

SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA DALAM
PEMBANGUNAN DESA DI DESA BONE KECAMATAN AMANUBAN
TENGAH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**



OLEH :

RIKI RIKARDUS OPA NOPE NAAT

4111076

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

KUPANG

2023



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 - Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, *Rabu Tanggal 21 Juni 2023, Pukul 10.00 WITA*, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Riki Rikardus Opa Nope Naat

No. Registrasi : 411 17 076

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

"GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN DI DESA BONE KECAMATAN AMANUBAN TENGAH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
2. Sekretaris : Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP
3. Penguji Materi I : Drs. Rodriques Servatius, M. Si
4. Penguji Materi II : Veronika I.A Boro, S.IP., M.Si
5. Penguji Materi III : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
6. Pembimbing I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
7. Pembimbing II : Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 85
Penguji II = 86
Penguji III = 87

Lulus dengan Nilai = **A- (Delapan Puluh Enam)**

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : _____, TANGGAL : _____, JAM : _____

Hasil Ujian Ulang

Mengesahkan:

Dekan,

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Kupang, 21 Juni 2023

Ketua Tim Penguji.

Drs. Frans Bapa Tokan, MA

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

Kupang, 21 Juni 2023

GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA DALAM
PEMBANGUNAN DESA DI DESA BONE KECAMATAN AMANUBAN
TENGAH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN

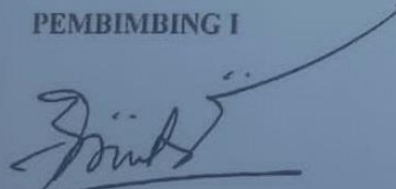
DIAJUKAN OLEH :

RIKI RIKARDUS OPA NOPE NAAT

411 17 076

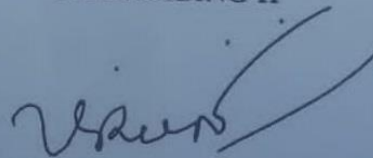
DISETUJUI OLEH :

PEMBIMBING I



Drs. Frans Bapa Tokan, MA

PEMBIMBING II



Eusabius Separera Niron, S.IP.,M.IP

MENGETAHUI

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK



(Drs. Frans Bapa Tokan, MA)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Riki Rikardus Opa Nope Naat

No. Registrasi : 411 17 076

Fakultas : Ilmu sosial dan ilmu politik

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis (SKRIPSI) dengan judul: “ GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN DI DESA BONE KECAMATAN AMANUBAN TENGAH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN.

Adalah benar-benar karya saya sendiri yang di bimbing oleh **Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA** selaku pembimbing 1 dan **Bapak Eusabius Separera Niron,S.IP,.M.IP** selaku pembimbing 2.

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, Apabila dikemudian hari di temukan penyimpangan, maka saya bersedia di tuntutan secara hukum.

Kupang, 21 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Riki Rikardus Opa Nope Naat

MOTTO

“ORANG SUKSES JUGA PERNAH MALAS, BODOH, DAN GAGAL. TETAPI MEREKA TETAP TERUS BERGERAK DAN MENCOBA”

PERSEMBAHAN

Puji Syukur Saya panjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Karya yang sederhana ini saya persembahkan kepada:

❖ Bapak dan Mama Tercinta

Apa yang saya dapatkan hari ini belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, dan juga air mata Bapa dan Mama. Terimakasih atas segala dukungan Bapak Nikolas Naat dan Mama Magdalena Falo baik dalam bentuk materi maupun moril. Karya ini saya persembahkan untuk Bapa dan Mama sebagai wujud rasa terimakasih atas pengorbanan dan jerih payah bapak mama sehingga saya dapat menggapai cita-cita

❖ Kakak dan Adik Tercinta

Untuk kakak dan adik-adikku yang selalu memberikan dukungan, tiada waktu yang paling berharga dalam hidup selain menghabiskan waktu dengan kalian terima kasih untuk bantuan dan semangat dari kalian semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian

❖ Keluarga besar Nope Naat Nitbani, terimakasih atas segala dukungan dan pengorbanan baik dalam bentuk materi maupun moril selama masa perkuliahan saya

❖ Almamater Tercinta Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan segala hikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA DI DESA BONE KECAMATAN AMANUBAN TENGAH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN.**

Merupakan kebanggaan penulis tersendiri, penulis telah berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini. Penulis sangat menyadari hambatan yang terdapat dalam proses penyusunan skripsi ini, dikarenakan keterbatasan yang di miliki penulis. Skripsi ini selesai, tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak dengan ketulusan dan kerendahan hati penulis mengucapkan Terimah Kasih kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang\
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua dan sekertaris program studi Ilmu pemerintah Unversitas Katolik Widaya Mandira kupang
4. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku Dosen pembibing I dan Bapak Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP Selaku Dosen pembimbing II yang telah membimbing ,mendidik ,memberikan saran dan motivasi serta mengarahkan penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Veronika Asa Boro, S.IP, M.Si selaku Penguji Materi I dan Bapak, Drs. Rodriques Servatius, M.Si selaku Penguji Materi II yang telah meluangkan waktu, mengorbankan pikiran dalam membantu dan mengarahkan penulis pada penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Ilmu pemerintahan Universitas Katoilik Widya Mandira kupang yang senantias memberikan ilmu pengetahuan dalam membimbing selama perkuliahan.
7. Teman-teman jurusan Ilmu Pemerintahan Unversitas Katolik Widya Mandira Kupang Angkatan Tahun 2017 atas Kebersamaan yang tidak Terlupakan semoga kita menjadi orang yang sukses
8. Desa Bone, kepala Desa dan semua perangkat Desa Bone yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan data-data kepa penulis.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu namun tidak dapat mengurangi sedikit pun rasa terimakasih dan penghargaan penulis.

Penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan penulisan oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca di butuhkan sebagai masukan yang baik dalam penyempurnaan penulisan ini. Penulis berharap penulisan ini dapat member manfaat bagi para pembaca.

DAFTAR ISI

HALAMAN.....	
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	8

2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.2 Tinjauan Teoritis	12
2.2 .1 Kepemimpinan.....	12
2.2.2 Konsep Pembangunan Desa.....	20
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Penentuan Metode Penelitian	28
3.2 Teknik Penentuan Informan	29
3.3 Operasionalisasi Variabel.....	30
3.4 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	32
3.5 Teknik Pengolahan Data.....	34
3.6 Teknik Analisis Data	35
BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEL PENELITIAN.....	37
4.1 Deskrpsi Wilayah Penelitian.....	37
4.1.1 Sejarah Desa Bone.....	37
4.1.2 Luas dan Batasa Wilayah Desa Bone.....	38
4.1.3 Keadaan Demografi Desa Bone.....	39
4.1.4 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Bone.....	43
4.2 Deskripsi Objek Penelitian.....	50

4.2.1 Pembangunan Desa Bone Beserta Anggaran Desa.....	50
4.2.2 Gaya Kepemimpina Demokratis Kepala Desa Bone.....	52
4.3.3 Gaya Kepemimpina Demokratis Kepala Desa Bone Dalam Pembangunan Di Desa Bone.....	55
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	58
5.1 Kemampuan Pengambilan Keputusan.....	58
5.2 Bekerja Sama Dengan Bawahan-nya.....	66
5.3 Bersifat Terbuka Dalam Memimpin Dan Menerima Kritik dan Saran.....	69
BAB VI PENUTUP.....	73
6.1 Kesimpulan.....	73
6.2 Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA.....	77
LAMPIRAN.....	78

DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Tabel 1.1 Pembangunan Desa Bone Tahun 2021	5
Tabel 2 : Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Bone Menurut Kelompok Umur Tahun 2021.....	39
Tabel 3 : Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Usia Kerja, Angkatan Kerja, Mencari Kerja Tahun 2019-2021.....	40
Tabel 4 : Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2021.....	41
Tabel 5 : Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Menurut Agama Tahun 2021.....	42
Tabel 6 : Tabel 4.5 Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Pemerintah Desa Bone, Kecamatan Amanuban Tengah Tahun Anggaran 2019- 2021.....	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Gambar 4.1 Kantor Desa Bone	38
Gambar 2 : Gambar 4.2 Bagan Struktur Organisasi Desa Bone	48
Gambar 3 : Gambar 5.1 Gambar Musywarah Dusun II Feto Mone	60

ABSTRAK

GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA DI DESA BONE KECAMATAN AMANUBAN TENGAH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN

Riki Rikardus Opa Nope Naat

41117076

rikinaat09@gmail.com

Skripsi ini Berjudul Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Di Desa Bone Kecamatan Amanuban Tengah Kabupaten Timor Tengah Selatan. Rumusan masalah dalam penulisan skripsi ini adalah Bagaimana Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Di Desa Bone Kecamatan Amanuban Tengah Kabupaten Timor Tengah Selatan. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sumber data primer di ambil dari hasil wawancara dengan responden sedangkan sumber data sekunder diperoleh melalui dokumen-dokumen yang berkaitan dengan variabel penelitian. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahapan analisis data yaitu reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan/verifikasi.

Hasil kajian menunjukkan bahwa. (1) Di Desa Bone sendiri khususnya pada masa kepemimpinan Kepala Desa Bapak Nyongki A. Nenobais yang memimpin secara demokratis dengan melibatkan masyarakat dalam penyelenggaraan pemerintahan desa mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pemecahan suatu permasalahan melalui musyawarah bersama, menjalin kemitraan yang baik dengan BPD dalam membuat peraturan desa, dan juga dalam merencanakan APBDes. (2) Kepala Desa Bone selalu bekerja sama dengan bawahannya dalam segala kegiatannya. Kerjasama bersama bawahan merupakan bentuk gaya kepemimpinan demokratis dari kepala desa dan bisa merancang anggaran pembangunan Desa Bone menjadi lebih baik lagi. (3) Bersifat terbuka dalam memimpin dan menerima kritik dan saran dilakukan oleh Kepala Desa Bone dengan setiap ada rapat maupun sosialisasi tentang desa dan kepala desa mendengar kritik dan saran dengan tujuan membangun desa.

Berdasarkan hasil analisis di atas penulis menyimpulkan bahwa gaya kepemimpinan demokratis yang dilakukan oleh Kepala Desa Bone yaitu melalui pengambilan keputusan bersama masyarakat melalui musyawarah, Kepala Desa Bone selalu bekerjasama dengan bawahannya, serta selalu bersifat terbuka dalam memimpin.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Demokratis, Pembangunan Desa, Musyawarah, Bersifat Terbuka

ABSTRACT

DEMOCRATIC LEADERSHIP STYLE VILLAGE HEADS IN VILLAGE DEVELOPMENT IN BONE VILLAGE, AMANUBAN TENGAH DISTRICT, TIMOR TENGAH SELATAN REGENCY

This thesis is entitled Democratization Leadership Style of Village Heads in Bone Village, Central Amanuban District, South Central Timor District. The formulation of the problem in writing this thesis is How is the village Head's Leadership Style in Village, Central Amanuban District, South Central Timor Regency. This study uses a qualitative descriptive method. Primary data sources were taken from interviews with respondents while secondary data sources were obtained through documents related to research variables. Data collection techniques used are through interviews, observation, and documentation. The stages of data analysis are data reduction, data presentation, conclusion/verification.

The results of the study show that (1) In Bone Village itself, especially during the leadership of the Village Head Mr. Nyongki A. Nenobais who led democratically by involving the community in the administration of village governance starting from planning, implementing, solving a problem through joint deliberations, establishing good partnerships with the BPD in making village regulations, and also in planning the APBDes. (2) Head of Bone Village always cooperates with his subordinates in all of his activities. The form of cooperation between the Head of Bone Village and his subordinates is by collaborating with the community and establishing good partnerships with the BPD in making village regulations, and in planning the village budget. (3) Being open in leading and accepting criticism and suggestions is carried out by the Bone Village Head with every meeting or outreach about the village, the village head listens to criticism and suggestions with the aim of building the village.

Based on the results of the analysis above, the authors conclude that the democratic leadership style adopted by the Head of Bone Village is through decision-making with the community through deliberations, the Head of Bone Village always cooperates with his subordinates, and is always open in leading.

Keywords: *Democratic Leadership Style, Village Development, Deliberation, Open Character*