

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN  
DAN BELANJA DESA (APBDes) PADA TAHUN 2020  
DI DESA OESAO KABUPATEN KUPANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memeperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira  
Kupang**



**OLEH**

**LIDIA DADONG**  
**NIM:33117148**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing Skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira Kupang, guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Kupang, Juni 2023

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. Yolinda Yanti Sonbav, SE.,M.Sc

  
Maria Goreti Malut, SE.,MM

MENGETAHUI :

Ketua Program Studi Akuntansi



Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc

## LEMBARAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandira, yang diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Sabtu, 10 Juni 2023  
Jam : 13.00 – 14.00  
Tempat : *Conference Room*  
Atas Nama : Lidia Dadong  
No. Registrasi : 33117148  
Dinyatakan : **LULUS**

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc (.....)
2. Sekretaris : Maria Goreti Malut, SE.,MM (.....)
3. Penguji I : Dr. Henny A. Manafe, SE.MM (.....)
4. Penguji II : Leopold M. T. Dawu, SE.MM (.....)
5. Penguji III : Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc (.....)

### MENGETAHUI:

  
Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
**Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si**  
NIDN: 0819066703

  
Ketua  
Program Studi Akuntansi  
**Maria O. Veronica Moi, SE.M.Sc**  
NIDN: 0812059101

## **MOTTO**

**Kejujuran, Ketulusan, dan Kesetiaan Kepada Allah, Alam serta Arwah  
Adalah Fondasi Terkokoh Memanusiakan Manusia.**

## **PERSEMBAHAN**

1. Untuk Allah Tritunggal Maha Kudus dan Bunda Maria yang setia membimbing, memberkati dan menolongku selama masa studi.
2. Untuk Bapak Markus Moa dan Mama Bernadeta Jabo yang dengan jerih payah melahirkan, membesarkan dan mendidik penulis setia mendukung saya melalui doa dan cinta.
3. Saudara-Saudara Tercinta Kristina Plaron bersama suami Marselinus Min, Kakak Suster Simforosa Bojan, Adik Desi Yosefa, Maria Yohanista Moe dan keponakan tersayang Marlino, Fino dan Fandro yang selalu mendoakan, mengorbankan dan mendukung penulis selama studi.
4. Keluarga besar Suku Tukan yang telah mendukung penulis selama studi.

## ABSTRAK

Lidia Dadong, NIM 33117148; dengan judul Skripsi: “**Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Oesao Kabupaten Kupang**” di bawah bimbingan Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE.,M.Sc selaku pembimbing I dan Ibu Maria Goreti Malut,SE,MM. selaku pembimbing II.

Masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa di Desa Oesao Kecamatan Kupang Timur Kabupaten Kupang berdasarkan PERMENDAGRI 20 tahun 2018. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis sejauh mana pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa di Desa Oesao dan untuk mengetahui apa saja yang menjadi penghambat dalam pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa di Desa Oesao dalam pengelolaan pendapatan dan belanja desa.

Penelitian ini dilakukan di Kantor Desa Oesao Kecamatan Kupang Timur Kabupaten Kupang. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data adalah wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan menggunakan PERMENDAGRI No. 20 Tahun 2018. Indikator dari penelitian ini adalah Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa terdiri dari lima tahap. *Pertama*, Tahap Perencanaan meliputi: keterlibatan masyarakat dalam proses Musrenbangdes (Musyawarah Pembangunan Desa), proses Pelaksanaan Rencana Kerja Pemerintah Desa (RKPDDes), dan penetapan hasil Musrenbangdes; *Kedua*, Tahap Pelaksanaan. Tahap ini, semua penerimaan dan pengeluaran kas desa dilakukan melalui rekening kas desa; *Ketiga*, Tahap Penatausahaan. Tahap ini, Kaur Keuangan wajib mencatat setiap penerimaan dan pengeluaran dalam buku kas umum dan ditutup setiap akhir bulan; *Keempat*, Tahap Pelaporan. Tahap ini, pemerintah desa melaporkan realisasi pelaksanaan APBDes kepada bupati melalui Dinas Pemberdayaan Masyarakat (PMD) berupa laporan semester pertama pada bulan Juli dan laporan semester akhir tahun pada bulan November atau paling lambat di Januari tahun berikut; *Kelima*, Tahap Pertanggungjawaban. Tahap ini, pemerintahan desa mempertanggungjawabkan laporan realisasi pelaksanaan APBDes setiap akhir tahun anggaran kepada bupati melalui camat dan menyampaikan juga kepada BPD (Badan Permusyawaratan Desa) melalui media cetak seperti baliho yang dipajang di depan kantor desa dan media online seperti *Whatsapp grup* dan *Facebook grup*. Dengan demikian, Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Oesao Kecamatan Kupang Timur Kabupaten Kupang secara tahapan sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa.

Dari hasil penelitian disarankan kepada pemerintah dan masyarakat Desa Oesao untuk tetap melakukan tahap Perencanaan sampai Pertanggungjawaban keuangan desa yang baik dan benar sehingga bisa mencegah terjadinya kesalahan.

**Kata kunci : Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban.**

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Sang Pemilik Kehidupan karena atas inspirasi Roh Kudus-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi yang berjudul: *Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) Pada Tahun 2020 di Desa Oesao Kabupaten Kupang* pada waktunya.

Penulis menyadari, selama proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan kerjasama yang tulus dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tule, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi.
2. Dr. M.E. Perseveranda, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
3. Br. Salomon Leki, SVD.,SE., M,Ec.Dev selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.
4. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
5. Ibu Maria O.Veronica Moi, SE,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi

dan yang yang telah membantu penulis dalam segala urusan administrasi umum dan akademik.

6. Ibu Maria Goreti Malut, SE, MM selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing saya dengan tulus, tegas dan penuh cinta dalam penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Dr. Yolinda Yanti Sonbay, SE., M.Sc selaku dosen pembimbing I dan penguji III yang telah membimbing penulis dengan tulus, setia dan tegas melalui kritikan dan masukan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Ibu Dr. Henny A. Manafe, SE.MM selaku dosen penguji I dan Bapak Leopold M. T. Dawu selaku penguji II dan selaku Sekertaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah mengorbankan waktu, tenaga, pikiran dan telah memberi banyak masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
9. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomika Dan Bisnis yang telah bersedia membagikan ilmunya kepada penulis selama masa perkuliahan.
10. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis yang telah membantu penulis dalam proses administrasi selama Perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
11. Bapak Andri D. Polin yang telah memberikan kesempatan dan dukungan kepada penulis untuk melakukan penelitian ini.
12. Bapak Frald Frans, S.Pd yang telah memberikan kemudahan penulis dalam pengambilan data.

13. Teristimewa untuk orang tua Penulis Ayah tercinta Markus Moa, Ibu tercinta Bernadeta Jabo dan keluargaku yang dengan cinta dan ketulusan setia mendoakan serta mendukung penulis.
14. Teman-temanku seangkatan yang menekuni perkuliahan Program Studi Akuntansi angkatan tahun 2017 yang setia memberikan dukungan terhadap penulis melalui berbagai cara.

Akhir kata penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan tulus dan rendah hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membantu demi penyempurnaan skripsi ini.

Kupang, Mei 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>13</b>
2.1 Pengertian Desa .....	14
2.2 Pemerintahan Desa .....	16
2.3 Pengelolaan keuangan desa .....	21
2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) .....	26
2.5 Laporan Keuangan .....	27
2.6 Penelitian Terdahulu .....	29

2.7 Kerangka Berpikir .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	34
3.2 Jenis Data .....	34
3.2.1 Data Menurut Sumber .....	34
3.2.2 Data Menurut Sifat .....	34
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.4 Defenisi Operasional .....	36
3.5 Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
4.1 Profil Desa Oesao.....	38
4.1.1 Sejarah Terbentuknya Desa Oesao .....	38
4.1.2 Aparatur Desa .....	39
4.1.3 Letak Geografis.....	40
4.2.Kondisi Demografis .....	41
4.2.1 Jumlah Penduduk Dan Keluarga .....	41
4.2.2 pendidikan .....	45
4.2.3 Mata Pencaharian Pokok.....	47
4.2.4 Agama .....	48
4.2.5 Kewarganegaraan.....	48
4.2.6 Etnis .....	49
4.2.7 Prasarana Peribadatan .....	49
4.2.8 Prasarana dan Sarana kesehatan .....	49

4.2.9	Prasarana Dan Saran Pendidikan .....	50
4.3	Visi dan Misi Desa Oesao .....	50
4.3.1	Visi Desa Oesao .....	50
4.3.2	Misi .....	50
4.4.	Struktur Pemerintahan Desa Oesao dan Tingkat Pendidikan Aparat Desa Oesa.....	51
4.5	Tugas Wewenang dan Kewajiban Pemerintah Desa .....	54
4.5.1	Kepala Desa .....	54
4.5.2	Sekretaris Desa .....	55
4.5.3	Badan Permusyawaratan Desa (BPD) .....	56
4.5.4	Kepala Urusan Pemerintahan .....	57
4.5.5	Kepala Urusan Pembangunan.....	59
4.5.6	Kepala Urusan Umum .....	59
4.5.7	Kepala Dusun.....	60
	<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
5.1	Gambaran Umum Data Penelitian .....	62
5.2	Analisis dan Pembahasan.....	64
	<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>92</b>
6.1	Kesimpulan .....	92
6.2	Saran .....	93
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>98</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tahun 2020 .....	10
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 4.1 Nama-Nama Perangkat Desa Oesao .....	39
Tabel 4.2 Batas Wilayah .....	40
Tabel 4.3 Penetapan batas wilayah dan peta wilayah .....	42
Tabel 4.4 luas wilayah menurut penggunaannya .....	43
Tabel 4.5 iklim desa oesao .....	44
Tabel 4.6 jenis dan kesuburan tanah di desa oesao .....	45
Tabel 4.7 orbitasi dan jarak tempuh .....	46
Tabel 4.8 jumlah penduduk dan keluarga tahun 2019 .....	47
Tabel 4.9 jumlah penduduk berdasarkan usia .....	48
Tabel 4.10 jumlah penduduk menurut pendidikan tahun 2019 .....	48
Tabel 4. 11 jumlah penduduk menurut mata pencaharian pokok .....	48
Tabel 4.12 jumlah penduduk menurut agama yang dianut .....	48
Tabel 4.13 jumlah penduduk menurut status kewarganagaraan .....	48
Tabel 4.14 Jumlah penduduk menurut etnis .....	49
tabel 4.15 Prasarana Peribadatan di Desa Oesao .....	49
tabel 4.16 Prasarana dan Sarana Kesehatan di Desa Oesao .....	49
tabel 4.17 Tenaga medis di desa oesao .....	50
Tabel 4.18 Prasarana dan Sarana Pendidikan di Desa Oesao .....	50
Tabel 4.19 Tingkat Pendidikan Aparat Desa .....	52

Tabel 5.1 Laporan realisasi anggaran pendapatan dan belanja desa tahun 202062

Tabel 5.2 Temuan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Oesao ... 70

Tabel 5.3 Temuan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Oesao .. 75

Tabel 5.4 Temuan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Oesao .. 79

Tabel 5.5 Temuan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Oesao .. 83

Tabel 5.6 Temuan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Oesao .. 90

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Oesao.....	53