

**KONTRIBUSI RETRIBUSI PASAR OEBOBO TERHADAP  
PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) KOTA KUPANG  
TAHUN 2020-2021**

**SKRIPSI  
Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Ilmu Pemerintahan**



**Oleh**

**Kontardo Verini Ray  
NIM: 411 18 058**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG**

**2023**



**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jl. Prof. Herman Johannes Penfui Timur Kec. Kupang Tengah Telp. (0380) 833395

Kupang 85225 – Timor - NTT

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada Hari ini, **Selasa Tanggal 20 Juni 2023, Pukul 08.00 WITA**, telah diadakan Ujian Sarjana Program Skripsi, bagi mahasiswa :

Nama : Kontardo Verini Ray

No. Registrasi : 411 18 058

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi :

**"KONTRIBUSI RETRIBUSI PASAR OBOBO TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) KOTA KUPANG TAHUN 2020-2021"**

Di hadapan Panitia Ujian Skripsi yang terdiri dari :

1. Ketua : Dr. Urbanus Ola, M.Si
2. Sekretaris : Veronika I.A Boro, S.IP., M.Si
3. Penguji Materi I : Drs. Frans Bapa Tokan, MA
4. Penguji Materi II : Eusabius Separera Niron, S.IP., M.IP
5. Penguji Materi III : Dr. Urbanus Ola, M.Si
6. Pembimbing I : Dr. Urbanus Ola, M.Si
7. Pembimbing II : Veronika I.A Boro, S.IP., M.Si

Hasil Ujian diperoleh sebagai berikut :

Nilai yang diperoleh dari Penguji I = 82

Penguji II = 85

Penguji III = 88

= **A- / 85 (DELAPAN PULUH LIMA)**

Lulus dengan Nilai

Belum Lulus dan diberikan kesempatan untuk ujian ulang pada :

HARI : ....., TANGGAL : ....., JAM : .....

= .....

Hasil Ujian Ulang  
Mengesahkan  
Dekan  
Drs. Frans Bapa Tokan, MA

Kupang, 20 Juni 2023

Ketua Tim Penguji,

Dr. Urbanus Ola, M.Si

**LEMBARAN PENGESAHAN**  
**KONTRIBUSI RETRIBUSI PASAR OEBOBO TERHADAP**  
**PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) KOTA KUPANG**  
**TAHUN 2020-2021**

**Diajukan Oleh:**  
**KONTARDO VERINI RAY**  
**41118058**

**Disetujui Oleh:**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Urbanus Ola, M. Si**

  
**Veronika I.A. Boro, S.IP., M. Si**

**Mengesahkan:**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Universitas Katolik Widya Mandira Kupang**

  
**Drs. Frans Bapa Tokan, MA**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kontardo Verini Ray  
No. Regis : 411 18 058  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Katolik Widya Mandira Kupang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:


“Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo Terhadap Pendapatan Asli Daerah (Pad) Kota Kupang Tahun 2020-2021” adalah benar karya sendiri yang dibimbing oleh **Dr. Urbanus Ola, M. Si selaku pembimbing I dan Ibu Veronika I. A. Boro, S.IP., M. Si selaku pembimbing II.**

Demikian pernyataan orisinalitas ini dibuat dengan sebenarnya, apabila ditemukan penyimpangan maka Saya bersedia dituntut secara hukum.

Kupang, Juni 2023

Yang membuat pernyataan



  
Kontardo Verini Ray

## **MOTTO**

**“PERMATA TIDAK BISA BERKILAU TANPA GESEKAN. BEGITU JUGA  
MANUSIA, TIDAK ADA MANUSIA YANG LUAR BIASA TANPA COBAAN”**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini merupakan tulisan terberat yang penulis alami. Begitu banyak waktu, tenaga yang terkuras didalamnya. Semua usaha dan pengorbanan ini bukan semata hanya ingin menyenangkan orang-orang yang menyayangi saya, tetapi lebih kepada hari esok. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dan rasa syukur yang terdalam kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkatNya penulis mampu menyelesaikan tulisan ini.

Karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Orang Tua, Saudara-saudari tercinta Mama Onisia Mere, Bapak Frans Mosa, Kakak Roslyn, Kakak Frit yang telah mencintai, mendidik, dan mendukung, dan membiayai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga ke jenjang ini.
2. Almamater tercinta Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo Terhadap PAD Kota Kupang Tahun 2020-2021. Rumusan masalah dalam penulisan skripsi ini adalah bagaimana Bagaimana Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo Terhadap PAD Kota Kupang Tahun 2020-2021 dan Bagaimana besar tingkat efektivitas dan efisiensi Retribusi Pasar Oebobo Terhadap PAD Kota Kupang Tahun 2020-2021. Teori yang digunakan oleh peneliti dalam memecahkan masalah penelitian adalah Otonomi Daerah dan Pendapatan Asli Daerah, Retribusi Daerah dan Retribusi Pasar serta Kontribusi Retribusi Pasar terhadap Pendapatan Asli Daerah. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sumber data primer adalah data kualitatif dan kuantitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahap analisa data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, tahap penarikan kesimpulan lalu dianalisis secara deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1). Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo terhadap Pendapatan Asli Daerah sangat kurang. Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Kupang rata-rata dari tahun 2020-2021 adalah sebesar 0,8%. (2) efektivitas penerimaan Retribusi Pasar Oebobo sudah sangat Efektif, hal ini ditunjukkan dengan tingkat efektivitas penerimaan Retribusi Pasar dari tahun 2020-2021 memiliki rata-rata sebesar 100,57%. Efisiensi penerimaan Retribusi Pasar Oebobo pada tahun 2020 adalah kurang efisien, hal ini ditunjukkan dengan tingkat efisiensi penerimaan Retribusi Pasar dari tahun 2020-2021 memiliki rata-rata sebesar 66,3 %.

Berdasarkan hasil pembahasan tentang Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo Terhadap PAD Kota Kupang Tahun 2020-2021 penulis menyimpulkan bahwa Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo terhadap pendapatan asli daerah (PAD) Kota Kupang pada tahun 2020 sangat kurang. Hal ini ditunjukkan dengan kontribusi yang hanya sebesar 0,8%.

**Kata Kunci : Kontribusi Retribusi Pasar, PAD Kota Kupang**

## **ABSTRACT**

This research is entitled Contribution of Oebobo Market Levy to Kupang City's PAD in 2020-2021. The formulation of the problem in writing this thesis is how is the contribution of the Oebobo Market Levy to the Kupang City PAD in 2020-2021 and what is the level of effectiveness and efficiency of the Oebobo Market Levy to the Kupang City PAD in 2020-2021. The theory used by researchers in solving research problems is Autonomy Regional and Local Own Revenue, Regional Retribution and Market Retribution as well as Market Levy Contribution to Regional Original Revenue. This study used descriptive qualitative method. Primary data sources are qualitative and quantitative data. Data collection techniques used were interviews, observation, and documentation. The data analysis stage was carried out through data reduction, data presentation, conclusion drawing stage and then analyzed descriptively qualitatively.

The research results show that (1). The contribution of the Oebobo market levy to local revenue is very low. The contribution of the Oebobo Market Levy to Kupang City's Local Original Revenue (PAD) on average from 2020-2021 is 0.8%. (2) the effectiveness of receiving the Oebobo Market Levies has been very effective, this is indicated by the level of effectiveness of receiving Market Levies from 2020-2021 which has an average of 100.57%. The efficiency of receiving the Oebobo Market Retribution in 2020 is less efficient, this is indicated by the efficiency level of receiving Market Retribution from 2020-2021 which has an average of 66.3%.

Based on the results of the discussion on the Oebobo Market Levy Contribution to Kupang City's PAD for 2020-2021 the author concludes that the Oebobo Market Levy's contribution to Kupang City's own-source revenue (PAD) in 2020 is very lacking. This is shown by the contribution of only 0.8%.

**Keywords: Market Levy Contribution, Kupang Municipal PAD**



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas kasih dan berkat-Nya yang berlimpah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Kupang Tahun 2020-2021” ini tepat pada waktunya. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Strata Satu pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

Penulis menyadari, tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari campur tangan berbagai pihak yang telah mendukung dan membantu baik secara materil maupun moril, baik secara langsung maupun tidak langsung, terutama kepada:

1. Pater Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Bapak Mikael Thomas Susu M. Si selaku Penasihat Akademik Program Studi Ilmu Pemerintahan.
5. Bapak Dr. Urbanus Ola, M. Si selaku pembimbing I dan Ibu Veronika I. A. Boro, S.IP., M. Si selaku pembimbing II yang dengan tulus ikhlas telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Frans Bapa Tokan, MA selaku penguji I dan Bapak Eusabius Separera Niron, S. IP., M. IP selaku penguji II.

7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membantu penulis dalam memperlancar kegiatan perkuliahan, serta pegawai Tata Usaha yang telah membantu mengurus keperluan keadministrasian.
8. Kepada semua informan yang telah membantu penulis menyelesaikan semua proses penelitian dengan baik.
9. Teman-teman seperjuangan Prodi Ilmu Pemerintahan angkatan 2018 Ebot Lawo, Inthan Lama, Doni Dewa dan Chimeng Dede yang telah bekerja sama dan saling memotivasi dalam menyelesaikan pendidikan di jenjang ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak luput dari kekeliruan dan kesalahan, dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan lapang dada penulis mengharapkan usul saran serta kritik yang sifatnya membangun dari pembaca demi perbaikan dan penyempurnaan tulisan ini kedepannya.

Kupang, Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

BERITA ACARA.....	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN.....	8
2.1 Tinjauan Pustaka.....	8
2.2 Tinjauan Teoritis.....	11
2.2.1 Otonomi Daerah dan Pendapatan Asli Daerah.....	11

2.2.2	Retribusi Daerah dan Retribusi Pasar.....	17
2.2.2.1	Pengertian Retribusi Daerah.....	17
2.2.2.2	Jenis, Obyek dan Subyek Retribusi Daerah.....	18
2.2.2.3	Pasar dan Retribusi Pasar.....	21
2.2.3	Kontribusi Retribusi Pasar Terhadap Pendapatan Asli Daerah.....	22
2.2.4	Efektivitas dan Efisiensi Retribusi Pasar Terhadap Pendapatan Asli Daerah .....	23
2.3	Kerangka Berpikir.....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>29</b>
3.1	Penentuan Metode Penelitian.....	29
3.2	Operasionalisasi Variabel.....	29
3.3	Teknik Penentuan Informan Penelitian.....	31
3.4	Jenis dan Sumber Data.....	31
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.6	Teknik Analisis Data.....	33
<b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN.....</b>		<b>38</b>
4.1	Deskripsi Wilayah.....	38
4.1.1	Sejarah PD Pasar Kota Kupang.....	38
4.1.2	Dasar Hukum Pembentukan PD Pasar Kota Kupang.....	43
4.1.3	Visi dan Misi PD Pasar Kota Kupang.....	44
4.1.4	Tugas dan Fungsi PD Pasar Kota Kupang.....	45
4.1.5	Struktur Organisasi PD Pasar Kota Kupang.....	46
4.2	Deskripsi Obyek Penelitian.....	55

4.2.1	Gambaran Umum Pasar Oebobo.....	55
4.2.2	Jumlah Pegawai PD Pasar Oebobo.....	55
4.2.3	Fasilitas di Pasar Oebobo.....	56
4.2.4	Tarif Retribusi Pasar (Kios, Lapak, Tokoh dan Pelataran).....	59
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN.....		61
5.1	Kontribusi Retribusi Pasar Terhadap Pendapatan Asli Daerah.....	61
5.1.1	Rasio/Perbandingan Realisasi Penerimaan Retribusi Pasar Dengan Realisasi Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	62
5.1.2	Subyek dan Obyek Retribusi Pasar.....	68
5.1.3	Besaran Pemungutan Retribusi Dari Tiap Obyek Retribusi Pasar.....	74
5.2	Aspek Efektif-Efisien Penetapan dan Pemungutan Retribusi Pasar.....	84
5.2.1	Rasio/Perbandingan Realisasi Penerimaan Retribusi Pasar Dengan Target Penerimaan Retribusi Pasar.....	84
5.2.2	Rasio/Perbandingan Biaya Pemungutan Retribusi Pasar Dengan Realisasi Penerimaan Retribusi Pasar.....	90
BAB VI PENUTUP.....		95
6.1	Kesimpulan.....	95
6.1.1	Kontribusi Retribusi Pasar Terhadap Pendapatan Asli Daerah.....	95
6.1.2	Aspek Efektif-Efisien Penetapan dan Pemungutan Retribusi Pasar...	96
6.2	Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA.....		98
LAMPIRAN.....		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kota Kupang 2015-2020.....	3
Tabel 1.2 Data Penerimaan Retribusi Pasar Oebobo Tahun 2019-2021.....	5
Tabel 2.1 Kriteria Rasio Kemandirian Keuangan Daerah.....	15
Tabel 2.2 Klasifikasi Kriteria Kontribusi.....	23
Tabel 2.3 Klasifikasi Pengukuran Efektivitas.....	24
Tabel 2.4 Klasifikasi Pengukuran Efisiensi.....	25
Tabel 3.1 Klasifikasi Kriteria Kontribusi.....	35
Tabel 3.2 Klasifikasi Pengukuran Efektivitas.....	36
Tabel 3.3 Klasifikasi Pengukuran Efisiensi.....	37
Tabel 4.1 Jumlah Pegawai PD Pasar Oebobo Kota Kupang.....	55
Tabel 4.2 Fasilitas Tempat/Lahan PD Pasar Oebobo.....	56
Tabel 4.3 Tarif Retribusi Pasar Oebobo.....	59
Tabel 4.4 Total Penerimaan Iuran Harian Pasar Oebobo Tahun 2020.....	60
Tabel 4.5 Total Penerimaan Iuran Harian Pasar Oebobo Tahun 2021.....	60
Tabel 5.1 PAD Kota Kupang Tahun 2020 dan 2021.....	64
Tabel 5.2 Realisasi Retribusi Unit Pasar Oebobo Tahun 2020.....	65
Tabel 5.3 Realisasi Retribusi Unit Pasar Oebobo.....	65
Tabel 5.4 Klasifikasi Kriteria Kontribusi.....	67
Tabel 5.5 Kontribusi Retribusi Pasar Oebobo Terhadap PAD Kota Kupang Tahun 2020-2021.....	67
Tabel 5.6 Tarif Retribusi Pasar Oebobo.....	69

Tabel 5.7 Fasilitas Tempat/Lahan PD Pasar Oebobo.....	73
Tabel 5.8 Total Penerimaan Iuran Harian Pasar Oebobo Tahun 2020.....	75
Tabel 5.9 Total Penerimaan Iuran Harian Pasar Oebobo Tahun 2021.....	75
Tabel 5.10 Tarif Retribusi Pasar Oebobo.....	83
Tabel 5.11 Klasifikasi Pengukuran Efektivitas.....	89
Tabel 5.12 Efektivitas Penerimaan Retribusi Pasar Oebobo Tahun 2020-2021....	89
Tabel 5.13 Biaya Pemungutan Retribusi Pasar Oebobo.....	92
Tabel 5.14 Klasifikasi Pengukuran Efisiensi.....	93
Tabel 5.15 Efisiensi Penerimaan Retribusi Pasar Oebobo Tahun 2020-2021.....	93

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Latar Depan Pasar Oebobo.....	57
Gambar 4.2 Kios Pemerintah Pasar Oebobo.....	57
Gambar 4.3 Los Bangsal Pasar Oebobo.....	58
Gambar 4.4 Bangsal Ikan Pasar Oebobo.....	58
Gambar 5.1 Kios dan Bangsal di Pasar Oebobo.....	70
Gambar 5.2 Pedagang Yang Beraktifitas di Los Bangsal pasar Oebobo.....	71
Gambar 5.3 Sarana Prasarana Pasar Oebobo (Los dan Bangsal) yang Belum Terisi.....	71
Gambar 5.4 Aktifitas Pedagang Pasar Oebobo Yang Menempati Los Bangsal Lama A.....	76
Gambar 5.5 Aktifitas Pedagang Pasar Oebobo Yang Menempati Los Bangsal Baru A.....	77
Gambar 5.6 Aktifitas Pedagang Pasar Oebobo Yang Menempati Pelataran Terbuka.....	77
Gambar 5.7 Tempat Parkir Roda Dua/Empat di Pasar Oebobo.....	78



## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2.1 Kerangka Konseptual.....	27
Bagan 4.1 Susunan Organisasi dan Tata Kerja PD Pasar Kota Kupang Berdasarkan PERDA No. 32 Tahun 2002.....	47
Bagan 5.1 Prosedur Penagihan Retribusi Pasar.....	80