

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DALAM PENGELOLAAN POTENSI
EKONOMI DESA KUANHEUN KECAMATAN
KUPANG BARAT KABUPATEN KUPANG**



SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat sarjana SI

Program Studi
Ekonomi Pembangunan

Oleh

Noyavika Teodora Wulan
NIM : 31119062

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2023**

SKRIPSI

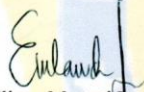
**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM PENGELOLAN POTENSI EKONOMI
DESA KAUNHEUN KECAMATAN KUPANG
BARAT KABUPATEN KUAPANG**

Oleh

Noyavika Teodora Wulan
31119062

Telah Disetujui
Oleh

Dosen Pembimbing I



Emiliana Martuti Lawalu, SE., ME
NIDN : 0822038001
Tanggal: 28/07/2023

Dosen Pembimbing II



Adrianus Ketmoen, SE., MM
NIDN : 0812098901
Tanggal : 27/07/2023

Mengetahui

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan



Emiliana Martuti Lawalu, SE., ME
NIDN : 0822038001
Tanggal : 28/07/2023

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini telah diterima dan disahkan dengan baik oleh Panitia Penguji Skripsi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Sabtu, 15 Juni 2023
Tempat : Ruang Micro Teaching
Jam : 12.00 – 12.00 WITA
Atas Nama : Noyaviak Teodora Wulan
No. Registrasi : 31119062
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

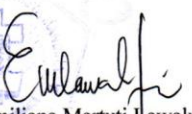
Ketua	Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME	()
Sekretaris	Adrianus Ketmoen, SE, MM	()
Penguji I	Daniel Taolin, SE, M.Si	()
Penguji II	Enike T. Yustin Dima, SE., ME	()
Penguji III	Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME	()

MENGETAHUI

Dekan Fakultas
Ekonomika dan Bisnis


Dr. M. E. Perseveranda, SE, M.Si
NIDN : 0818066703

Ketua Program Studi
Ekonomi Pembangunan


Emiliana Martuti Lawalu, SE, ME
NIDN : 0822038001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah pekerjaan saya sendiri dan di dalam tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan lembaga pendidikan lainnya. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum/tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka.

Kupang, Juni 2023



Novavika Teodora Wulan
NIM : 31119062

MOTTO

Prosesmu Memang Tidak Cepat, Tapi Rencana Tuhan,

Pasti Lebi Tepat.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Dengan rasa syukur dan puji tuhan yesus, kupersembahkan karya terbaik dalam hidupku ini untuk: tuhan yesus dan bunda maria yang sudah menyertai setiap langkah perjuanganku.
2. Bapa Salesius Hadmin dan (Alm) Mama Berta Mimun, Terimakasih semua doa, dukungan serta kepercayaan yang tiada hentinya.
3. Saudara/I dan keluarga yang mendukung dengan cara masing-masing, serta teman-teman seperjuangan Ekonomi Pembangunan angkatan 2019
4. Alamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang

ABSTRAK

Penelitian ini ditulis oleh Nama Noyaviaka Teodora Wulan (31119062).program studi ekonomi Pembangunan dibawah bimbingan Ibu Emiliana Martuti Lawalu,SE.,ME dan Pak Adrianus Ketmoen SE,MM Judul Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus Dalam Pengelolaan Potensi Ekonomi Desa Kuanheun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang”. Rumusan masalah dalam penelitian adalah: 1)Bagaimana Gambaran Potensi Ekonomi Desa Kuanheun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang. 2) Bagaimana Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus dalam pengelolaan potensi ekonomi Desa Kuanheun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang. 3) Bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus untuk unit usaha Air Bersih, Jasa Sewa, Kredit/Pinjaman Desa Kuanheun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang.

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui gambaran potensi ekonomi Desa Kuanheun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang, untuk mengetahui peran badan uasah milik desa (BUMDes) dalam pengelolaan potensi ekonomi Desa Kuanheun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang dan unttuk mengetahui pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus untuk unit usaha air bersih, jasa sewa, kredit/pinjaman. Metode yang digunakan adalah metode Deskriptif kualitatif dengan teknik pengambilan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menggambarkan bawah bumdes tetus memiliki tiga program yakni unit Air Bersih, Jasa Sewa, Kredit/Pinjaman. Dari tiga program yang ada untuk pengelolaan potensi ekonomi, program yang berjalan maksimal adalah Unit Air Bersih dan Jasa Sewa. Untuk program kredit/ pinjaman tidak berjalan baik karena kurangnya SDM.

Dalam proses pengelolaan BUMDes Tetus berjalan belum maksimal karena dari tiga program yang direncanakan hanya dua program, yakni Air Bersih Jasa Sewa yang berjalan maksimal sedangkan untuk program kredit/pinjaman belum maksimal karena terkendala sumber daya manusia. Kendala lain yang ditemukan adalah partisipasi masyarakat yang belum maksimal dalam mendukung program Bumdes. Untuk itu diharapkan bawah program bumdes akan berjalan maksimal sesuai dengan direncanakan apabila dukungan dari masyarakat dan kerjasama yng baik antara pengelola bumdes,aparat desa dan masyarakat. Untuk SDM perlu adanya pelatihan dan pengembangan SDM agar program bumdes dapat berjalan demi pengelolaan potensi ekonomi desa.

Kata kunci: pengelolaan Potensi Ekonomi Desa

ABSTRACT

Research title role of Tetus village-owned Enterprises (BUMDes) in managing the Economic potential of Kuanheun Village, west Kupang District, Kupang Regency. The formulation of the research problem is. 1) what is the description of the economic potential of Kuanheun village, west Kupang District, Kupang Regency.2) what is the role of Tetus Village-Owned Enterprises (BUMDes) in managing the potential of the Kuanheun Village, west Kupang District, Kupang Regency 3) How is the Management of Tetus Village-Owned Enterprises (BUMDes) for untis clean Aur Business, rental services, loan loans in Kuanheun Village, west Kupang District, Kupang Regency.

The purpose of this study was to determine the description of the economic potential of Kuanheun Village, West Kupang District, Kupang , Kupang Regency , to determine the role of Village –Owned Enterprise (BUMDes) in managing the economic potential of Kuanheun Village, West Kupang District , Kupang Regency and to determine the management of Tetus Village Owned Enterprises (BUMDes). Clean water business unit, rental services, loan credit The method used is a Qualitative descriptive method with data collection techniques through interviews, Observation and dokumentation. The results of the study show that the Tetus Village Owned Enterprises have three programs, namely the Clean Water Unit, Loan Credit Rental Services. Of the free existing programs, namely the clean managing economic potential, the programs that run optimally are the Clean Water Unit and Rental Services.

In the process of managing BUMDes Tetus, it has not run optimally because of the three programs planned, only two programs , namely Clean Water Rental Services, have run optimally, while the credit/loan program has not been optimal due to constraints on human resources. Another obstacle found was community participation that had not been maximized in supporting the Bandes program. For this reason, it is hoped that the village-owned enterprise program will run optimally as planned if there is support from the community and good cooperation between village officials and the community. For human resources, there is a need for training and human resource development so that the village –owned enterprise program can run for the sake of managing the village's economic potential.

Village: Potential management Keywords

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa karena berkat dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal yang berjudul **“Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Potensi Ekonomi Desa Kuanheun Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang”** ini dapat terselesaikan. Tujuan dari penulisan proposal ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mengikuti Ujian Skripsi pada program studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis pada Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal ini, banyak pendapat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada :

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M.E. Perseveranda, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Ibu Emiliana Martuti Lawalu, SE., ME selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan sekaligus dosen pembimbing 1 Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Adrianus Ketmoen, SE., MM selaku pembimbing II yang telah rela meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan proposal ini.

5. Ibu Enike T. Yuatina Dima, SE., ME selaku Pembimbing Akademik yang selalu membimbing dan memberikan solusi kepada penulis selama kuliah.
6. Seluruh Bpk/ Ibu Dosen, Staf dan Karyawan Ekonomika dan Bisnis, Ekonomi Pembangunan
7. Orang tua tercinta Bapak Salesius Hadmin dan Ibu Berta Mimun (Alm) yang telah melahirkan penulis, Nenek tersayang Germanus Man dan Maria Impel yang selalu memberikan doa dan semangat untuk keberhasilan penulis.
8. Semua sahabat serta teman -teman Ekonomi Pembangunan angkatan 2019 yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dengan cara mereka masing-masing.
9. Semua Pihak yang telah memberikan bantuan moral maupun material kepada penulis selama penulisan proposal ini.

Penulis Menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan proposal ini, maka pada kesempatan ini penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan proposal ini. Kiranya Tuhan Yang Maha Kuasa selalu memberkati berkat-Nya yang melimpah bagi kita semua dalam kehidupan kita masing-masing.

Kupang, Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	II
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan masalah	16
1.3 Tujuan penelitian.....	16
1.4 Manfaat penelitian.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	
TEORITIS	19
2.1 Tinjauan pustaka dan penelitian terdahulu.....	19
2.1.1 Potensi ekonomi desa.....	19
2.1.2 Pengertian desa	20
2.1.3 Pengeertian badan usaha milik desa (BUMDes).....	22
2.1.4 Keberadaan badan usaha milik desa (BUMDes)	25
2.1.5 Peran badan usah milik desa (BUMDes)	26
2.1.6 Tujuan badan usaha milik desa (BUMDes)	27

2.1.7 Fungsi badan usaha milik desa (BUMDes).....	29
2.1.8 Pengelolaan badan usaha milik desa (BUMDes).....	30
2.2 Kajian empirik.....	32
2.3 Kerangka pemikiran teoritis	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
3.1 tempat dan waktu penelitian	37
3.2 Defenisi oprasional variabel.....	37
3.3 Jenis Dan Sumber Data	38
3.3.1 Jenis data	38
3.3.2 Sumber data	39
3.4 Populasi dan sampel.....	39
3.5 Metode pengumpulan data	40
3.5.1 Wawancara	40
3.5.2 Observasi	42
3.5.3 Dokumentasi	42
3.6 Teknik analisis data	42
BAB IV GAMBARAN UMUM DAN OBJEK PENELITIAN.....	43
4.1 Gambaran Umum	43
4.1.1 Letak Geografis	43
4.1.2 Kewajiban dan Wewenang Pengelola BUMDes Tetus	49
4.1.3 Jenis Kegiatan Usaha BUMDes Tetus	50
4.1.4 Data Informan	52
4.2 Gambaran Potensi Desa Kuanheun.....	54

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	56
5.1 BUMDes Tetus Dalam Pengelolaan Potensi Ekonomi Desa.....	56
5.2 Unit Usaha Air Bersih.....	59
5.3 Unit Usaha Jasa Sewa	60
5.3.1 Manfaat Jasa Sewa Bagi Desa Desa Kuanheun	61
5.3.2 Penjual Hasil Usaha Jasa Sewa	52
5.3.3 Faktor-faktor Penghambat Unit Usaha Jasa Sewa	62
5.3.4 Faktor-faktor Pendukung Unit Usaha Jasa Sewa.....	63
5.4 Unit Usaha Kredit/Pinjaman	63
5.5 Pengelolaan BUMDesa Tetus Desa Kuanheun.....	64
5.5.1 Perencanaan	68
5.5.2 Pengorganisasian	71
5.5.3 Penyusunan	73
5.5.4 Pengarahan	74
5.5.5 Pengevaluasian	77
5.6 Faktor Yang Mempengaruhi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tetus	80
BAB VI PENUTUP	84
6.1 Kesimpulan	84
6.2 Saran.....	84
DAFTARPUSTAKA.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pembelanjaan 2017 Unit Air Bersih	7
Tabel 1.2 Pembelanjaan 2017 Jasa Sewa	8
Tabel 1.3 Pembelanjaan 2017 Kredit / Pinjaman	9
Table 1.4 Pembelanjaan 2018 Unit Air Bersih	9
Table 1.5 Pembelanjaan 2018 Unit Jasa Sewa	12
Table 1.6 Pembelanjaan 2018 Kredit Pinjaman	15
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	46
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan.....	46
Tabel 4.3 Kegiatan Usaha BUMDesa Ina Huk	53
Tabel 4.4 Daftar Informan	54
Tabel 5.1 Program dan Kegiatan di BUMDes Tetus	58
Tabel 5.2 Modal Dana Desa Kuanheun Untuk BUMDes Tetus	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pengelola BUMDesa Tetu	49
Gambar 5.1 Wawancara Bersama Bapa Sardak Saketu	59
Gambar 5.2 Fasilitas Unit Air Bersih.....	60
Gambar 5.5 Wawancara dengan Bapak Jeheskal Tiip.....	64