

SKRIPSI

**EVALUASI KINERJA PENGELOLA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DESA LANGKAS, KECAMATAN CIBAL, KABUPATEN
MANGGARAI**



OLEH

NEMESIUS PATRISNO DARTO

42118078

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA
KUPANG
2023**



UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA

Jl. Jend. Achmad Yani 50 – 52. Telp. (0380) 833395, Fax. 831194

Web Site : <http://www.unwira.ac.id> e-mail : info@unwira.ac.id

Kupang 85225 – Timor - NTT

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari ini, **Sabtu** Tanggal **10 Juni 2023** Jam **09.00** Telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Nemesius Patrisno Darto
Nomor Registrasi : 421 18 078
Prodi : Administrasi Publik
Judul Skripsi :

"EVALUASI KINERJA PENGELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DESA LANGKAS, KEC. CIBAL, KAB. MANGGARAI"

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

- 1 Ketua : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 2 Sekretaris : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si
- 3 Penguji Materi I : Drs. Frans Nyong, M.Si
- 4 Penguji Materi II : Karolus Tatu Sius, SH, M.Si
- 5 Penguji Materi III : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 6 Pembimbing I : Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si
- 7 Pembimbing II : Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I =
Penguji II =
Penguji III =

Lulus dengan Nilai =

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI :, TANGGAL :
JAM :

Hasil Ujian Ulang =

Mengesahkan :
Dekan,

Drs. Frans Bapa Tokan, M.A

Kupang, 10 Juni 2023
Ketua Tim Penguji,

Paulus A. K. L. Ratumakin, S.Fil, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

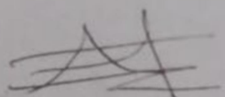
EVALUASI KINERJA PENGELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DESA
LANGKAS, KECAMATAN CIBAL, KABUPATEN MANGGARAI

Diajukan Oleh :

NEMESIUS PATRISNO DARTO
42118078

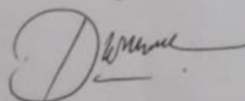
Disetujui Oleh

Pembimbing I



(Paulus A.K.L. Ratumakin, S.Fil, M.Si)


Pembimbing II



(Yosef D. Lamawuran, S.Sos, M.Si)

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Katolik Widya Mandira Kupung



Drs. Frans Bapa Tokan, MA

MOTTO

**KARENA MASA DEPAN SUNGGUH ADA, DAN HARAPAN TIDAK
AKAN HILANG**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Kinerja Pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Desa Langkas, Kecamatan Cibal, Kabupaten Manggarai, tepat pada waktunya.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini tidak berlangsung secara sendirian, akan tetapi merupakan suatu rangkaian proses yang melibatkan beberapa pihak yang senantiasa memberikan bimbingan, saran dan dorongan dari awal hingga selesainya penulisan proposal ini.

Untuk itu pada kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat selesai. Ucapan terima kasih ini penulis tujukan kepada:

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Bapak Paulus A. K. L Ratumakin, S.Fil,M.Si dan Bapak Yosef Dionisius Lamawuran, S.Sos, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II yang senantiasa memberikan bimbingan dan masukan serta perbaikan selama proses penyusunan skripsi ini.

Sadar bahwa masih terdapat kekurangan maupun kesalahan dalam skripsi ini, maka penulis memohon maaf serta mengharapkan masukan dan kritikan yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti secara pribadi juga kepada siapapun yang membutuhkannya.

Kupang, September 2022

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
DAFTAR TABEL	v
ABSTRAK	
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah... ..	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL	6
2.1 Peneliti Terdahulu... ..	6
2.2 Konsep.....	7
2.2.1 Evaluasi Kinerja	7
2.3 Pengertian BUMDes.....	14
2.3.1 Konsep BUMDes.....	14
2.4 Tujuan Pendirian BUMDes... ..	16
2.4.1 Prosedur BUMDes.....	17
2.5 Kinerja BUMDes.....	17
2.6 Kerangka Berpikir... ..	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1 Tipe Penelitian.....	21
3.2 Fokus Penelitian... ..	21
3.3 Lokasi Penelitian... ..	23
3.4 Informan Penelitian... ..	23
3.5 Teknik Pengumpulan Data... ..	24
3.6 Teknik Analisis Data	25

BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....	26
4.1 Keadaan Umum Wilayah.....	26
4.1.1 Sejarah Desa Langkas	26
4.1.2 Letak Geografis.....	27
4.1.3 Letak wilaya.....	28
4.1.4 Keadaan demografi	29
4.1.5 Jumlah penduduk	29
4.1.6 Jumlah penduduk menurut umur	29
4.1.7 Jumlah penduduk menurut tingkat pendidikan	30
4.1.8 Keadaan ekonomi	31
4.1.9 Pertanian / perkebunan.....	32
4.1.0 Peternakan.....	32
4.2 Usaha kerajinan tenun ikat... ..	33
4.2.1 Kondisi pemerintahan desa	34
4.2.2 Pembagian wilaya desa	34
4.2.3 Struktur organisasi pemerintah desa	34
4.2.4 Gambaran umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Maju Bersama... ..	36
4.2.5 Penyertaan modal Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Maju Bersama... ..	40
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
5.1 Evaluasi kinerja pengelola badan usaha milik desa (BUMDes) desa langkas, kecamatan, kabupaten manggarai.....	42
5.1.1 Koopatif	42

5.1.2 Partisipasi.....	45
5.1.3 Emansipasi.....	47
5.1.4 Transparasi.....	48
5.1.5 Akuntabilitas.....	49
5.1.6 Sustainability.....	50
5.2 Faktor Pendukung dan Penghambat dalam pengelolaan BUMDes.....	53
5.2.1 Faktor Pendukung.....	53
5.2.2 Faktor Penghambat.....	53
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	54
6.1 Kesimpulan.....	54
6.2 Saran.....	55
Daftar Pustaka.....	56
LAMPIRAN.....	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pendapatan BUMDes Maju bersama tahun 2017 – 2018.....	3
Tabel 2. Rancangan Jadwal Penelitian	23
Tabel 3. Informan Wawancara	23
Tabel 4. Jabatan Kepala Desa yang memimpin wilayah	27
Tabel 5. Data penduduk Desa Langkas... ..	29
Tabel 6. Jumlah Penduduk Desa Langkas berdasarkan usia Tahun 2021	30
Tabel 7. Golongan Penduduk Desa Langkas berdasarkan tingkat pendidikan.....	31
Tabel 8. Jenis mata pencarian.....	32
Tabel 9. Jumlah populasi ternak berdasarkan jenis dan pemiliknya.....	33
Tabel 10. Jumlah anggota dan kelompok tenun Di Desa Langkas.....	33
Tabel 11. Pembagian wilayah Desa.....	34

GAMBAR TABEL

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Langkas	35
Gambar 4.2 struktur organisasi badan usaha milik desa	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Ijin penelitian dari Kampus Universitas Katolik Widya Mandira
Kupang

Lampiran 2 :Surat Keterangan melakukan Penelitian dari Dinas Penanaman Modal
dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu(DPMPTSP) Provinsi Nusa
Tenggara Timur

Lampiran 3 :Surat Keterangan/Rekomendasi untuk melakukan penelitian dari
Pemerintahan Kabupaten Manggarai, Kecamatan Langke Rembong.

Lampiran 4 :Surat Keterangan telah melakukan penelitian di Desa Langkas,
Kabupaten Manggarai

Lampiran 5 : Dokumentasi peneliti dengan informan

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul: Evaluasi kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Langkas, Kecamatan Cibai, Kabupaten Manggarai. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja badan usaha milik desa di Desa Langkas. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja pengelola BUMDes di desa langkas, kecamatan cibai kabupaten Manggarai baik, hal ini dibuktikan dengan tingkat partisipasi pengelola sangat baik dalam proses pengelolaan BUMDes dan pengelola juga sangat kooperatif dalam menjalankan tugas dan perannya dalam mengelolah BUMDes, transparansi dalam pengelolaan BUMDes dan perekrutan badan pengurus, emansipasi dapat dilihat dengan menempatkan perempuan pada posisi strategis sebagai badan pengawas BUMDes, akuntabilitas dalam mengelola BUMDes dengan membuat laporan secara berkala, sehingga apa yang menjadi tujuan berdirinya BUMDes Maju Bersama dapat tercapai walaupun belum maksimal.

Factor pendukung dalam dalam pengelolaan BUMDes adalah karakteristik dan potensi desa yang sangat cocok dengan unit usaha yang dimiliki oleh BUMDes Maju Bersama. Selain itu dukungan masyarakat dan pemerintah desa juga sangat baik. Sedangkan factor penghambatnya adalah sumber daya badan pengelola yang kurang baik, dan kurangnya pelatihan dan pendidikan terhadap badan pengurus.

Kata kunci : *Evaluasi kinerja*