

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA PADA BADAN KEUANGAN
DAERAH (BKD) KOTA KUPANG**

SKRIPSI

**Guna Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program Studi
Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi**



OLEH :

YASINTA DEWI
NIM : 33118214


**PROGRAM STUDI AKUNTASI
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah diuji dan disetujui oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si
NIDN: 0818076101

Pembimbing II



Maria Goreti Malut, SE.,MM
NIDN: 0812058602

MENGESAHKAN

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria O. V. Moi, SE.,M.Sc
NIDN: 0812059101

LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 15 Juni 2023
Jam : 13.00 – 14.00 WITA
Tempat : *Conference Room*
Atas Nama : Yasinta Dewi
No. Registrasi : 33118214
Dinyatakan : **LULUS**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si (.....)
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE.,MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.M.Sc (.....)
4. Penguji II : Susana Purnamasari Baso, SE.M.Ak (.....)
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si (.....)

MENGETAHUI:

Dekan
Fakultas Ekonomika dan Bisnis,


Dr. M. E. Rerseveranda, SE.M.Si
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
No. HP: 0819066703

Ketua
Program Studi Akuntansi,


Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc
Program Studi Akuntansi
No. HP: 0812059101

MOTTO

**“JANGAN MENILAI SAYA DARI KESUKSESAN, TETAPI NILAI SAYA
DARI SEBERAPA SERING SAYA JATUH DAN
BERHASIL BANGKIT KEMBALI ”**

PERSEMBAHAN

1. Kepada Tuhan Yesus
2. Kepada Bapak Remigius Akul dan Mama Maria Ledis Sinar, Kakak Afra, Adik Sindi, Dede, Vania, dan Saudara-Saudari tercinta.
3. Kepada Ibu Pembimbing I dan Ibu Pembimbing II, serta Bapak Ibu dosen yang telah membantu saya.
4. Keluarga, Sahabat dan Teman-Teman seperjuangan yang selalu mendukung saya dalam suka maupun duka.
5. Almamater Tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Kantor Badan Keuangan Daerah Kota Kupang.** Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan pemikiran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terimakasih kepada:

1. P. Dr. Philipus Tule, SVD Selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah di Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis
3. Ibu Maria O. Veronica Moi, SE.,M.Sc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi.

4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si selaku Pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM selaku Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan mulai dari persiapan proposal hingga skripsi ini selesai.
5. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc selaku penguji I dan ibu Susana Purnamasari Baso, SE.,M.Ak selaku penguji II.
6. Badan Keuangan Daerah Kota Kupang yang telah memberikan waktu dan informasi selama proses penelitian guna penyusunan dan penyelesaian skripsi.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis khususnya Program Studi Akuntansi serta para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
8. Kedua orang tua tercinta Bapak Remigius Akul dan Mama Maria Ledis Sinar.
9. Saudara tercinta kakak Afra, adik Sindi, Dede, Vania, serta semua keluarga yang selalu memberikan cinta, doa, nasehat dan motivasi kepada penulis.
10. Sahabat saya kk Fani,Utari, Riva, Avi, anak-anak kos novalini dan Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2018 yang telah membantu penulis dan berbagai dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat di sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala cinta,doa dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

Pada akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala bentuk masukan dan kritikan sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Juli 2023

Penulis

ABSTRAK

Yasinta Dewi, NIM : 33118214, dengan judul skripsi. **“Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Kantor Badan Keuangan Daerah Kota Kupang”**. Dibawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut, SE.,MM selaku pembimbing II.

Rumusan masalah, 1) Apakah perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran dan evaluasi kinerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja, 2) Apakah perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran dan evaluasi kinerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja. Tujuan penelitian, 1) Untuk mengetahui perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran dan evaluasi kinerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja, 2) Untuk mengetahui perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran dan evaluasi kinerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja.

Jenis data menurut sumber data primer dan sekunder dan jenis data menurut sifat data kualitatif dan kuantitatif, sampel yang diambil adalah 50 pegawai yang terdiri Kepala Badan, Sekretariat yang terdiri 3 Sub bagian dan Kasub anggaran terdiri 3 bagian. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung dan survey yang diperoleh dengan cara membagikan kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah statistik Inferensial. Alat analisis yang digunakan uji Regresi Linear Berganda.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Perencanaan Anggaran, dan Evaluasi Kinerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Akuntabilitas Kinerja, sedangkan Pelaksanaan Anggaran berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap akuntabilitas kinerja dan Pelaporan/Pertanggungjawaban anggaran berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap akuntabilitas `kinerja. Perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran dan evaluasi kinerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Akuntabilitas kinerja. Hasil koefisien determinan (R^2) sebesar 0,885 yang berarti 88,5%, sedangkan sisanya 11,5% dijelaskan oleh variabel atau faktor lainnya.

Berdasarkan penelitian ini dapat disarankan kepada Badan Keuangan Daerah Kota Kupang agar pada tahap pelaksanaan anggaran dan pelaporan/pertanggungjawaban anggaran diharapkan agar kegiatan atau program yang sudah dianggarkan dapat terealisasi sesuai dengan anggarannya sedangkan perencanaan anggaran dan evaluasi kinerja perlu dipertahankan dan lebih ditingkatkan kembali supaya target pencapaian kinerja 100% tercapai sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas kinerja yang baik pada BKD Kota Kupang.

Kata Kunci: Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran, Evaluasi Kinerja, dan Akuntabilitas Kinerja.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Anggaran	9
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	9
2.1.2 Jenis-jenis Anggaran.....	10
2.1.3 Fungsi Anggaran	12
2.1.4 Tujuan dan Manfaat Anggaran	13
2.2 Penganggaran Berbasis kinerja	14
2.2.1 Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	14

2.2.2 Tujuan Anggaran Berbasis kinerja	15
2.2.3 Prinsip-Prinsip Anggaran berbasis kinerja	16
2.2.4 Sistem Keuangan Penganggaran Berbasis Kinerja	17
2.2.5 Keunggulan dan Kelemahan anggaran berbasis kinerja	21
2.3 Pengelolaan keuangan Daerah	22
2.4 Akuntabilitas Kinerja	27
2.5 Penelitian Terdahulu	31
2.6 Kerangka Berpikir	33
2.7 Hipotesis Penelitian.....	34

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	37
3.2 Populasi Dan Sampel.....	37
3.3 Jenis Data	38
3.4 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	39
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	42
3.5.1 Studi Pustaka	42
3.5.2 Studi Lapangan	43
3.6 Teknik Analisis Data.....	44
3.6.1 Analisis Deskriptif.....	44
3.6.2 Uji Kualitas Data.....	44
3.6.3 Statistika Inferensial	45
3.7 Regresi Linear Berganda.....	47
3.8 Uji Hipotesis.....	48

BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN

4.1	Profil Kantor Badan Keuangan Daerah Kota Kupang.....	50
4.2	Visi, Misi dan Tujuan	52
4.3	Deskripsi Tugas dan Struktur Organisasi	53
4.4	Susunan Organisasi Badan Keuangan Daerah Kota Kupang	55
4.5	Klasifikasi pegawai pada kantor BKD Kota kupang.....	56

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1	Gambaran Umum Data Penelitian	57
5.2	Hasil dan Pembahasan	57
5.2.1	karakteristik responden	57
5.3	Stastistik deskriptif	59
5.4	Uji Kualitas data	60
5.5	Stastistik Inferensial	63
5.6	Analisis Regresi Linear Berganda	67
5.7	Uji Hipotesis	70
5.8	Pembahasan	74
5.8.1	Hasil Uji Pengaruh Perencanaan Anggaran (X1) Terhadap Akuntabilitas Kinerja (Y)	74
5.8.2	Hasil Uji Pengaruh Pelaksanaan Anggaran (X2) Terhadap Akuntabilitas Kinerja (Y).....	75
5.8.3	Hasil Uji Pengaruh Pelaporan/pertanggungjawaban Anggaran (X3) Terhadap Akuntabilitas Kinerja (Y)	76
5.8.4	Hasil Uji Pengaruh Evaluasi Anggaran (X4) Terhadap	

Akuntabilitas Kinerja (Y)	77
5.8.5 Pengaruh Perencanaan anggaran (X1), Pelaksanaan Anggaran (X2), Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran (X3), Evaluasi Kinerja (X4) Terhadap Akuntabilitas Kinerja (Y).....	78
BAB VI PENUTUP	
6.1 Kesimpulan.....	80
6.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Realisas APBD pada BKD Kota Kupang Tahun 2017-2018.....	5
Tabel 2.1 Daftar Penelitian Terdahulu	31
Tabel 3.1 Jumlah Responden Kepegawaian BKD Kota Kupang	37
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel	42
Tabel 4.1 Klasifikasi dan Status Pegawai BKD kota Kupang	56
Tabel 5.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	57
Tabel 5.2 Data Responden Berdasarkan Jenis usia	58
Tabel 5.3 Data Responden Berdasarkan tingkat pendidikan	58
<i>Tabel 5.4 Hasil jawaban responden tentang perencanaan (x1).....</i>	<i>59</i>
<i>Tabel 5.5 Hasil Uji validitas Instrumen penelitian</i>	<i>61</i>
<i>Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen penelitian</i>	<i>61</i>
<i>Tabel 5.7 Hasil Uji Normalitas Instrumen penelitian</i>	<i>64</i>
<i>Tabel 5.8 Hasil Uji Multikolinearitas Instrumen penelitian.....</i>	<i>65</i>
<i>Tabel 5.9 Hasil Uji Heterokedastisitas Instrumen penelitian</i>	<i>66</i>
<i>Tabel 5.10 Hasil Uji Heterokedastisitas Instrumen penelitian</i>	<i>67</i>
Tabel 5.11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	68
Tabel 5.12 Hasil Uji t	71
Tabel 5.13 Hasil Uji F	73
Tabel 5.14 Hasil Uji koefisien determinasi	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BKD Kota Kupang	54