

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM  
MENJALANKAN FUNGSI DAN PERANNYA DI ERA OTONOMI DAERAH, DESA  
ASUMANU KECAMATAN RAIHAT KABUPATEN BELU**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik widya**

**Mandiri Kupang untuk Memenuhi Persyaratan**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana**



**OLEH**

**ROBERTUS MALI**

**NIM 42118013**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG**

**2023**



# UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : [info@unwira.ac.id](mailto:info@unwira.ac.id)

Kupang 85225 – Timor - NTT


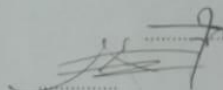

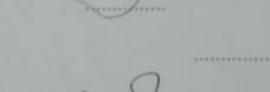
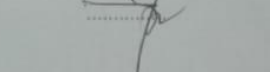

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu** Tanggal **17 Juni 2023** Jam **12.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

N a m a : Robertus Mali  
Nomor Registrasi : 421 18 013  
Prodi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi :

**"KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM MENJALANKAN FUNGSI DAN PERANNYA DI ERA OTONOMI DAERAH, DESA ASUMANU, KEC. RAIHAT, KAB. BELU"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- |                      |   |  |   |
|----------------------|---|--|---|
| 1 Ketua              | : | Drs. Frans Nyong, M.Si                 |     |
| 2 Sekretaris         | : | Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si          |    |
| 3 Penguji Materi I   | : | Paulus A.K.L.Ratumakin, S.Fil, M.Si    |   |
| 4 Penguji Materi II  | : | Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si |   |
| 5 Penguji Materi III | : | Drs. Frans Nyong, M.Si                 |   |
| 6 Pembimbing I       | : | Drs. Frans Nyong, M.Si                 |   |
| 7 Pembimbing II      | : | Hendrikus L. Kaha, S.IP, M.Si          |  |

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 75  
Penguji II = 75  
Penguji III = 75

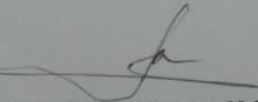
Lulus dengan Nilai = 75/6+

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ..... TANGGAL : ..... JAM : .....

Hasil Ujian Ulang = .....

Mengesahkan :  
Dekan  
  
Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 17 Juni 2023  
Ketua Tim Penguji,  
  
Drs. Frans Nyong, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM  
MENJALANKAN FUNGSI DAN PERANNYA DI ERA OTONOMI DAERAH,  
DESA ASUMANU KECAMATAN RAIHAT KABUPATEN BELU

Oleh :

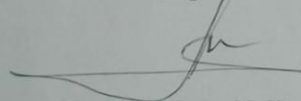
ROBERTUS MALI

4218013

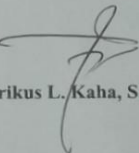
Skripsi ini telah disetujui dan diterima oleh :

Menyetujui

Pembimbing I

  
( Drs. Frans Nyong, M. Si )

Pembimbing II

  
( Hendrikus L. Kaha, S.IP,M.Si )

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
  
( Drs. Frans Bapa Tokan, MA )

**MOTTO**

**“JIKA KAU TIDAK MAU MENGAMBIL RESIKO, KAU TIDAK DAPAT MENCIPTAKAN  
MASA DEPAN”**

**(MONKEY D. LUFFY)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang telah mendukung, memotivasi dan membantu saya selama menyelesaikan masa studi pada jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Dengan segala kerendahan hati, penuh ucapan syukur dan rasa terima kasih yang mendalam kupersembahkan skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria atas Berkat, rahmat dan tuntunan-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik;
2. Bapak Anselmus Leki, Mama Yustina Belak dan Adik Maria Yatriana Tahan Yang telah mendukung melalui Doa, Motivasi dan Materi untuk Penulis selama Studi dan Menyelesaikan Skripsi ini.
3. Almamaterku Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur berlimpah penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya penelitian dan penulisan ini dapat diselesaikan dengan baik dan baik dan Tepat pada waktunya.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu Syarat guna memperoleh gelar Serjana pada Jurusan Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat Bantuan dari berbagai pihak. Oleh Karena itu pada kesempatan Ini penulis ingin mengucapkan terimah kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk menuntut ilmu;
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam urusan – urusan akademik maupun kemahasiswaan selama mengikuti kuliah;
3. Ketua dan Sekrertaris Program Studi Ilmu Administrasi Publik , dan Seluruh Staf Dosen Pada Jurusan Ilmu Administrasi Publik Atas kesediaan membagi ilmu pengetahuan dan seluruh kesan yang baik selama masa perkuliahan;
4. Bapak Drs. Frans Nyong, M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Hendrikus L. Kaha,S.ip,M.si selaku pembimbing II atas kerelaan waktu, pikiran dan tenaga yang diberikan selama proses penyelesaian skripsi Ini;
5. Bapak Paulus A.K. Ratumakin, S,FiL.M.Si dan Bapak Yosef Dionisius Lamawuran, S. Sos, M.Si Atas kritkan dan saran yang diberikan kepada penulis pada saat seminar

Proposal;

6. Kepala Dinas pelayanan Perizinan Terpadu satu Pintu Provinsi NTT, Kepala Kantor Kesbangpol Kabupaten Belu, Camat Raihat dan Kepala Desa Asumanu yang telah memberikan izin Kepada Penulis untuk melakukan penelitian;
  7. Kepala Desa dan aparat desa serta masyarakat desa asumanu yang telah membantu penulis dalam memberikan informasi dan data yang cukup dalam penulisan skripsi;
  8. Kepada Bapak Anselmus Leki, Mama Yustina Belak, Om Benyamin Mau, Tante Ansila Kolo, Mama Erni Kolo, Adik Yatri Tahan, dan Keluarga Besar Suku Aibesi dan Suku Raimetan yang selalu merindukan keberhasilan penulis;
  9. Sahabat Bernado V. De Yesus, S.Ap, Emanuel Sabon, Tarsisius Say Rani terimakasih untuk dukungan, motivasi, dan Doanya
  10. Sahabat Jagawaka terimakasih untuk dukungan, motivasi, dan Doanya
  11. Teman teman seperjuangan pada Jurusan Ilmu Administrasi Publik angkatan 2018 atas Persehabatan yang terjalin selama bersama-sama menuntut ilmu di almamater kita.
- Akhirnya, Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam tulisan ini, sehingga masukan-masukan yang bersifat konstruktif sangat diharapkan untuk penyempurnaan tulisan ini.

Kupang, .....,..... 2023

Penulis,

Robertus Mali

42118013

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja Badan Permusyawaratan Desa di desa Asumanu kecamatan Raihat kabupaten Belu. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif yaitu penelitian yang dilakukan untuk mengetahui nilai variabel mandiri, baik satu variabel atau lebih (independen) tanpa membuat perbandingan, atau menghubungkan dengan variabel lain. Maka peneliti menggunakan teori indikator kinerja menurut Dwiyanto (dalam Pasolong 2013:178) yaitu Produktivitas, Kualitas Layanan, Responsibilitas. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan adalah kuesioner, wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini adalah capaian pada masing-masing indikator, maka indikator produktivitas dengan aspek yang diukur pencapaian tujuan BPD dalam membuat rancangan peraturan desa bersama kepala desa memperoleh nilai rata-rata 57,04 nilai ini berada pada klasifikasi sedang. Dalam capaian indikator kualitas layanan dengan aspek yang diukur pencapaian BPD dalam pelayanan pengaduan aspirasi masyarakat memperoleh nilai rata-rata 52,74 nilai ini berada pada klasifikasi sedang. Dalam capaian indikator responsivitas dengan aspek yang diukur pencapaian BPD dalam menampung dan menyalurkan aspirasi untuk kepentingan masyarakat memperoleh nilai rata-rata 49,82 nilai ini berada pada klasifikasi rendah.

Saran yang diberikan adalah Diupayakan agar BPD lebih aktif lagi dalam menjalankan tugas dan fungsinya demi tercapainya kesejahteraan masyarakat. Pengawasan terhadap pelaksanaan pembagunan Desa lebih ditingkatkan lagi dan BPD diharapkan lebih menyerap aspirasi dan menyalurkan aspirasi untuk kepentingan masyarakat.

**Kata Kunci: Kinerja, Badan Permusyawaratan Desa**



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II LANDASAN KONSEPTUAL.....</b>	<b>9</b>
2.1 Konsep Kinerja.....	9
2.2 Pengertian Kinerja Pegawai.....	10
2.3 Indikator Kinerja.....	12
2.4 Faktor-Faktor Mempengaruhi Kinerja.....	12
2.5 Tujuan Penilaian Kinerja.....	14
2.6 Manfaat Penilaian Kinerja.....	14
2.7 Peran Badan Permusyawaratan Desa.....	15
2.8 Fungsi Badan Permusyawaratan Desa.....	17

2.9 Kerangka Pemikiran.....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>20</b>
3.1 Pendekatan dan Metode Penelitian.....	20
3.2 Populasi, Sampel, dan Responden.....	21
3.3 Defenisi Operasional.....	22
3.4 Teknik Pengumpulan dan Pengelolahan Data.....	23
3.5 Teknik Analisis dan Inteprestasi Data.....	25
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
4.1 Sejarah Desa Asumanu.....	27
4.2 Keadaan Geografis.....	28
4.3 Keadaan Penduduk.....	28
4.4 Visi dan Misi.....	32
4.5 Struktur Pemerintahan Desa.....	33
4.6 Badan Permusyawaratan Desa.....	35
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
5.1 Kinerja BPD.....	36
5.2 Produktivitas.....	38
5.3 Kualitas Layanan.....	41
5.4 Responsivitas.....	43
5.5 Faktor Pendukung dan Penghambat Kinerja BPD.....	46
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>49</b>
6.1 Kesimpulan.....	49
6.2 Saran.....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>51</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Jenis-jenis aspirasi masyarakat yang ditampung BPD
Tabel 3.1	Data populasi penelitian
Tabel 3.2	Operasional Variabel
Tabel 3.3	Skala Likert
Tabel 4.1	Jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin dan umur
Tabel 4.2	Jumlah penduduk berdasarkan pekerjaan
Tabel 4.3	Jumlah penduduk berdasarkan pendidikan
Tabel 5.1	Tabulasi hasil penelitian

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Asumanu

Gambar 4.2 Struktur Organisasi Badan Permusyawaratan Desa

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Surat ijin penelitian dari FISIP UNWIRA
- Lampiran 3 Surat ijin penelitian dari DMPMTSP
- Lampiran 4 surat ijin penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik, kabupaten Belu
- Lampiran 5 surat ijin penelitian dari kecamatan Raihat
- Lampiran 6 surat ijin penelitian dari desa Asumanu
- Lampiran 7 surat ijin selesai penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik, Kab.Belu
- Lampiran 8 surat ijin selesai penelitian dari kecamatan Raihat
- Lampiran 9 surat ijin selesai penelitian dari desa Asumanu
- Lampiran 10 dokumentasi penelitian