

**SKRIPSI**

**KEPEMIMPINAN MOSALAKI DALAM RITUAL ADAT KA ARE PO'O  
UNTUK PENINGKATAN HASIL PANEN DI DESA LIABEKE  
KECAMATAN LIO TIMUR KABUPATEN ENDE**



**OLEH**

**MARIA GABRIELA BLUTUK MBEJO**

**42119123**

**ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL & ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

**KUPANG**

**2023**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT


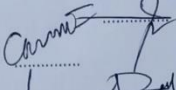
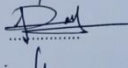

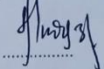

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 19 Juni 2023** Jam **15.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

**N a m a** : Maria Gabriela Blutuk Mbejo  
**Nomor Registrasi** : 421 19 123  
**Prodi** : Adminstrasi Publik  
**Judul Skripsi** :  
**"KEPEMIMPINAN MOSALAKI DALAM RITUAL ADAT KA ARE PO'O UNTUK PENINGKATAN HASIL PANEN DI DESA LIABEKE KEC. LIO TIMUR, KAB. ENDE"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 2 Sekretaris : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.A.P
- 5 Penguji Materi III : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 6 Pembimbing I : Dr. Indriyati, S.IP, M.Si
- 7 Pembimbing II : Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si

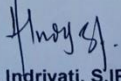
Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :  
 Nilai yang diperoleh dari Penguji I = ..... 80 .....  
 Penguji II = ..... 90 .....  
 Penguji III = ..... 90 .....

Lulus dengan Nilai = ..... 80/90 .....  
Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

  
 Mengesahkan  
 Dekan,  
**Drs. Frans Bapa Tokan, M.A**

**Kupang, 19 Juni 2023**  
 Ketua Tim Penguji,  
  
**Dr. Indriyati, S.IP, M.Si**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI  
KEPEMIMPINAN MOSALAKI DALAM RITUAL ADAT KA ARE PO'O  
UNTUK PENINGKATAN HASIL PANEN DI DESA LIABEKE  
KECAMATAN LIO TIMUR-KABUPATEN ENDE

Diajukan Oleh:

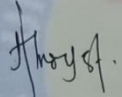
MARIA GABRIELA BLUTUK MBEJO

42119123

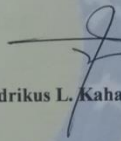
Skripsi Ini Disahkan Dan Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



(Dr Indriyati, S.IP, M.Si)




(Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Katolik Widya Mandira Kupang



  
(Drs. Frans Bapa Tokan, M.A)

## MOTTO

*“orang lain tidak akan paham struggle dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian succes storiesnya saja. Jadi berjuanglah untuk diri sendiri meskipun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.*

*Jadi tetap berjuang ya.”*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa dan atas dukungan serta doa dari orang tercinta, akhirnya skripsi ini adapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada :

1. Kepada Tuhan Yesus Kristus, serta Buda Maria karena atas berkat, perataan dan izin-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan kuliah dan skripsi di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Teruntuk kedua orang tuaku yang tercinta, bapak Arkadius Lada dan mama Pelomena Donna. Terima kasih untuk kasih sayang dan cinta yang kalian berikan untukku, selalu memberikan yang terbaik, membimbingku menjadi perempuan yang kuat, tidak mudah putus asa serta tiada henti memberikandoa dan dukungan.
3. Untuk adik-adikku tersayang, Maria Yovita Karolina Lada, Maria Hildegardis Wonga, serta adik laki-lakiku semata wayang Apolinaris Andhika Semba. Terimakasih yang selalu memberi doa dan semangat untuk menyelesaikan skripsi, yang selalu menenmani kakak saat melakukan penelitian hasil.
4. Untuk sahabat tercinta Conchinta Victoria Irene Da yang selalu setia mendukung dan mendoakan serta memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Untuk sahabat terkasih Administrasi Publik terkhusus Atri Sanita, Karmelia Sareng, Wulan Wodon, Lian Naro, Harny Laos, Pian Bere,

Wiliam Lete Boro, Alex Lebuan, Silvester Keno, Andre Berto, yang selama dari awal perkuliahan sudah banyak membantu serta memberi dukungan penulis kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

6. Untuk teman-teman seperjuangan Santalya Sara, Helena Hieng, Putry Corebima, Theofila, Marni Pano, Nadya Dewa, Iren Da yang selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Untuk Mario Alexandro Rabu yang selama selalu setia menemani, memberi dukungan dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas tuntunan dan bimbingan serta penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan ini dalam bentuk skripsi dengan judul **“KEPEMIMPINAN MOSALAKI DALAM RITUAL ADAT KA ARE PO’O UNTUK PENINGKATAN HASIL PANEN DI DESA LIABEKE - KECAMATAN LIO TIMUR - KABUPATEN ENDE”**.

Pada kesempatan ini kiranya tidak berlebihan bila penulis menyampaikan rasa terimakasih yang tak terhingga kepada semua pihan yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan yakni kepada :

1. Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unwira
3. Ketua Program Studi dan Sekretaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unwira Kupang
4. Ibu Dr. Indriyati, S.IP, M.Si selaku dosen pembimbing 1 yang telah membimbing dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
5. Bapak Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si selaku dosen pembimbing 2 yang telah membimbing dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Bapak Karolus Tatu Sius, S.H, M.Si selaku dosen penguji 1 yang telah membimbing dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

7. Bapak Kristianus S. H. Molan, S.Sos, M.AP selaku dosen penguji 2 yang telah membimbing dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sanhat mengharapkan usul, saran, dan kritik dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juli 2023

Maria Gabriela Blutuk Mbejo



## ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji tentang “*Kepemimpinan Mosalaki Dalam Ritual Adat Ka Are Po’o Untuk Peningkatan Hasil Panen Di Desa Liabeke, Kecamatan Lio Timur, Kabupaten Ende*” Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepemimpinan Mosalaki dalam pelaksanaan ritual *Ka Are Po’o* untuk meningkatkan hasil panen di Desa Liabeke, Kec. Lio Timur, Kab. Ende. Menggunakan teori kepemimpinan menurut Robbins (2015) terdapat tiga teori kepemimpinan yang menjadi fokus penelitian ini yaitu kepemimpinan direktif/instrumental, kepemimpinan suportif, dan kepemimpinan partisipatif. Jenis penelitian ini menggunakan metode penelitian deksriptif kualitatif dengan pendekatan masalah dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan kepemimpinan mosalaki di desa dalam pelaksanaan ritual adat *Ka Are Po’o* untuk peningkatan hasil panen sudah cukup baik dan optimal. Hal ini dilihat dari hasil penelitian melalui teori kepemimpinan bahwa kepemimpinan mosalaki di desa dalam pelaksanaan ritual adat *Ka Are Po’o* sudah baik dan keterlibatan masyarakat dalam mendukung mosalaki sebagai pemimpin dilihat dari masyarakat setempat mengikuti setiap arahan yang diberikan mosalaki untuk kelancaran upacara adat ini. Analisis atas kepemimpinan mosalaki dalam ritual adat *Ka Are Po’o* untuk peningkatan hasil panen merujuk pada tiga indikator yakni direktif/instrumental, suportif, dan partisipatif. Berdasarkan analisis tersebut, peneliti dapat menyimpulkan bahwa kepemimpinan mosalaki dalam ritual adat *Ka Are Po’o* untuk peningkatan hasil panen di Desa Liabeke, Kecamatan Lio Timur, Kabupaten Ende sudah cukup baik. Dengan bentuk kepemimpinan yakni memberikan arahan, dukungan moril dan material, keterlibatan secara langsung ke masyarakat. Maka dari itu saran peneliti kepada mosalaki agar selalu menunjukkan teladan yang baik kepada masyarakat sehingga masyarakat selalu patuh dan tetap mengikuti upacara adat ini yang secara turun temurun dilakukan untuk peningkatan hasil panen di desa tersebut.

***Kata kunci : kepemimpinan mosalaki, ritual adat Ka Are Po’o, peningkatan hasil panen***

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>2</b>
1.1 Latar Belakang .....	2
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB 2 LANDASAN KONSEPTUAL .....</b>	<b>11</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
2.2 Konsep Kepemimpinan .....	15
2.2.1 Konsep Kepemimpinan .....	15
2.2.2 Pengertian Kepemimpinan .....	16
2.2.3 Indikator Kepemimpinan .....	17
2.3 Mosalaki .....	18
2.4 Konsep Kepemimpinan .....	20
2.4.1 Kepemimpinan Mosalaki .....	20
2.5 Ritual Adat .....	22
2.5.1 Pengertian Ritual Adat .....	22

2.5.2 Ritual Adat Ka Are Po’o .....	23
2.6 Kepemimpinan Mosalaki dalam Pelaksanaan Ritual Adat Ka Are Po’o	24
2.7 Kerangka Berpikir .....	26
<b>BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1 Metode Penelitian .....	29
3.2 Lokasi Penelitian .....	29
3.2.1 Waktu Penelitan .....	30
3.2.2 Tempat Penelitian .....	30
3.3 Fokus Penelitian .....	30
3.4 Informan Penelitian .....	33
3.5 Sumber Data .....	34
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.7 Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB 4 DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
4.1 Sejarah Lahirnya Desa Liabeke .....	38
4.2 Gambaran Umum .....	38
4.3 Kondisi Sosial Masyarakat .....	40
4.3.1 Kondisi Ekonomi .....	40
4.3.2 Kondisi Budaya .....	49
4.3.3 Kondisi Pendidikan dan Fasilitas Umum .....	42
4.3.4 Kondisi Keagamaan dan Kebiasaan Hidup .....	45
4.4 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Liabeke .....	47
4.4.1 Struktur Pemerintahan Formal Desa .....	48
4.4.2 Tugas dan Fungsi Pokok .....	49
4.4.3 Struktur Pemerintahan Adat Desa Liabeke .....	52
4.5 Ka Are Po’o Ritual Adat Masyarakat Desa Liabeke .....	54
4.6 Ritual Pemujaan .....	57

4.7 Sejarah Tradisi Ka Are Po'o .....	58
4.8 Tujuan Upacara Adat Ka Are Po'o .....	60
4.9 Waktu Pelaksanaan Upacara Adat Ka Are Po'o .....	61
4.10 tempat Upacara Adat Ka A re Po'o .....	61
4.11 Ka Are Po'o Ritual Adat Tata Berladang Desa Liabeke .....	63
4.12 Pantangan (Pire) .....	64
4.13 Peran dan Tugas Mosalaki Ine Ame (orang tua) .....	65
4.13.1 Boge Hage .....	66
4.14 Perilaku Mosalaki Dalam Melaksanakan Ritual Ka Are Po'o .....	66
4.15 Cara Mosalaki Melaksanakan Ka Are Po'o di Desa Liabeke .....	66
<b>BAB 5 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>
5.1 Hasil Penelitian .....	69
5.1.1 Direktif/Instrumental .....	69
5.1.2 Suportif .....	72
5.1.3 Partisipatif .....	74
5.2 Pembahasan .....	74
5.2.1 Kepemimpinan .....	77
5.2.1.1 Direktif/Instrumental .....	77
5.2.1.2 Suportif .....	78
5.2.1.3 Partisipatif .....	79
<b>BAB 6 PENUTUP .....</b>	<b>81</b>
6.1 Kesimpulan .....	81
6.1.1 Kepemimpinan .....	81
6.2 Saran .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	28
Gambar 4.1 Kondisi Jalan .....	39
Gambar 4.2 Kondisi Pendidikan .....	43
Gambar 4.3 Kondisi Keagamaan .....	46
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Desa Liabeke .....	48
Gambar 4.5 Struktur Pemerintahan Adat .....	54
Gambar 4.6 Tempat Sesajian .....	60
Gambar 4.7 Tiang Batu Tempat Sesajian .....	63

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
Tabel 3.1 Indikator Kepemimpinan .....	31
Tabel 3.2 Informan Peneliti .....	33

