

**DAMPAK PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
TERHADAP PEMBANGUNAN DESA di DESA  
TUBUNGWALANG KECAMATAN BUYASURI  
KABUPATEN LEMBATA**



**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana SI

Program Studi Ekonomi Pembangunan

Oleh:

Petrus Ledo  
NIM: 31118086

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

SKRPSI

**DAMPAK PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
TERHADAP PEMBANGUNAN DESA di DESA  
TUBUNGWALANG KECAMATAN BUYASURI  
KABUPATEN LEMBATA**

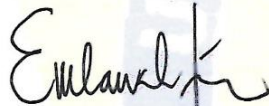
Oleh

Petrus Ledo

31118086

Telah Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing I

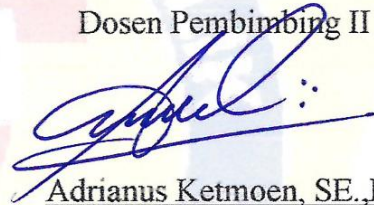


Emiliana Martuti Lawalu, SE., ME

NIDN : 0822038001

Tanggal : 23/7/2023

Dosen Pembimbing II



Adrianus Ketmoen, SE., MM

NIDN : 0812098901

Tanggal :

Mengetahui

Ketua Program Studi

Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu, SE., ME

NIDN : 0822038001

Tanggal : 23/7/2023

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi dan Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada :

Hari/tanggal : Senin, 19 Juni 2023  
Tempat : Magister Manajemen  
Jam : 09.00-11.00 WITA  
Atas Nama : Petrus Ledo  
NIM : 31118086  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME (.....)
2. Sekretaris : Adrianus Ketmoen, SE, MM (.....)
3. Penguji I : Daniel Taolin, SE, M.Si (.....)
4. Penguji II : Enike T. Yustin Dima, SE, ME (.....)
5. Penguji III : Adrianus Ketmoen, SE, MM (.....)


### MENGETAHUI

Dekan Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis



Dr. M.E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN: 0818066703

Ketua Program Studi  
Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME  
NIDN : 082203800

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiridan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan didalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Juli 2023



Petrus Leda  
NIM :31118086

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“Aku tahu bahwa Engkau sanggup melakukan segala sesuatu,  
dan tidak ada rencana-Mu yang gagal.”

(Ayub 42:2)

### **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh ungkapan syukur kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Bapa Gabriel Puhun Buyanaya dan Mama Germana Peni Taum
2. Kaka Yustinus Laba Buyanaya, Kaka Vinsensia Woli
3. Semua orang yang menantikan keberhasilanku
4. Serta Almamaterku tercinta

## **ABSTRACT**

*Petrus Ledo, NIM 31118086, with thesis title: **The Impact of Village Fund Allocation Management on Village Development. (a case study of Tubungwalang village, Buyasuri sub-district, Lembata district for the 2018-2021 fiscal year).** Under the guidance of Mrs. Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME as supervisor I and Mr. Adrianus Ketmoen, SE, MM as supervisor II.*

*The formulation of the problem in this study is (1) What is the description of village fund allocation (ADD) in Tubungwalang Village, Buyasuri District, Lembata Regency. (2) How is the management of village fund allocations in the village of Tubungwalang, Buyasuri District, Lembata Regency.*

*The results obtained in this study are the first aspect of planning Permendagri No. 20 of 2018. Both implementations are still found that the Tubungwalang village government has not understood the stages of village financial management where the SPP submission is made before the goods/services are received so it is not in accordance with Permendagri No. 20 of 2018 and the completeness of the documents in Tubungwalang village in the implementation of the SPP is not equipped with an activity assistant cash book so that it is not in accordance with Permendagri No.20 of 2018. Third, in the administrative aspect, it was still found that the Tubungwalang village treasurer did not understand the stages of village financial management properly so there was a delay in submitting the accountability report on completeness of documents that were not in accordance with Permendagri No. 20 of 2018. The fourth aspect of reporting, it was still found that the village treasurer of Tubungwalang did not understand the stages of managing village finances properly so that there was a delay in submitting semester reports which were not in accordance with Permendagri No. 20 of 2018. The five aspects of accountability still found complete documents not in accordance with Permendagri No. 20 of 2018 in the implementation stage it is best if the Tubungwalang village government should submit SPP progress after the goods/services are received and the Tubungwalang village head should pay more attention to the completeness of the documents that must be made so that they comply with the provisions of Permendagri No. 20 of 2018. In the administration stage, the village treasurer of Tulungwalang should be more time-disciplined in submitting accountability reports so that it can help manage village expenditures so that it is better for the coming years and the village head of Tulungwalang must pay more attention to the completeness of the documents that must be made so that they comply with the provisions of Permendagri No. 20. Year 2018. In the reporting stage, the head of Tubungwalang village should pay more attention to the first semester APBDes realization report so that it can be submitted no later than the second week of July of the current year. In the accountability stage, the head of Tulungwalang village should pay more attention to the completeness of the documents that must be made so that they are in accordance with the provisions of Permendagri No.20 of 2018*

**Keywords: Management of Village Fund Allocation**

## ABSTRAK

Petrus Ledo, NIM 31118086, dengan judul skripsi: **Dampak Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Pembangunan Desa. (studi kasus desa tubungwalang kecamatan buyasuri kabupaten lembata tahun anggaran 2018-2021)**. Dibawah bimbingan ibu Emiliana Martuti Lawalu,SE,ME selaku pembimbing I dan Bapak Adrianus Ketmoen,SE,MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1)Bagaimana gambaran alokasi dana desa (ADD) di Desa Tubungwalang Kecamatan Buyasuri Kabupaten Lembata. (2)Bagaimana pengelolaan alokasi dana desa di desa Tubungwalang Kecamatan Buyasuri Kabupaten Lembata.

Hasil yang diperoleh dalam penelitian ini adalah pertama aspek perencanaan permendagri No. 20 Tahun 2018. Kedua pelaksanaan masih ditemukan bahwa pemerintah desa Tubungwalang belum memahami tahapan pengelolaan keuangan desa dimana dalam pengajuan SPP dilakukan sebelum barang/ jasa diterima sehingga tidak sesuai dengan permendagri No.20 Tahun 2018 dan kelengkapan dokumen yang ada di desa Tubungwalang dalam pelaksanaan SPP tidak dilengkapi dengan buku kas pembantu kegiatan sehingga tidak sesuai dengan permendagri No.20 Tahun 2018. Ketiga, aspek penatausahaan, masi ditemukan bahwa adanya keterlambatan dalam penyampaian laporan pertanggungjawaban dana kelengkapan dokumen yang tidak sesuai dengan permendagri No.20 Tahun 2018. Keempat aspek pelaporan, masi ditemukan bahwa bendahara desa Tubungwalang belum memahami tahapan pengelolaan keuangan desa dengan baik sehingga adanya keterlambatan dalam penyampaian laporan semester yang tidak sesuai dengan permendagri No.20 Tahun 2018. Kelima aspek pertanggungjawaban masi ditemukan kelengkapan dokumen tidak sesuai dengan permendagri No.20 Tahun 2018 dalam tahap pelaksanaan sebaiknya pemerintah desa tubungwalang sebaiknya mengajukan kemajuan SPP dilakukan setelah barang / jasa yang diterima dan kepala desa Tubungwalang harus lebih memperhatikan kelengkapan dokumen yang harus dibuat sehingga sesuai dengan ketentuan permendagri No.20 Tahun 2018. Dalam tahap penatausahaan sebaiknya bendaha desa Tubungwalang lebih disiplin waktu dalam penyampaian laporan pertanggungjawaban sehingga bisa membantu pengelolaan belanja desa agar lebih baik untuk tahun tahun yang akan datang dan kepala desa Tubungwalang harus lebih memperhatikan kelengkapan dokumen yang harus dibuat sehingga sesuai dengan ketentuan permendagri No 20. Tahun 2018. Dalam tahap pelaporan sebaiknya kepala desa Tubungwalang lebih memperhatikan laporan realisasi APBDes semester pertama sehingga dapat disampaikan paling lambat pada minggu kedua bulan juli tahun berjalan. Dalam tahap pertanggungjawaban sebaiknya kepala desa Tubungwalang harus lebih memperhatikan kelengkapan dokumen yang harus dibuat sehingga sesuai dengan ketentuan permendagri No.20 Tahun 2018.

**Kata kunci : Pengelolaan Alokasi Dana Desa**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Dampak Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Pembangunan Desa di Desa Tubungwalang Kecamatan Buyasuri Kabupaten Lembata ”. Penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira.

Keberhasilan penyusunan skripsi ini adalah berkat bantuan dari kerjasama yang terjalin dari berbagi pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Penulis menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya atas bantuan dan kerjasama kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Ekonomi Pembangunan.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
3. Br Salomon Leki, SE.,ME.M.Ec.Dev selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,MM selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE.,ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.



5. Bapak Adrianus Ketmoen, SE, MM selaku pembimbing II dan Sekertaris ujian yang dengan ikhlas hati meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta siap dan sabar dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Br.Salomon Leki, SE, M.Ec,Dev selaku penguji I yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
7. Ibu Enike T. Yustin Dima, SE, ME selaku penguji II yang telah memberikan arahan masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak Lamudin Leu, S.Pd.Gr selaku Kepala Desa Tubungwalang Kecamatan Buyasuri Kabupaten Lembata dan masyarakat Desa Tubungwalang yang telah memberikan data dan informasi yang dibutuhkan penulis dalam proses administrasi penulisan skripsi ini.
9. Karyawan tata usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi penulisan skripsi ini.
10. Orang tua tercinta Bapa Gabriel Puhun Buyanaya dan Mama Germana Peni Taum yang selalu setia memberikan motivasi, nasehat, perhatian, dukungan dan kasih sayang serta doa sehingga penulis menyelesaikan penulisan skripsi ini.
11. Kaka Yustinus Laba Buyanaya, Kaka Vinsensia Woli dan saudari dina yang selalu setia memberikan dukungan dan turut membantu penulisan dalam menyelesaikan skripsi ini.

12. Teman-teman seperjuangan dari awal masuk kuliah hingga pada tahap ini, wren Meo, Dina Fernandes yang selalu mendukung dan selalu memberikan motivasi.

13. Semua pihak yang telah membantu penulis baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karna itu segala masukan dan kritik saran diharapkan demi penyempurnaan Skripsi ini.

Kupang, 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Pengelolaan Keuangan Desa .....	9
2.1.2 Anggaran .....	15
2.1.2.1 Pengertian Anggaran.....	15
2.1.2.2 Fungsi Anggaran.....	16
2.1.2.3 Manfaat Anggaran.....	18
2.1.2.4 Prinsip-Prinsip Anggaran .....	19

2.1.3 Pendapatan dan Belanja Desa.....	20
2.1.3.1 Pengertian Pendapatan Desa .....	20
2.1.3.2 Pengertian Belanja Desa.....	21
2.1.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	21
2.1.4.1 Struktur Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	24
2.1.4.2 Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	24
2.1.5 Pengaturan Alokasi Dana Desa.....	29
2.1.5.1 Tujuan Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	31
2.1.5.2 Pertanggungjawaban dan Pelaporan ADD.....	34
2.1.5.3 Pembinaan dan Pengawasan Add.....	35
2.1.6 Penelitian Terdahulu.....	36
2.2 Kerangka pemikiran Teoritis.....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
3.1 Waktu dan Tempat penelitian .....	42
3.2 Defenisi Operasional Variabel .....	42
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	46
3.3.1 Jenis Data .....	46
3.3.2 Sumber Data .....	46
3.4 Populasi dan Sampel .....	47
3.4.1 Populasi .....	47
3.4.2 Sampel.....	47
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	48
3.6 Teknik Analisis Data .....	49
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	47

4.1.1 Sejarah Desa .....	47
4.1.2 Kondisi Geografis .....	47
4.1.3 Kondisi dan Struktur Demokrasi .....	49
4.1.4 Ekonomi Masyarakat .....	50
4.1.5 Agama dan Budaya .....	50
4.2 Aspek Kesejahteraan Masyarakat .....	51
4.2.1 Ketenagakerjaan .....	51
4.3 Aspek Pelayanan Umum.....	51
4.3.1 Pendidikan .....	51
4.3.2 Kesehatan .....	52
4.4 Aspek Daya Saing Desa .....	54
4.4.1 Potensi Ekonomi Rakyat dan Komuditas Unggulan .....	53
4.4.2 Potensi Pertanian dan Perkebunan .....	54
4.4.3 Potensi Kehutanan .....	54
4.4.4 Potensi Sumber Daya .....	54
4.4.5 Potensi Kelembagaan Desa .....	55
4.5 Arah Kebijakan Pembangunan Desa .....	56
4.6 Struktur Organisasi Desa Tubungwalang .....	62
4.7 Visi dan Misi Desa Tubungwalang .....	63
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian .....	64
5.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	64
5.2.1 Tahap Perencanaan .....	64
5.2.2 Tahap Pelaksanaan .....	67
5.2.3 Tahap Penatausahaan .....	70

5.2.4 Tahap Pelaporan .....	72
5.2.5 Tahap Pertanggungjawaban .....	74
<b>BAB VI PENUTUPAN</b> .....	<b>77</b>
6.1 Kesimpulan . .....	77
6.2 Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>80</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 APBDes Di Desa Tubungwalung Tahung Anggaran 2018-2021 .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	42
Tabel 3.1 Informan.....	48
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Tubungwalang .....	49
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Agama .....	50
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan.....	51
Tabel 4.4 Angka Partisipasi Menurut Kelompok Umur. ....	51
Tabel 4.5 Jumlah Sekolah Di Desa Tubungwalang . ....	52
Tabel 4.6 Banyaknya Fasilitas Kesehatan.....	52
Tabel 4.7 Sarana Olahraga. ....	52
Tabel 4.8 Jalan Desa. ....	53
Tabel 4.9 Sarana Transportasi Darat. ....	53
Tabel 4.10 Daftar Sumber Daya Manusia di Desa Tubungwalang.....	55
Tabel 4.11 Data Aparat Desa Tubungwalang .....	55
Tabel 4.12 Data Kelembagaan BPD Tubungwalang .....	55
Tabel 4.13 Data Kelembagaan RT/RW .....	56
Tabel 4.14 Lembaga Kemasyarakatan Desa .....	56
Tabel 5.1 Tahap Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa Tubungwalang.....	65
Tabel 5.2 Tahap Pengelolaan Pengelolaan Keuangan Desa Tubungwalang .....	68
Tabel 5.3 Tahap Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa Tubungwalang ..	71
Tabel 5.4 Tahap Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa Tubungwalang .....	73
Tabel 5.5 Tahap Pertanggungja Pengelolaan Keuangan Desa Tubungwalang...	75

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	36
Gambar 4.1 Peta Desa Tubungwalang .....	48
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa Tubunglawang.....	62