnal Akuntansi* 31(6): 1577.
- Yanuriza , A. Hasan, M. Rasuli. 2020. “Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pencatatan Administrasi, Sumberdaya Manusia, Komitmen Organisasi Dan Lingkungan Birokrasi Terhadap Penyerapan Anggaran PNPB Kegiatan Pengamanan Objek Vital Pada Satker Lapangan Polda Riau.” <https://www.semanticscholar.org/paper/Pengaruh-Perencanaan-Anggaran-Pencatatan-Manusia%2C-YanurizaHasan/207f5b93cf12aaab07b17bec6323441f457da164?sort=relevance&pdf=true>.

## Tesis:

- Amalia, Fitri. 2022. *Pengaruh Sisa Anggaran Tahun Sebelumnya Dan Perubahan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Pemerintah Kabupaten/Kota Di Provinsi Sumatera Selatan*. Other Thesis. Politeknik Negeri Sriwijaya.
- Herryanto, Hendris. 2012. *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja pada Satuan Kerja Kementerian/ Lembaga di Wilayah Jakarta*. Tesis. Jakarta : Universitas Indonesia.
- Jauhari, 2017. *Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Serapan Anggaran Satuan Kerja Wilayah Pembayaran Kppn Bandung I Dan Kppn Bandung II*. Thesis (S2) Thesis, Unpas, Bandung.
- Kirnanda, Agus. 2016. *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Satker Perangkat Daerah di Kota Binjai dengan Perubahan Anggaran sebagai Variabel Moderating*, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Tesis Universtias Sumatera Utara.
- Lubis, Ade Fatma. 2012. *Metode Penelitian Akuntansi dan Format Penelitian Tesis*. Medan: USU Press.
- Malahayati, Cut. 2015. *Pengaruh Kapasitas SDM, Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Serapan Anggaran SKPD Pada Pemerintah Kota Banda Aceh*. Tesis. Aceh: Universitas Syiah Kuala.
- Miliasih, Retno. 2012. *Analisis Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja Satuan Kerja Kementerian/Lembaga TA 2010 di Wilayah Pembayaran KPPN Pekanbaru*. Tesis. Jakarta: Universitas Indonesia.
- Sriharioto. 2012. *Good Governance, Kompetensi KPPN dan Persepsi Keberhasilan Pelaksanaan Penganggaran Berbasis Kinerja Kementerian/Lembaga*. Tesis. Jakarta. Universitas Indonesia.
- Sutaryo & Okki Carolina. 2014. *Ketepatan Waktu Penetapan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Pemerintah Daerah di Indonesia*. Skripsi. Universitas Sebelas Maret. Surakarta.
- Syahputra, Arie. 2016. *Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Dengan Perubahan Anggaran Sebagai Variabel Moderating Pada Pemerintah Kabupaten/Kota Di Sumatera Utara*. Tesis. Universitas Sumatera Utara. Sumatera Utara.

Viona, Cut. 2015. *Pengaruh Surplus/Defisit, Jenis Pemerintah Daerah dan Perubahan Anggaran Terhadap Sisa Anggaran pada Kabupaten/Kota di Indonesia*. Tesis. Universitas Syiah Kuala. Aceh.

Zarinah, M. 2015. *Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Kualitas Sumber Daya Manusia terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Aceh Utara*. Tesis. Banda Aceh: Universitas Syiah Kuala.

#### **Basis Data Tanpa Penulis:**

Departemen Keuangan. Direktorat Jenderal Perbendaharaan. Direktorat Akuntansi dan Pelaporan. Sub Direktorat Bimbingan Akuntansi Instansi. Modul Sistem Akuntansi Instansi (SAI).

Pemerintah Indonesia. Keputusan Kepala Badan Kepegawaian Nomor 46A Tahun 2003 tentang Pedoman Penyusunan Standar Kompetensi Jabatan Struktural PNS. Jakarta.

Pemerintah Indonesia. Undang-Undang (UU) Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara. Jakarta.

Pemerintah Indonesia. Undang-Undang (UU) Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah. Jakarta.

Pemerintah Indonesia. Undang-Undang (UU) Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah. Jakarta.

Pemerintah Indonesia. Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah. Jakarta.

Pemerintah Indonesia. Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan. Jakarta.

Pemerintah Indonesia. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah. Jakarta.

#### **Referensi dari Internet:**

Admin. 2020. "Materi Sosialisasi SBM, Bimtek dan PMK". <https://anggaran.kemenkeu.go.id/materi-sosialisasi>.

Admin. 2013. "Perbaiki Kualitas Pendidikan dengan Tingkatkan Anggaran", <https://keuda.kemendagri.go.id/artikel>.

- Fitriany, Nur. 2014. “Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penumpukan Penyerapan Anggaran di Akhir Tahun”. *Jurnal Universitas Stikubank*. <http://www.unisbank.ac.id/ojs/index.php/pascal/article/view/2493>
- Christianingrum. Ratna. 2015. “Analisis RUU tentang APBN”, <https://berkas.dpr.go.id/puskajianggaran/kajian/file/kamus-1.pdf>
- Pradita, A. 2022. “Modul Undang-Undang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah”, <https://djpk.kemenkeu.go.id>