

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN
DESA MANLETEN KECAMATAN TASIFETO TIMUR
KABUPATEN BELU**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Administrasi Publik Pada Jurusan Administrasi Publik*



OLEH

NOVIANTI EFINIA CARDOSO

421 18 130

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**

KUPANG

2023



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Senin Tanggal 19 Juni 2023 Jam 11.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Novianti Efinia Cardoso
 Nomor Registrasi : 421 18 130
 Prodi : Adminstrasi Publik
 Judul Skripsi :
"KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA MANLETEN KEC. TASIFETO TIMUR, KAB. BELU"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 2 Sekretaris : Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA
- 3 Penguji Materi I : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Kristianus S.H. Molan, S.Sos, M.A.P
- 5 Penguji Materi III : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 6 Pembimbing I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 7 Pembimbing II : Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :
 Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 80
 Penguji II = 85
 Penguji III = 85
 Lulus dengan Nilai = 85/90

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : TANGGAL : JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :
 Dekan
 Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 19 Juni 2023
 Ketua Tim Penguji,

 Drs. Frans Nyong, M.Si

LEMBARAN PENGESAHAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN
DESA MANLETEN KECAMATAN TASIFETO TIMUR
KABUPATEN BELU**

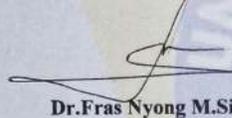
Diajukan Oleh:

NOVIANTI EFINIA CARDOSO

42118130

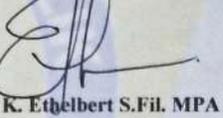
Disetujui oleh

Pembimbing 1



Dr. Frans Nyong M.Si

Pembimbing 11



Yohanes K. Ethelbert S.Fil. MPA

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Drs. Frans Bapa Tokan, MA

MOTTO

“Tidak Masalah Jika Kamu Berjalan Dengan Lambat, Asalkan Kamu
Tidak Pernah Berhenti Berusaha”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa cinta yang tulus dan bangga kepada orang-orang terkasih yang telah mendukung saya dengan caranya masing-masing:

1. Untuk Orang tua tercinta Alm Bapak Antonio Cardoso dan Mama tersayang Veronika Hoar yang selalu merindukan dan mendukung keberhasilan saya. Terima kasih banyak untuk setiap doa dan air mata, semangat dan motivasi serta biaya di setiap jeri lelah yang kalian berikan sehingga anak kalian bisa sampai pada titik ini. Saya bahagia dan sangat bangga memiliki orang tua seperti kalian, karena kalian anugerah terindah dari tuhan untuk saya.
2. Untuk saudara-saudara tercinta Adik Fendy Cardoso, Adik Rian Cardoso, Adik Julio Cardoso
3. Mama Wende Klau, Bapak Ordin Nahak, Mama Nona Fahik, Bapak Adi Liko, Mama Vena Fahik, Om Johan Jahik, Adik Dethy, Adik Vhero, Adik Ruben Seran, Adik Topan serta seluruh keluarga besar yang selalu merindukan keberhasilan saya. Terima kasih untuk setiap doa semangat dan motivasi yang diberikan.
4. Untuk yang selalu menemani dan membantu saya Apeu Ribeiro, Terima kasih telah membantu saya dalam bentuk tindakan, motivasi, Dan dukungan yang akan selalu terkenang dalam hati.

5. Untuk sahabat yang saya sayangi Bintang Bani, Lita Alves, Ochy Tai, Feby Freitas, Anita Roberta, Netty Mastaram, Serta Teman-teman seperjuanganku AP angkatan 18 yang dengan caranya sendiri telah membantu saya.
6. Almamater kebanggaanku Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas rahmat dan pennyertaan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Manleten Kecamatan Tasifeto Timur Kabupaten Belu tepat pada waktunya.

Penyusunan Skripsi ini sebagai bukti guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata Satu (S1) Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penyusunan skripsi ini terwujud atas bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. P.Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Bapak Drs. Fransiskus B Tokan, MA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Drs. Frans Nyong, M. Si selaku Ketua Program Studi
4. Bapak Hendrikus Likusina Kaha, S. IP, M. Si selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Drs. Frans Nyong, M. Si dan Bapak Yohanes K. Ethelbert, S, Fil. MPA, selaku Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II.

6. Bapak Karolus Tato Sius, SH, M. Si dan Bapak Kristianus S.H. Molan, S. Sos, M. AP selaku Pembahas I dan Pembahas II.
7. Dosen Pengajar, Staf, dan Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
8. Pimpinan, Karyawan dan Seluruh Masyarakat Kantor Desa Manleten, Kecamatan Tasifeto Timur, Kabupaten Belu yang telah membantu dan memberikan motivasi selama melakukan penelitian, serta dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Kedua Orang Tua Tercinta: Alm Bapak Antonio Cardoso, Mama Veronika Hoar, serta Adik tersayang: Adik Fendhy Cardoso, Rian Cardoso, Julio Cardoso.
10. Partner saya yang selalu setia menemani, memberikan semangat dan dukungan kepada saya: Apeu Ribeiro, Orhy Haley, Ruben Seran, Litha Alves, Intan Bani, Ochy Thai, Anita Roberta.
11. Kepada semua pihak yang telah berkenan membantu dan memberikan dorongan, serta kerja sama yang baik sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu masukan dan kritikan yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan ke depan. Akhirnya dengan segala keterbatasan dan kekurangan penulis berharap kiranya karya ilmiah ini dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pembaca sekalian

Kupang, Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
ABSTRAK	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan masalah	10
1.3 Tujuan dan kegunaan penelitian	10
1.3.1 Tujuan Penelitian	10
1.3.2 Kegunaan Penelitian.....	10

BAB II LANDASAN KONSEPTUAL

2.1 Kepemimpinan	11
2.2 Kepala Desa	12
2.3 Kepala Desa dan Peranannya	16
2.4 Tugas Kepala Desa Sebagai Pemimpin.....	19

2.5 Partisipasi Masyarakat.....	20
2.6 Pengertian Pembanguna.....	23
2.7 Kerangka Berpikir	25

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Metode dan Tipe Penelitia	27
3.2 Fokus Penelitian.....	27
3.3 Populasi, Sampel, dan Responden	28
3.4 Operasionalisasi Variabel	29
3.5 Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data	30
3.5.1 Teknik Pengumpulan Data	30
3.5.2 Teknik Pengolahan Data	34
3.5.3 Teknik Analisis Data	35

BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN

4.1. Gambaran objek Penelitian	36
4.2. Sejarah singkat Desa Manleten Kabuten Belu	36
4.3 Tugas dan fungsi Struktur.....	37
4.3.1 Tugas fungsi Desa Manleten.....	37
4.3.2 Struktur Organisasi Desa Manleten.....	40
4.4 karakteristik Responden	41

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

5.1 Hasil Penelitian	50
5.1.1 Tabulasi Data	50

5.2 Pembahasan Hasil Penelitian55

5.3 Faktor yang Mempengaruhi Partisipasi dalam Pembangunan 66

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan70

6.2 Saran72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Partisipasi Di Desa Manleten	4
Tabel 3.1 Skala Bobot Nilai	33
Table 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	40
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Pendidikan	42
Table 4.3 Responden Berdasarkan Pekerjaan	46
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Usia	48
Tabel 5.1 Hasil penelitian	51
Tabel 5.2 Total rata-rata pertanyaan indikator pertama	55
Tabel 5.3 Total rata-rata pertanyaan indikator kedua	58
Tabel 5.4 Total rata-rata pertanyaan indikator ketiga	61
Tabel 5.5 Total rata-rata pertanyaan indikator keempat	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir Penelitian.....	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Manleten	40
Gambar 4.1 Diagram Presentase Responden jenis kelamin	43
Gambar 4.2 Diagram Presentase Responden Pendidikan	45
Gambar 4.3 Diagram Presentase Responden Pekerjaan	47
Gambar 4.4 Diagram Presentase Responden Usia	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	79
Lampiran 2 dokumentasi Wawancara.....	79

ABSTRAK

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA MANLETEN, KECAMATAN TASIFETO TIMUR, KABUPATEN BELU

Novianti Efinia Cardoso*, Drs, Frans Nyong, M. Si**, Yohanes K.
Ethelbert, S. Fil. MPA***

Skripsi ini berjudul Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa manleten, Kecamatan Tasifeto Timur, Kabupaten Belu. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimanakah kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan. Dengan demikian tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kepemimpinan kepala desa meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan di Desa Manleten, Kecamatan tasifeto Timur, Kabupaten Belu.

Penelitian ini Menggunakan teori dari Kartini, Kartono (1999:39-39) dimana terdapat empat indikator dari Partisipasi yaitu meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan, mempunyai kuasa dan wibawa, mempengaruhi orang lain demi pencapaian tujuan, memberi motivasi kelompok menuju sasaran. Untuk mengetahui partisipasi yang dilakukan oleh pemimpin dan masyarakat desa manleten, penulis melakukan penelitian dengan menggunakan metode deskriptif

kuantitatif. Sumber data primer diperoleh secara langsung dari informan, sedangkan sumber data sekunder diperoleh melalui buku-buku, dan dokumen resmi dari Kantor Desa Manleten dan instansi terkait dengan penelitian ini. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Desa, sekretaris Desa, Aparat Desa dan Masyarakat Desa manleten.

Berdasarkan hasil penelitian, menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa manleten, belum berjalan secara efektif. Hal ini ditandai dengan tingkat output lebih besar daripada input sehingga partisipasi dalam pembangunan desa tidak berjalan dengan baik dalam pengembangan pembangunan di desa manleten, faktor penghambat dan pendukung kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan partisipasi masyarakat di desa manleten yaitu Pembangunan yang dilaksanakan sudah sejak lama di kerjakan namun belum terselesaikan, namun dengan adanya kekuasaan dari pimpinan sehingga pembangunan tersebut dapat terselesaikan dengan tepat waktu, sedangkan faktor penghambat yaitu dilihat dari kurangnya partisipasi masyarakat