

**EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA  
DINAS PENANAMAN NODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU  
PINTU PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR TAHUN ANGGARAN  
2019**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira  
Kupang**



**Gregorius Agung Dodi Judin**

**NIM : 331 18 074**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
KONSENTRASI KEUANGAN DAERAH  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDIRA  
KUPANG  
2023**

### LEMBARAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Kupang, Juli 2023

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si  
NIDN: 08 180761 01

Pembimbing II

Maria O. Veronica Moi SE., MM  
NIDN: 08 1205991 01

MENGESAHKAN :

Ketua Program Studi Akuntansi

Maria O. Veronica Moi, SE., M.Sc  
NIDN: 08 120591 01

### LEMBARAN PERSTUJUAN

Skripsi ini telah disetujui dan diterima dengan baik oleh Panitia Ujian Skripsi pada Program Studi Akuntansi Konsentrasi Keuangan Daerah Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang diselenggarakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu, 14 Juni 2023  
Jam : 17.00 – 18.00  
Tempat : Conference Room  
Atas Nama : Gregorius Agung Dodi Judin  
No. Registrasi : 331 18 074  
Dinyatakan : LULUS

### PANITIA PENGUJI SKRIPSI

1. Ketua : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si (  )
2. Sekretaris : Maria O. Veronica Moi SE.,M,Sc (  )
3. Penguji I : Dr. Yolinda Yanti Sonbay,SE.MM (  )
4. Penguji II : Maria Goreti Malut,, SE.MM (  )
5. Penguji III : Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si (  )

### MENGETAHUI :

  
Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si  
NIDN: 08 190667 03

  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Maria O. Veronica Moi, SE., M.Sc  
NIDN: 08 120591 01

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

**“MANUSIA ADALAH MAKHLUK YANG MEMBUAT KESALAHAN”**

*“Kazuto Kirigaya”*

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan dengan penuh rasa cinta dan hormat kepada :

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang telah memberkati penulis dalam setiap langkah hidup penulis terutama dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kepada Bapak Fransiskus Judin dan Mama Monika Hajul yang telah dengan tulus dan sabar membesarkan, memberi dukungan dan motivasi, serta doa juga kasih sayang beserta cinta yang tulus dalam setiap langkah hidup penulis.
3. Kepada almamater tercinta Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

## ABSTRAK

Gregorius Agung Dodi Judin NIM 331 18 074 dengan judul skripsi: **Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2019**, Dibawah bimbingan Ibu Rere Paulina Bibiana, SE.,M.Si sebagai dosen pembimbing I dan Ibu Maria Odriana V Moi SE.M.Sc sebagai dosen pembimbing II.

Rumusan masalah pada penelitian ini adalah 1) Bagaimana proses implementasi anggaran berbasis kinerja pada Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur tahun anggaran 2019. 2) Apa saja faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya hambatan anggaran. tujuan yang ingin di capai dari penelitian ini adalah untuk mengetahui proses implementasi dan factor-faktor yang menyebabkan terjadinya hambatan pada Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur.

Jenis data yang di gunakan adalah jenis data menurut sumbernya data kualitatif dan kuatitatif dan jenis data menurut sifatnya data primer dan data skunder. Teknik pengumpulan data menggunakan metode wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dilakukan secara kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pada tahun 2019 Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur. Dalam menerapkan Anggaran Berbasis Kinerja DPMPTSP Provinsi Nusa Tenggara Timur terlebih dahulu harus menggunakan tahap proses implemtasi anggaran mulai dari tahap perencanaan anggaran, tahap ratifikasi anggaran, tahap pelaporan anggaran dan tahap evaluasi

Dalam penelitian ini di sarankan kepada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur, dalam menunjang kegiatan pemerintahan terhadap pelayanan publik, perlu dilakukan kajian secara mendalam sehingga anggaran yang direalisasikan dapat sesuai dengan target yang telah di tetapkan dan dapat dikategorikan sebagai Pelayanan Terpadu Satu Pintu bebas korupsi dan bersih melayani (PTSP prima).

**Kata kunci:Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan berkat yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, skripsi ini yang berjudul: **“Evaluasi Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2019”**.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Pater Dr. Philipus Tulle, SVD, selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandira Kupang beserta staf yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Program Studi Akuntansi.
2. Ibu Dr. M. E. Perseveranda, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
3. Bapak Jou Sewa Adrianus, SE, MM, selaku mantan Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
4. Bapak Br. Salomon Leki, SVD., SE., M.Ec.Dev. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.

5. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang. Ibu Maria Odriana Veronica Moi, SE., M. Sc, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang.
6. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si selaku pembimbing 1 sekaligus sebagai penguji III yang telah dengan sabar meluangkan waktu, tenaga serta pikiran dalam penulisan skripsi ini. Ibu Maria Odriana Veronica Moi, SE., M. Sc, selaku dosen pembimbing 2 yang telah dengan sabar meluangkan waktu, tenaga serta pikiran dalam penulisan skripsi ini.
7. Ibu Rere Paulina Bibiana, SE., M.Si selaku Penguji I, dan Ibu Maria Odriana Veronica Moi, SE., M. Sc, selaku Penguji II yang telah memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen serta para pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandira Kupang yang dengan tulus membantu penulis dalam studi dan fasilitas sarana lainnya.
9. Bapak dan Ibu pegawai pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu yang telah memberikan informasi yang dibutuhkan penulis dalam penulisan skripsi ini.
10. Kedua orang tua tercinta Bapak Fransiskus Judin dan Mama Monika Hajul yang telah memeberikan dukungan baik moral maupun materil disertai dengan doa untuk penulis agar dapat menyelesaikan skripsi ini

11. Teman-teman angkatan 2018 yang telah memberikan bantuan baik langsung maupun secara tidak langsung selama penulis mengikuti perkuliahan hingga menyelesaikan penulisan skripsi ini.
12. Sahabat seperjuangan yaitu Ecan Herson, Riki Tani, Jeff, Eny Leo, Rony Mauk, Raymond Triantoro, Erik Kopong Sili, Dodi Judin, Morgan Lake, Vincentianus Sosa, Ans Mau, Aloys Patmawan, Risto Bria, Thesa Nini, Osin Ndelu.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis baik selama ini.

Penulis menyadari bahwa dalam Skripsi ini masih banyak kekurangan serta masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang sifatnya membangun diharapkan penulis demi tercapainya kesempurnaan skripsi. Kiranya skripsi ini, dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca, akhir kata penulis mengucapkan sekian dan terima kasih.

Kupang, Agustus 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBARAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
2.1 Konsep Anggaran .....	9
2.2 Konsep Kinerja .....	9
2.3 Anggaran Berbasis Kinerja .....	10
2.4 Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja .....	11
2.5 Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja .....	12
2.6 Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja .....	13
2.7 Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja .....	15

2.8 Unsur-Unsur Pokok Anggaran Berbasis Kinerja .....	18
2.9 Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja .....	23
2.10 Penelitian Terdahulu .....	29
2.11 Kerangka Berpikir .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	34
3.2 Jenis Data .....	34
3.2.1 Data Menurut Sumber .....	34
3.2.2 Data Menurut Sifat .....	34
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	35
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	35
3.5 Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
4.1 Sejarah Kantor .....	38
4.2 Dasar Hukum .....	39
4.3 Visi, Misi, dan Tupoksi .....	41
4.2.1 Visi dan Misi Bapenda Kota Kupang .....	41
4.2.2. Visi Misi DPMPTSP .....	41
4.2.3 Tupoksi DPMPTSP .....	41
4.4 Bidang-Bidang Kerja .....	42
4.5 Struktur Organisasi .....	55
4.6 Sumber Daya Manusia DPMPTSP Provinsi NTT .....	58
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>

5.1 Gambaran Data Penelitian .....	60
5.2 Analisis dan Pembahasan .....	60
5.3 Proses Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja .....	61
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>79</b>
6.1 Kesimpulan .....	79
6.2 Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>82</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Anggaran Belanja DPMPTSP NTT Tahun Anggaran 2019 .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 5.1 Target Perencanaan Kinerja DPMPTSP Provinsi NTT .....	64
Tabel 5.2 Program dan Kegiatan Pendukung Pencapaian Indikator .....	67
Tabel 5.3 Capaian Kinerja Sasaran Strategis .....	69
Tabel 5.4 Hasil analisis capaian kinerja terhadap sasaran strategis 1 .....	72
Tabel 5.5 Hasil analisis capaian kinerja terhadap sasaran strategis 2 .....	75

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir .....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi DPMPTSP Provinsi Nusa Tenggara Timur .	56