

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, maka terdapat beberapa dampak refocusing anggaran terhadap program dan kegiatan adalah sebagai berikut:

1. Refocusing anggaran mengakibatkan pencapaian target masih di bawah 100%. Proses refocusing anggaran bahwa akibat pandemi Covid-19 mempengaruhi program dan kegiatan karena banyak kegiatan tidak dapat terlaksana dengan baik.
2. Refocusing anggaran akibat pandemi terhadap kegiatan pemberdayaan sosial adalah perubahan alokasi dan fokus penggunaan anggaran yang awalnya diarahkan pada berbagai kegiatan pemberdayaan sosial. Kegiatan yang semulanya direncanakan harus diubah atau dikurangi intensitasnya karena adanya pandemi, dampak refocusing anggaran akibat pandemi ini mengakibatkan beberapa kegiatan tidak dapat dilaksanakan seperti semula, dan menyebabkan perubahan dalam hasil yang diharapkan dari setiap output dan outcome.
3. Refocusing anggaran terhadap kegiatan-kegiatan di atas mengakibatkan beberapa perubahan dan konsekuensi, dampak tersebut secara keseluruhan menyebabkan penundaan, pengurangan, dan pembatalan beberapa aspek penting dari program penanganan fakir miskin. Hal ini menghambat upaya untuk memenuhi kebutuhan dasar masyarakat miskin, beberapa output dan outcome yang direncanakan tidak tercapai sepenuhnya selain itu kegiatan

yang tidak dilaksanakan pada kegiatan penanganan fakir miskin menghambat efisiensi operasional dan manfaat program.

4. Refocusing memberikan dampak pada kegiatan-kegiatan rehabilitas sosial yang mengakibatkan pengurangan atau pembatalan beberapa output dan outcome yang sebelumnya direncanakan yang mengakibatkan terhambatnya pencapaian tujuan terkait keberlangsungan kegiatan bagi lanjut usia, kurangnya peningkatan kapasitas pengelola panti sewasta penyandang disabilitas dan keterampilan klien, serta pengurangan pemenuhan kebutuhan dasar bagi lanjut usia dan anak jalanan sehingga pelayanan yang diberikan berkurang.
5. Dampak refocusing anggaran pada kegiatan perlindungan dan jaminan sosial seperti dijelaskan pada tabel di atas adalah perubahan dalam alokasi dana yang mengakibatkan semua output dan outcome yang direncanakan tetap dapat terlaksana, dan secara keseluruhan kegiatan tercapai.

6.2 Saran

Berdasarkan penelitian ini, saran yang ditunjukkan kepada Dinas Sosial Provinsi dan penelitian selanjutnya antara lain:

1. Bagi Dinas Sosial Provinsi NTT supaya dapat melakukan Langkah-langkah yang lebih efisien dan efektif ketika ada kejadian darurat ke depannya sehingga tidak mempengaruhi terhadap penurunan pelayanan kepada masyarakat, penurunan anggaran serta capaian program dan kegiatan. Dinas Sosial juga perlu tetap meningkatkan kinerjanya meskipun adanya refocusing anggaran serta perlu adanya kebijakan dalam memperbaiki

masalah sosial dan ekonomi agar pelayanan yang diberikan kepada masyarakat berjalan dengan baik.

2. Para pegawai Dinas Sosial juga harus menyiapkan mental serta lebih bekerja keras ketika mengatasi masalah darurat sehingga ke depannya bisa menghasilkan kinerja yang baik.

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi. 2010. Anggaran Perusahaan. Jakarta: Rineka Cipta.
- Abdul Hafiz Tanjung. (2006). Akuntansi Keuangan Daerah Konsep dan Aplikasi. Bandung: Alfabet
- Amin, fadillah. 2019. Penganggaran Pemerintah Daerah Dalam Prespektif Teoritis, Normative, dan Empiris. Cetakan Pertama. Malang:ub press
- Arora, N., & Talwar, s. j. (2020). Modeling Efficiency In Budget Allocation For Indian States Using Window Based Non-Radial Non- Concave Meta Frontier Data Envelopment Analysis. *Socio-economic planning Sciences*, 70 (Januari), 100735, [https:// doi.org/10.1016/j.seps.2019.1000735](https://doi.org/10.1016/j.seps.2019.1000735)
- Afandi, P. (2014). Analisis Kinerja Keuangan Untuk Mengukur Kesehatan Keuangan Koperasi KSU Bmt Arafah Kecamatan Bancak Kabupaten Semarang, *Jurnal Among Makarti*, vol7.
- Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia, (2021). Refocusing Kegiatan, Realokasi Anggaran, Serta Pengadaan Barang dan Jasa Dalam Rangka Percepatan Penanganan Covid-19. <https://peraturan.bpk.go.id/home/detail/134755/inpres-no-4-tahun-2020>
- BPKP. 2011 Badan Pengawasan keuangan dan Pembangunan
- BPKP.2012 Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan
- Eko Budi Lestari. (2021). Implemetasu Kebijakan Refocusing dan Realokasi APBD Tahun Anggaran 2020 pada Masa Pandemic Covid-19 di Kota Bengkulu Provinsi Bengkulu. *VISIONER: Jurnal Pemerintahan Daerah di Indonesia*, 13(3), 593-606. <HTTPS://DOI.ORG/10.54783/JV.VL3I3.478>
- Fahrianta, Riswan dan Carolina. (2012). Analisis Efisiensi Anggaran Belanja Dinas Pendidikan Kabupaten Kapuas''*Jurnal Manajemen dan Akuntansi*, vol.13, no.1. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Banjarmasin
- Forrester, J. P., & Mullins, D. R. (1992). Redbudgeting: The Serial Nature Of Municipal Budgeting Procees Published By: Wiley On Behalf Of The American Society For Public Administration Stable url: <https://www.jstore.org/stable/976806> linkerd Refrences Are Available On Jstore For This Article: 52(5), 467-473
- Haikal, M. f. f. (2021). Refocusing Anggaran Dimasa Pandemic Covid-19. In *Conference On Economic And Business Innovation*,1 (2), 774-782. [https://doi.org/10/1016/s1366-0071\(04\)00058-0](https://doi.org/10/1016/s1366-0071(04)00058-0)

- Herlianto, D. (2011). Teknik Penyusunan Anggaran Oprasional Perusahaan. Gosyen Publishing.
- Intruksi Presiden Nomor 4 Tahun 2020 Tentang Refocusing Kegiatan, Realokasi Anggaran Serta Pengadaan Barang Dan Jasa Dalam Rangka Percepatan Penanganan Covid-19
- Junaidi, M., Sukarna, K., Arifin, Z., & Soegianto, S. (2020). Kebijakan Refocusing Anggaran Belanja Daerah dalam Penanganan Pandemi COVID-19. *Halu Oleo Law Review*, 4(2), 145. <https://doi.org/10.33561/holrev.v4i2.14096>
- Junita, A. (2015). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Perubahan Anggaran pada Pemerintahan Daerah. *Jurnal Manajemen Dan Keuangan*, 04(02), 366–375.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia. (2021). No Title. <https://kbbi.web.id/program>
- Kementrian Keuangan Republik Indonesia. (2021). APBN Kita Kinerja dan Fakta: Kerja Keras #Uangkita untuk Penanganan Pandemi Covid-19.
- Kementrian Keuangan Direktorat Jendral Perbendaharaan Provinsi Nusa Tenggara Timur. 2020. Kajian Fiskal Regional Tahun 2020
- Kristiyanti, M. (2012). Peran Indikator Kinerja Dalam Mengukur Kinerja Manajemen. *Majalah Ilmiah Informatika*, 3(3), 103–123. <http://www.unaki.ac.id/ejournal/index.php/majalah-ilmiah-informatika/article/view/79>
- Kemenku.2008. <http://www.bppk.Kemenkeu.go.id/publikasi/artikel/147-artikel-Anggaran-dan-Perbendaharaan/2008-Azas-azas-Good-Governance-Dalam-Pengelolaan-Kuangan-Negara>
- Laporan Keterangan Pertanggungjawaban (LKPJ) Gubernur Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2020
- Mardiasmo. (2018). Akuntansi Sektor Publik (Andi (ed.)).
- Miles, M. B., & Huberman, M. A. (1994). *Qualitative Data analysis*. Sage.
- Moleong, L. J. (2018). *Metodologi penelitian kualitatif*. PT Remaja Rosdakarya.
- Munandar, M. (2007). *Budgeting : perencanaan kerja, pengkoordinasian kerja, pengawasan kerja*. BPEF Yogyakarta.
- Nafarin, M.2013. *Penganggaran Perusahaan*. Edisi ketiga, cetakan kedua, buku 1 jakarta: salemba empat

- Nordiawan, Deddy. 2010 Akuntansi Sector Public. Edisi kedua. Jakarta: salemba empat.
- Nasution, D. A. D., Erlina, E., & Muda, I. (2020). Dampak Pandemi Covid-19 terhadap Perekonomian Indonesia. Jurnal Benefita, 5(2), 212. <https://doi.org/10.22216/jbe.v5i2.5313>
- Nurdiani, D. (2021). Analisis Integrasi dan Koordinasi Terhadap Implementasi Refocusing Anggaran Dalam Penanganan Covid-19. Akuntansi Dan Keuangan Islam, 01(01).
- Peraturan Pemerintah Daerah NTT Nomor 6 Tahun 2020 Tentang Perubahan APBD
- Peraturan Gubernur NTT Nomor 106 Tahun 2019 Tentang Penjabaran APBD Tahun Anggaran 2020
- Pareda DKK. 2017. Analisis Pengelolaan Keuangan Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Kepulauan Talaud, Universitas Sam Ratulangi Manado, Vol.8 No.2 Tahun 2017
- Peraturan Pemerintah 71 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintah Daerah
- Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 Tentang pengelolaan Keuangan Daerah
- Peraturan Gubernur NTT Nomor 10 Tahun 2020 Tentang Perubahan APBD
- Peraturan Gubernur NTT Nomor 11 Tahun 2020 Tentang Penjabaran APBD Tahun Anggaran 2020
- Peraturan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 3 Tahun 2014 Tentang Kinerja Instansi Pemerintah
- Rabban, D.R.S.R.S. 2020. Telah Proses Refocusing Dan Realokasi APBD
- Rudianto, 2009. Penganggaran: Konsep dan Teknik Penyusunan Anggaran. Jakarta: Erlangga.
- Simamora, Henry. (1999) Tentang Anggaran, Salemba Empat. Jakarta
- Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2020 Tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Covid-19
- Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 Tentang Keuangan Negara

Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 Tentang Sistem Perencanaan
Pembangunan Nasional

Wirijono, E, R, & Raharjo, A. B. (2017). Pengaruh Karakteristik Personalitas
Manajer Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Dalam Penyusunan
Anggaran Dengan Kinerja Manajerial. *Kinerja*