

**TESIS**

**PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMK  
PANCASILA SUMBA BARAT DAYA**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelas Magister Manajemen**



**OLEH :**

**MELANIA ERNI**  
**NIM: 811211032**

**MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

## SERTIFIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Melania Erni

NIM : 811211032

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Judul Tesis : **Pengaruh Motivasi, Disiplin Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru Smk Pancasila Sumba Barat Daya**

Menyatakan bahwa tesis yang saya ajukan dan susun ini adalah hasil karya saya sendiri yang belum pernah disampaikan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang atau pada Program Studi di Universitas lain. Karya ini adalah milik saya, oleh karena itu pertanggung jawabannya berada sepenuhnya pada diri saya.

Kupang, Juni 2023

**Melania Erni**

**TESIS**

**PENGARUH MOTIVASI, DISPLIN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA GURU PADA SMK PANCASILA SUMBA BARAT DAYA**


Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen

Oleh

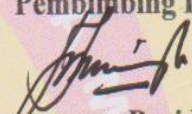
Nama : Melania Erni  
NIM : 811211032

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing 1

  
Dr. M.E Persveranda, S.E, M.Si  
NIDN : 08 18066703

Pembimbing II

  
Anggraeny Paridy, S.E, M.Si  
NIDN : 00 1103 6501

Kupang, Juni 2023

Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandira

Ketua Program Studi,

  
Dr. Simon Sia Niha, SE, M.Si  
NIDN : 08 1811 6101

## TESIS

### PENGARUH MOTIVASI, DISPLIN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU PADA SMK PANCASILA SUMBA BARAT DAYA

Oleh

Nama : Melania Erni  
NIM : 811211032

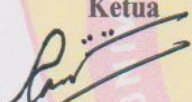
Telah Dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal: Juni 2023


Dan dinyatakan LULUS

**Dewan Penguji**

Ketua

  
Dr. M.E. Persveranda, SE, M.Si  
NIDN : 0818066703

Sekretaris

  
Angraeny Paridy, SE, M.Si  
NIDN : 001103 6501

Anggota:

1. Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si

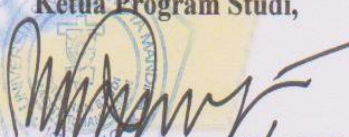
2. Jou Sewa Adrianus, SE, MM

3. Dr. M.E. Persveranda, SE, M.Si

Kupang, Juni 2023

Mengesahkan :

  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN: 0819066703

  
Dr. Simon Sia Niha, SE., M.Si  
NIDN : 0818116101

## **MOTTO**

**“BERTOLAKLAH KE TEMPAT YANG DALAM”**

**Karya ini kupersembahkan untuk Kongregasi SSpS,  
secara khusus propinsi SSpS Maria Pengantara  
Segala Rahmat Flores Barat**

## ABSTRAK

Penelitian berjudul “Pengaruh Motivasi, Disiplin, dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Guru (Studi Empirik pada SMK Pancasila Sumba Barat Daya), oleh Melania Erni NIM 811211032, dibimbing oleh Dr. M.E Perseveranda, SE, M. Si dan Anggraeny Paridy, SE, M. Si.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui : 1) gambaran tentang, kinerja guru, motivasi, disiplin dan lingkungan kerja, pada SMK Pancasila Tambolaka Sumba Barat Daya. 2) motivasi, disiplin, dan lingkungan kerja, secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru pada SMK Pancasila Tambolaka Sumba Barat Daya. 3) motivasi, disiplin dan lingkungan kerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru pada SMK Pancasila Tambolaka Sumba Barat Daya.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Sampel penelitian adalah guru pada SMK Pancasila Sumba barat daya berjumlah 50 orang. Data dikumpulkan dengan menyebarkan kuesioner dan dianalisis menggunakan statistik deskriptif dan inferensial menggunakan aplikasi SPSS.

Hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa gambaran , kinerja guru dan lingkungan kerja sangat baik sedangkan motivasi dan disiplin kerja, pada SMK Pancasila Tambolaka Sumba Barat Daya baik. Dengan hasil ini maka hipotesis pertama di tolak. Hasil analisis statistik inferensial menunjukkan bahwa : 1) Motivasi, Disiplin dan Lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap kinerja guru pada SMK Pancasila Tambolaka Sumba Barat Daya. 2) Motivasi, Disiplin dan Lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan secara simultan terhadap kinerja guru pada SMK Pancasila Tambolaka Sumba Barat Daya. Nilai R Square menunjukkan bahwa kontribusi Motivasi, Disiplin dan Lingkungan kerja terhadap kinerja guru sebesar 70 % sisanya 30 % dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diikut sertakan dalam penelitian ini. Berdasarkan hasil penelitian ini, dapat disarankan kepada Guru-guru di sekolah SMK Pancasila Sumba Barat Daya perlu meningkatkan motivasi dan disiplin kerjanya menjadi sangat baik dengan melaksanakan semua kebijakan pimpinan (kepala sekolah) dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab. Guru-guru juga perlu mempertahankan kompetensi pedagogik, kompetensi sosial, kompetensi kepribadian dan kompetensi profesional agar sekolah ini menjadi unggul sesuai dengan visi, misi dan tujuan sekolah. Selain itu perlu menyesuaikan diri dengan perkembangan teknologi sehingga menambah wawasan guru dan siswa.

**Kata Kunci : Kinerja Guru, Motivasi, Disiplin dan lingkungan kerja.**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya sehingga dapat menyelesaikan Hasil Penelitian Tesis dengan judul “Pengaruh Motivasi, Disiplin, dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Guru (Studi Empirik pada SMK Pancasila Sumba Barat Daya).” untuk memenuhi sebagian dari syarat – syarat dalam memperoleh Gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Hasil Penelitian Tesis ini berhasil berkat bimbingan dan bantuan dalam berbagai bentuk dari banyak pihak. Untuk patut dihaturkan terima kasih kepada :

1. Bapak Pater Dr, Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, S.E, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang sekaligus dosen Pembimbing I (satu) yang telah meluangkan waktu, serta memberikan arahan, masukan, dan motivasi dalam proses penyelesaian penyusunan hasil penelitian tesis ini.
3. Bapak Dr. Simon Sia Niha, S.E, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen sekaligus Penguji I (satu) yang telah memberikan masukan, saran dan arahan untuk menyempurnakan hasil penelitian tesis ini.
4. Ibu Anggraeny Paridy, S.E, M. Si selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pengetahuan serta memberikan arahan, masukan, dan motivasi dalam proses penyelesaian penyusunan hasil penelitian tesis ini.
5. Bapak Jou Sewa Adrianus S.E. M.M sebagai penguji II (Dua) yang telah memberikan

masukan, saran dan arahan untuk menyempurnakan hasil penelitian tesis ini.

6. Kongregasi SSpS melalui Propinsi Maria Pengantara segala rahmat Flores Barat yang mengizinkan saya untuk melanjutkan studi ke jenjang strata 2 dan mendukung saya melalui doa, cinta, pengorbanan dan perhatian.
7. Untuk yang tercinta bapak Hendrikus Hasu dan Mama Yustina Hadia serta kakak dan adik yang selalu mendukung dan mendoakan saya.
8. Bapak Alex Ranga Pija, SH.M.Pd selaku kepala sekolah SMK Pancasila dan para guru yang telah mengizinkan saya melaksanakan penelitian di SMK Pancasila Sumba Barat Daya.
9. Teman-teman seperjuangan M.M Angkatan 36 atas motivasi, dukungan dan kebersamaan dalam perkuliahan yang telah kita lalui bersama.
10. Semua pihak yang telah membantu dengan caranya masing – masing, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, menyadari bahwa masih ada kesalahan dan kekurangan dalam penulisan hasil penelitian tesis ini, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat di harapkan untuk penyempurnaan hasil penelitian tesis ini. Semoga kita sekalian selalu diberi perlindungan dan berkat yang berlimpah dalam segala aktifitas setiap harinya.

Kupang, Juni 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>SERTIFKASI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II : TELAAH PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS.....</b>	<b>14</b>
2.1 Telaah Pustaka .....	14
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.1.2 Kinerja Guru .....	19
2.1.3 Motivasi Kerja .....	24
2.1.4 Disiplin Kerja.....	30
2.1.5 Lingkungan Kerja .....	35
2.2 Penelitian Terdahulu .....	38
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Hipotesis .....	42
2.3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	42
2.3.2 Hipotesis .....	46
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>	<b>48</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	48

3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	48
3.3 Populasi dan Sampel.....	48
3.3.1 Populasi.....	48
3.3.2 Sampel .....	48
3.4 Defenisi Operasional Variabel.....	49
3.5 Jenis Data.....	53
3.5.1 Jenis Data Menurut Sifat .....	53
3.5.2 Jenis Data Menurut Sumber.....	54
3.6 Teknik dan Alat Pengumpulan Data.....	54
3.7 Teknik Analisis Data .....	57
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	57
3.7.1 Analisis Statistik Inferensial .....	60
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>65</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	65
4.1.1 Gambaran Umum Dan Lokasi Penelitian .....	65
4.1.2 Karakteristik Responden.....	76
4.1.3 Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	78
4.1.4 Hasil Analisis Data Penelitian.....	74
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	83
<b>BAB V : PENUTUP .....</b>	<b>103</b>
5.1 Kesimpulan .....	103
5.2 Saran .....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>106</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>110</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Tabel Rata-Rata Nilai Ujian Akhir SMK Pancasila.....	4
Tabel 1.2 Tabel Pelatihan.....	5
Tabel 1.3 Tabel Daftar Hadir Guru SMK Pancasila .....	7
Tabel 1.4 Tabel Lingkungan Kerja .....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	38
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	76
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	77
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	78
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru SMK Pancasila Suumba Barat Daya.....	79
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	80
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	81
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	81
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	82
Tabel 4.9 Hasil Uji Analisis Deskriptif Kinerja Guru.....	83
Tabel 4.10 Hasil Uji Analisis Deskriptif Motivasi Kerja.....	84
Tabel 4.11 Hasil Uji Analisis Deskriptif Disiplin Kerja .....	86
Tabel 4.12 Hasil Uji Analisis Deskriptif Lingkungan Kerja.....	87
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas .....	88
Tabel 4. 14 Hasil Uji Linearitas .....	90
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolenearitas.....	90
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Linear Berganda .....	91
Tabel 4.17 Hasil Uji Parsial .....	93
Tabel 4. 18 Hasil Uji Simultan.....	95
Tabel 4.19 Koefisien Determinasi .....	96

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran .....	46
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	66
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	89