

**ANALISIS PENGELOLAAN BUMDes AU WULA DI DESA DETUSOKO  
BARAT KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan  
Daerah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira**



**OLEH:**

**HERMANUS ORIGIUS DEKI**  
**NIM: 33118040**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMIK DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

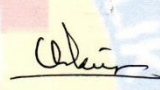
Kupang, Juni 2023

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M.Sc

  
Maria O. Veronika Moi, SE, M.Sc

Mengesahkan :

Ketua Program Studi Akuntansi



  
Maria O. Veronika Moi, SE, M.Sc

### LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Sabtu, 03 Juni 2023  
Jam : 09.00 – 10.00  
Tempat : Magister Manajemen  
Atas Nama : Hermanus Origius Deki  
No. Registrasi : 33118040  
Dinyatakan : **LULUS**

#### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Maria O. Veronica Moi, SE.,M.Sc (.....)
3. Penguji I : Dr. M. E. Perseveranda, SE.,M.Si (.....)
4. Penguji II : Maria Goreti Malut, SE.,MM (.....)
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc (.....)

#### MENGETAHUI:

  
Dekan  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis,  
**Dr. M. E. Perseveranda, SE.M.Si**  
NIDN: 0818066703

  
Ketua  
Program Studi Akuntansi,  
**Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc**  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO**

**Serahkanlah perbuatan kepada Tuhan, Maka terlaksanalah segala  
rencanamu.”**

**(Amsal 16:3)**

## **PERSEMBAHAN**

1. Kepada Allah Bapa, Tuhan Yesus dan Bunda Maria.
2. Kepada Bapak Aloysius Deki, Mama Rosalia Riti, Adik Kresensiana Yudita Arista Deki, dan Kakak-kakak tercinta.
3. Kepada Ibu Pembimbing I dan Ibu Pembimbing II, serta Bapak Ibu Dosen dan Pegawai Tata Usaha yang telah membantu saya.
4. Keluarga, Sahabat, dan Teman-teman seperjuangan yang selalu mendukung saya dalam suka maupun duka.
5. Almamater Tercinta.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengelolaan BUMDes Au Wula Di Desa Detusoko Barat Kabupaten Ende”**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu M.E. Perseveranda, SE.,MM selaku Dekan, Bapak Salomon Leki, SVD., SE., M.Ec.Dev selaku Wakil Dekan I dan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.

3. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M. Sc Selaku Pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE.,M.Sc Selaku Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, waktu, dan pikiran untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu M.E. Perseveranda, SE.,MM dan Ibu Maria Goreti Malut, SE.,M.M selaku penguji I dan II yang telah memberikan arahan, kritikan dan saran.
7. Pemerintah Desa Detusoko Barat, Aparatur BUMDes Au Wula dan Masyarakat Desa Detusoko Barat yang telah memberikan waktu dan informasi selama proses penelitian guna penyusunan dan penyelesaian skripsi.
8. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi khususnya Program Studi Akuntansi serta para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Kedua orang tua tercinta Bapak Aloysius Deki dan Mama Rosalia Riti, serta saudara/i saya yang selalu memberikan cinta, doa, nasehat dan motivasi kepada penulis.

10. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2018 yang telah membantu penulis dan berbagai dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
11. Boys Acc 18 yang telah membantu penulis dengan berbagai dukungan, doa dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
12. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas segala cinta, doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala bentuk masukan dan kritikan sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juni 2023

Penulis

## ABSTRAK

Judul Skripsi “**Analisis Pengelolaan BUMDes Au Wula Di Desa Detusoko Barat Kabupaten Ende**” Oleh Hermanus Origius Deki 33118040. Dibawah Bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE, M. Sc selaku Pembimbing I dan Ibu Maria O. V. Moi, SE., M.Sc selaku Pembimbing II.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu (1) bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Au Wula menurut prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes, dan (2) apa saja faktor penghambat dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Au Wula. Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah (1) untuk mengetahui pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Au Wula berdasarkan prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes, serta (2) untuk mengetahui faktor penghambat dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Au Wula.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kualitatif yaitu memberikan gambaran dari fenomena tertentu secara objektif mengenai unit-unit usaha yang dikelola BUMDes Au Wula, pengelolaan BUMDes Au Wula, dan faktor-faktor penghambat pengelolaan BUMDes Au Wula serta melakukan analisis data hasil wawancara dari kepala desa, direktur BUMDes, perangkat desa, BPD, dan masyarakat dalam menyajikan data dan menarik kesimpulan dari pengumpulan data yang dilakukan.

Hasil penelitian ini bahwa terdapat dua jenis usaha yang dikelola BUMDes Au Wula yaitu: unit pariwisata dan unit perdagangan, pengelolaan BUMDes belum berjalan baik karena pada prinsip partisipatif dan prinsip transparan belum berjalan sesuai prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes yang diadopsi dalam pengelolaan BUMDes Au Wula sebab belum ada peraturan ataupun regulasi khusus yang secara spesifik merujuk pada pengelolaan BUMDes. Faktor-faktor penghambat pengelolaan BUMDes Au Wula yaitu rendahnya kesadaran masyarakat dalam menggerakkan ekonomi desa, kebijakan yang belum mengarah pada profesionalisme, pemahaman perangkat BUMDes yang rendah, dan kurangnya SDM untuk mengelola BUMDes.

Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan bahwa pengelolaan BUMDes AU Wula belum berjalan baik. Peneliti memberikan saran, bagi semua komponen yang terlibat dalam BUMDes agar terlibat secara aktif dan profesional dalam pengelolaan BUMDes agar pengelolaan BUMDes Au Wula berjalan baik

**Kata Kunci: Pengelolaan, BUMDes**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian .....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	7
1.3.2 Manfaat Hasil Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
2.1 Desa .....	9
2.1.1 Pemerintah Desa .....	11
2.1.2 Struktur Pemerintah Desa .....	12
2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	16
2.2.1 Pengertian BUMDes .....	16
2.2.2 Landasan Hukum BUMDes .....	17
2.2.3 Tujuan Pendirian BUMDes .....	19
2.2.4 Fungsi BUMDes .....	20
2.2.5 Pengelolaan BUMDes .....	21
2.2.6 Prinsip Pengelolaan BUMDes .....	22

2.3 Penelitian Terdahulu .....	24
2.4 Kerangka Pemikiran .....	26
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	28
3.2 Data dan Sumber Data Penelitian .....	28
3.2.1 Jenis Data Menurut Sumbernya .....	28
3.2.2 Jenis Data Menurut Sifatnya .....	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.4 Informan .....	30
3.5 Definisi Operasional Variabel .....	30
3.6 Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
4.1. Gambaran Umum Desa Detusoko Barat .....	34
4.1.1. Sejarah Desa detusoko Barat .....	34
4.1.2. Demografi .....	36
4.1.3. Visi Dan Misi Desa Detusoko Barat .....	37
4.1.4. Struktur Pemerintah Desa Detusoko Barat .....	39
4.2 Kondisi Demografi .....	40
4.3 Tugas Pokok dan Fungsi Pemerintah Desa Detusoko Barat .....	41
4.4. Gambaran BUMDes Au Wula Desa Detusoko Barat .....	43
4.4.1 Sejarah BUMDes Au Wula .....	43
4.4.2 Visi dan Misi BUMDes Au Wula .....	44
4.4.3 Struktur BUMDes Au Wula .....	46
4.4.4 Tugas Pokok dan Fungsi BUMDes Au Wula Desa Detusoko Barat	47
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
5.1 Gambaran Data Penelitian .....	49

5.2 Analisis Dan Pembahasan .....	49
5.2.1 Usaha Yang dikelola oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Detusoko Barat Kabupaten Ende. ....	49
5.2.2 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Au Wula Desa Detusosko Barat Kabupaten Ende. ....	53
5.2.3 Faktor Penghambat Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Au Wula Desa Detusoko Barat Kabupaten Ende.....	63
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>68</b>
6.1 Kesimpulan .....	68
6.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	40
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia .....	40
Tabel 4.3 Pekerjaan Masyarakat Desa Detusoko Barat .....	41
Tabel 4.4 Klasifikasi Penduduk Menurut Pendidikan .....	41

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	25

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I : Surat Keterangan Selesai Penelitian

Lampiran II :Daftar Pertanyaan wawancara Perangkat Desa, Perangkat BUMDes  
Au Wula dan Badan Permusyawaratan Desa (BPD)

Lampiran III : Daftar Pertanyaan Wawancara Masyarakat Desa

Lampiran IV : Informan Penelitian

Lampiran V :